



61° COLOQUIO

JUEGA ARGENTINA

A COMPETIR, PRODUCIR, INNOVAR

15 | 16 | 17 de Octubre - Hotel Sheraton - Mar del Plata



idea<

61° COLOQUIO

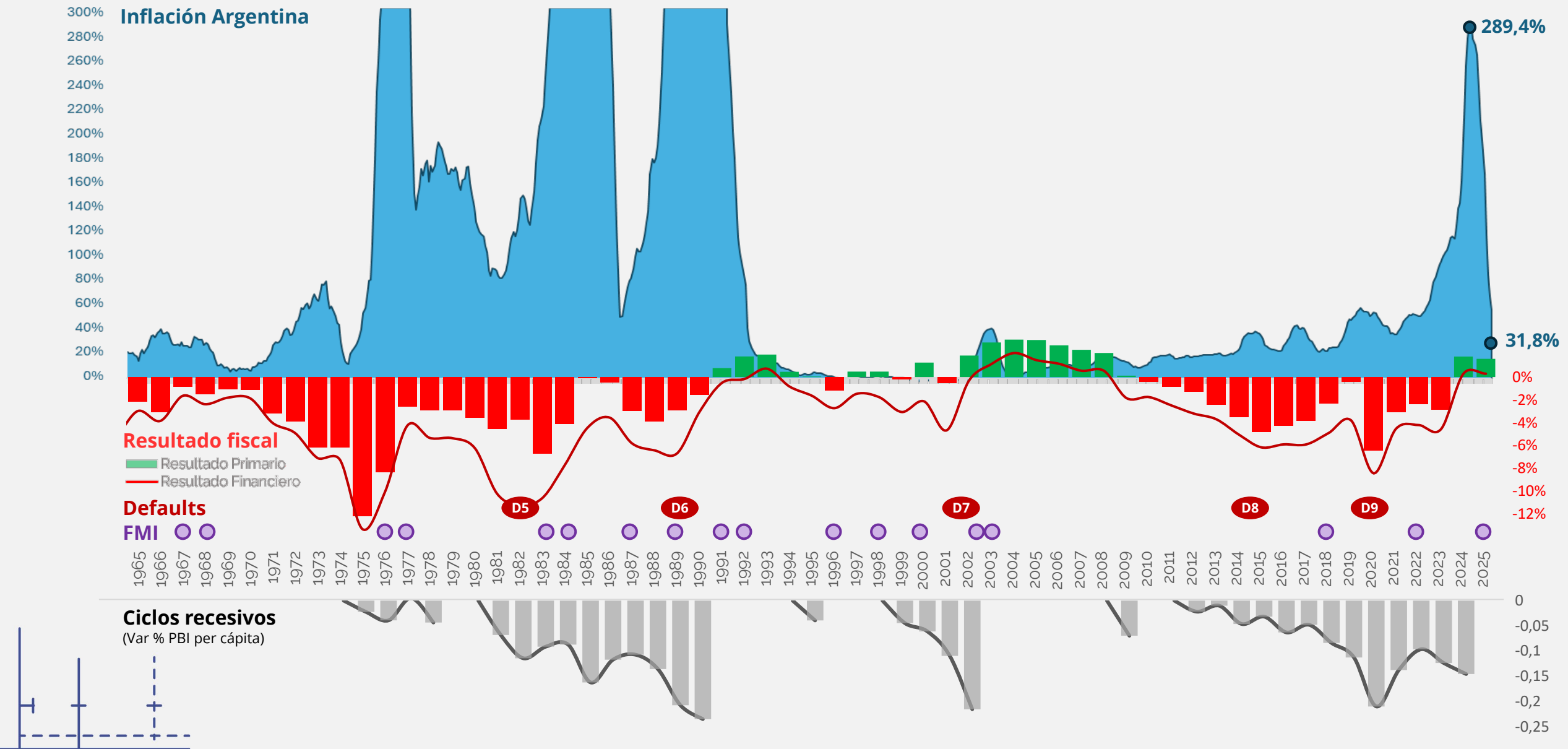


ESTEBAN DOMECQ

**Director Invecq Consultora Económica
Docente UCEMA**

Avances y desafíos del proceso de estabilización

Estabilidad macro: condición necesaria para ser competitivos



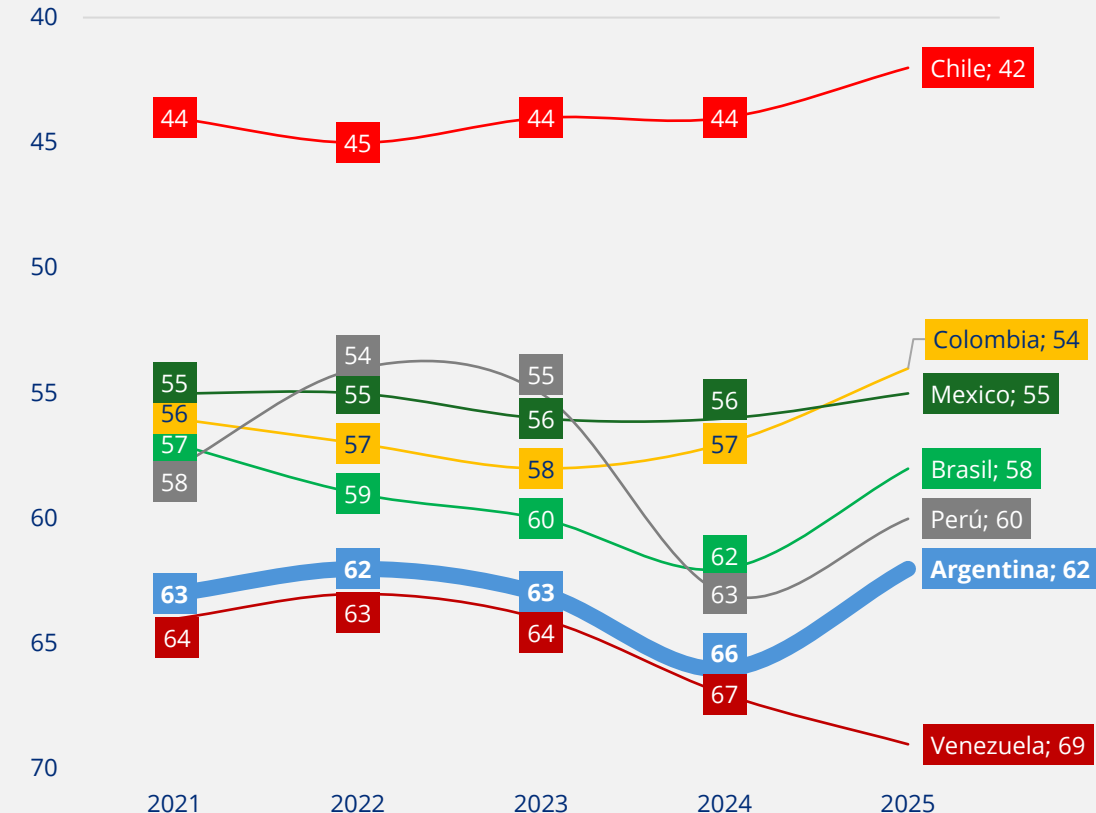
Argentina avanza en términos de competitividad

Pero desde niveles muy bajos...

61° COLOQUIO **IDEA** <

Ranking Competitividad Global

- sobre 69 países relevados -



Fuente: IMD - Institute for Management Development

Comercio Internacional



64° → 54°

- Normalización del comercio exterior
- Eliminación de SIRA's y restricciones al comercio
- Mejora en el acceso a divisas
- Normalización pago importaciones
- Apertura de mercados

Inversión Extranjera



54° → 40°

- Programa RIGI
- Reinserción financiera internacional
- Mejora en riesgo país y expectativas
- Señales políticas pro-mercado
- Entorno más amigable para la inversión.

Finanzas Públicas



65° → 43°

- Superávit fiscal primario y financiero
- Reducción del financiamiento monetario
- Cumplimiento de compromisos de deuda.
- Reducción del riesgo país.
- Disciplina del gasto

La **competitividad** es la capacidad de **proveer bienes y servicios** de la **mejor calidad**, al **menor costo**, posibilitando la participación en los mercados locales e internacionales.

IMD
2025
Competitividad

62°
/69

WIPO
2025
Innovación

77°
/139

IMD
2024
Ranking Digital

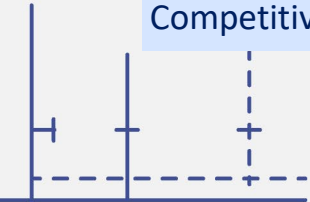
62°
/67

WEF
2019
Competitividad

83°
/141

WB
2019
Doing Business

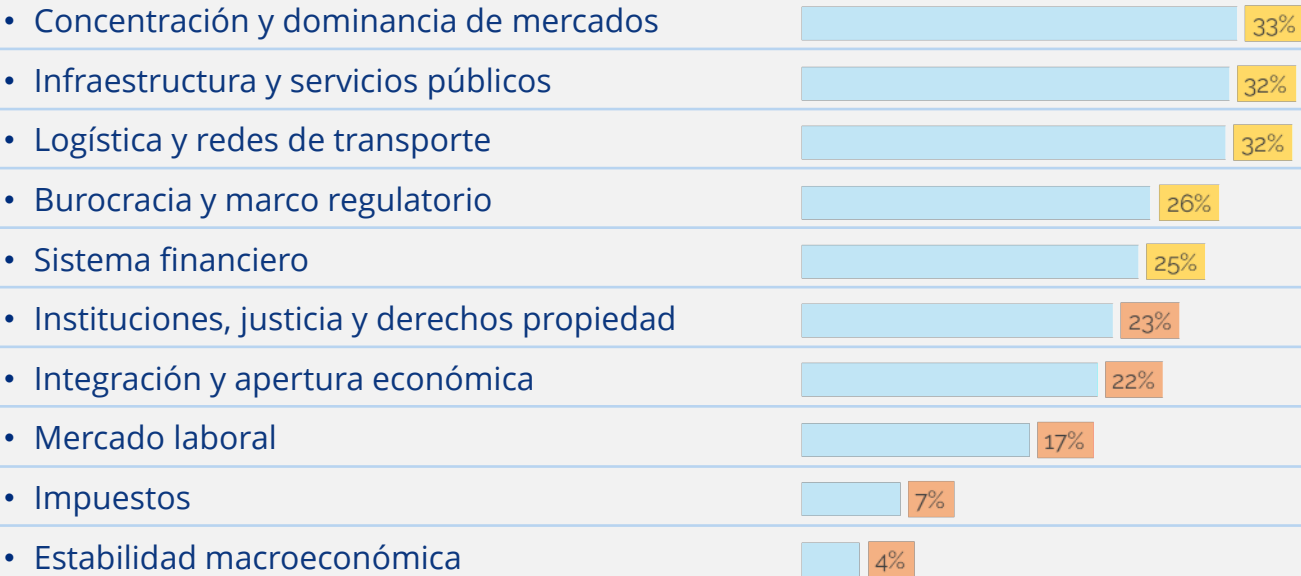
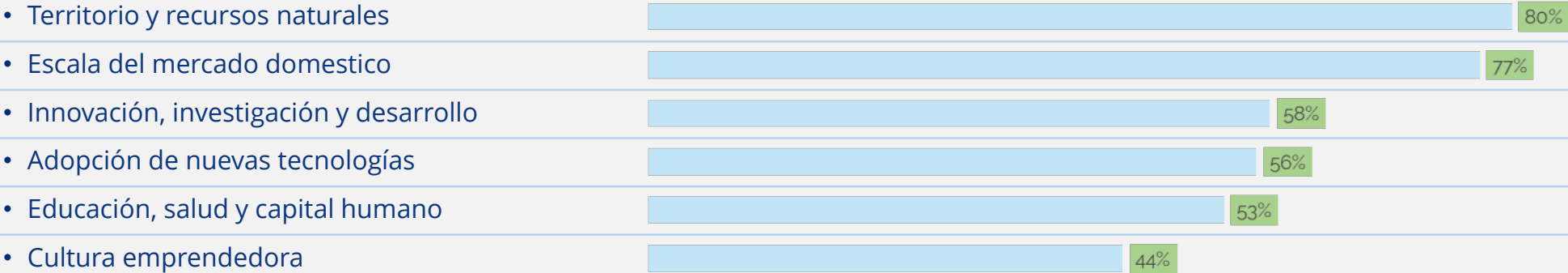
126°
/190



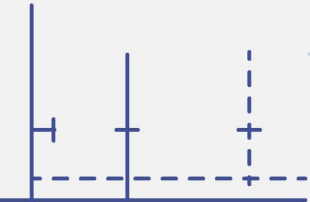
Luces y sombras en el marcador de competitividad “Puertas afuera”

Secuencias y velocidades: el orden de los factores altera el producto

0% ←----- Posición relativa sobre el total de países -----> 100%



Fuente: Invecq en base a Banco Mundial, IMD, WIPO y WEF

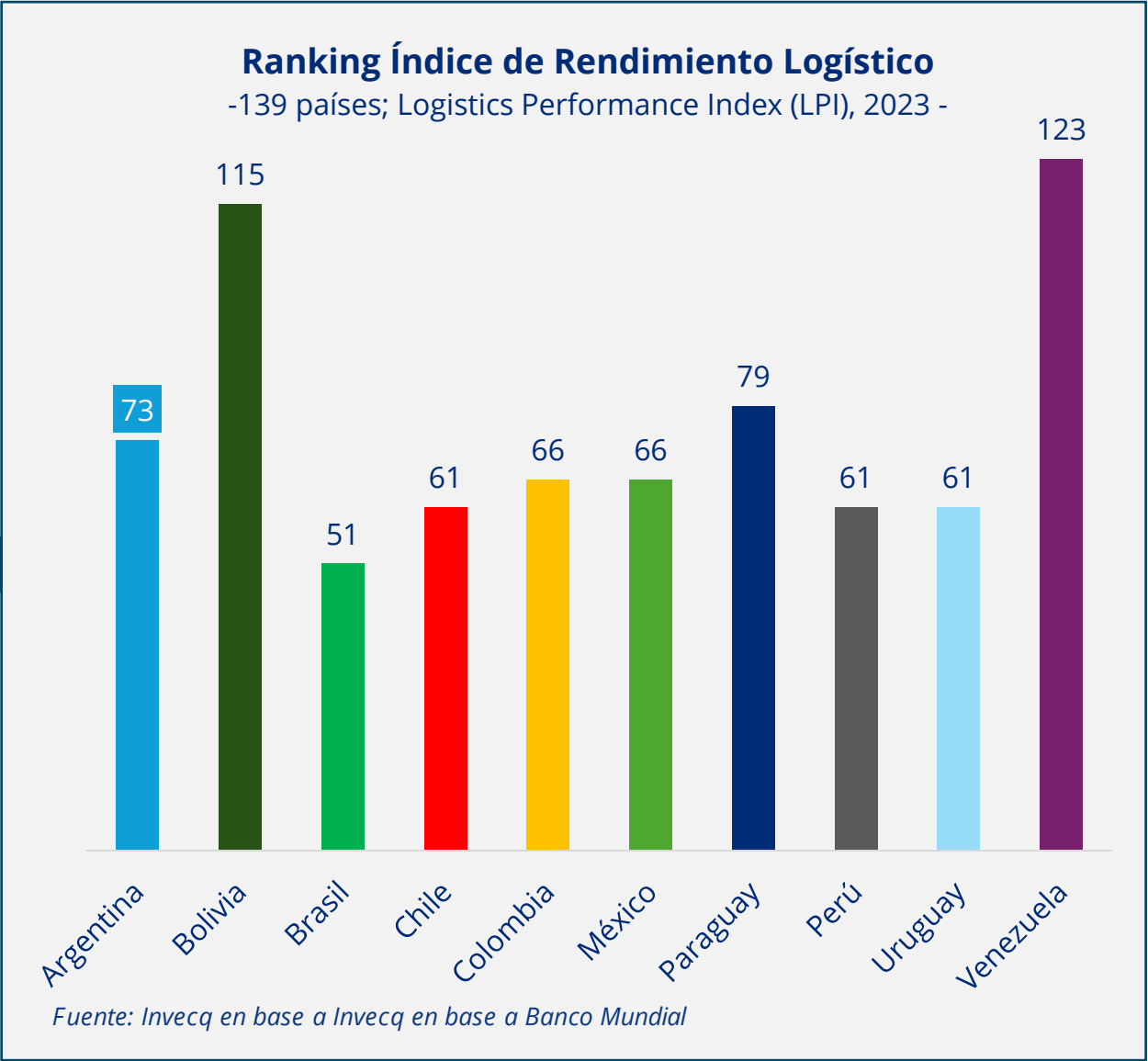


Todo suma al “costo argentino”: el costo logístico

Falencias: Infraestructura, aduanas, trámites, conectividad e interrupciones

Costo de operar

- Territorio y recursos naturales
- Escala del mercado domestico
- Innovación, investigación y desarrollo
- Adopción de nuevas tecnologías
- Educación, salud y capital humano
- Cultura emprendedora
- Concentración y dominancia de mercados
- Infraestructura y servicios públicos
- Logística y redes de transporte
- Burocracia y marco regulatorio
- Sistema financiero
- Instituciones, justicia y derechos propiedad
- Integración y apertura económica
- Mercado laboral
- Impuestos
- Estabilidad macroeconómica



Todo suma al “costo argentino”: el costo logístico

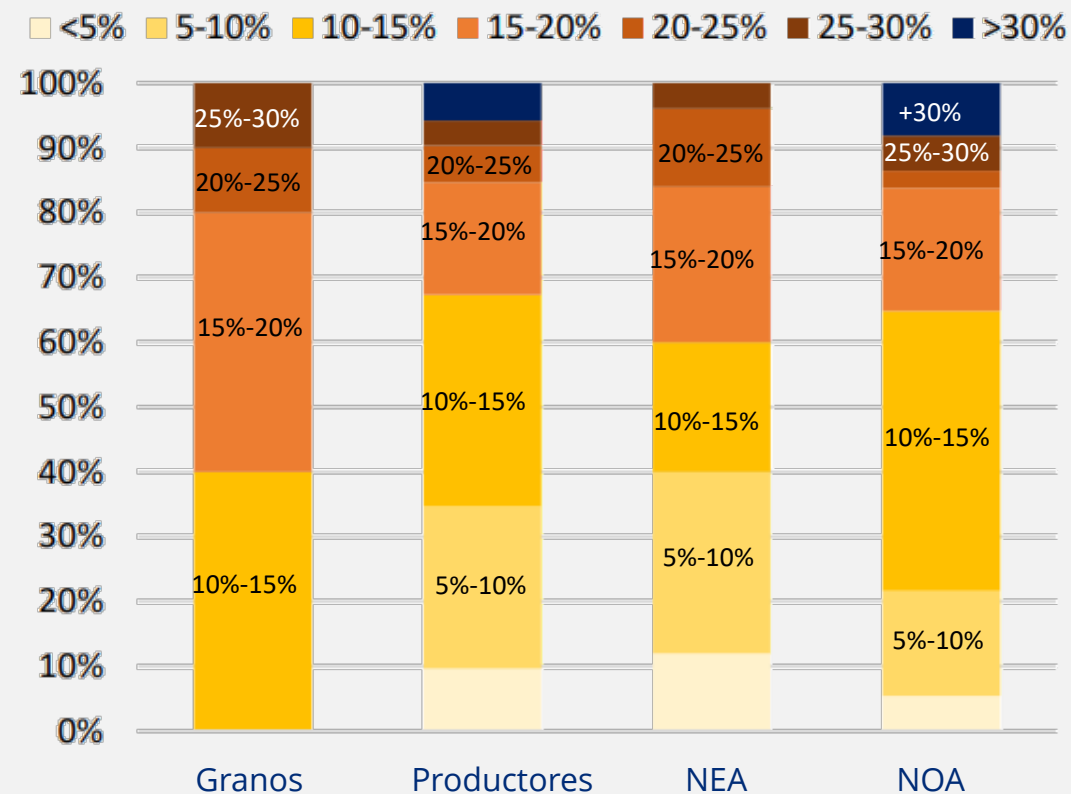
Costo del transporte puede superar más de 15% del valor de producción

Costo de operar

- Territorio y recursos naturales
- Escala del mercado domestico
- Innovación, investigación y desarrollo
- Adopción de nuevas tecnologías
- Educación, salud y capital humano
- Cultura emprendedora
- Concentración y dominancia de mercados
- Infraestructura y servicios públicos
- Logística y redes de transporte
- Burocracia y marco regulatorio
- Sistema financiero
- Instituciones, justicia y derechos propiedad
- Integración y apertura económica
- Mercado laboral
- Impuestos
- Estabilidad macroeconómica

Costo del transporte en el Norte Grande

- costo de transporte sobre ventas -



Fuente: Invecq en base a CIPPEC y Banco Mundial

Todo suma al “costo argentino”: el costo de la burocracia

Exceso de trámites y permisos, sinfín de regulaciones, y legislación arcaica

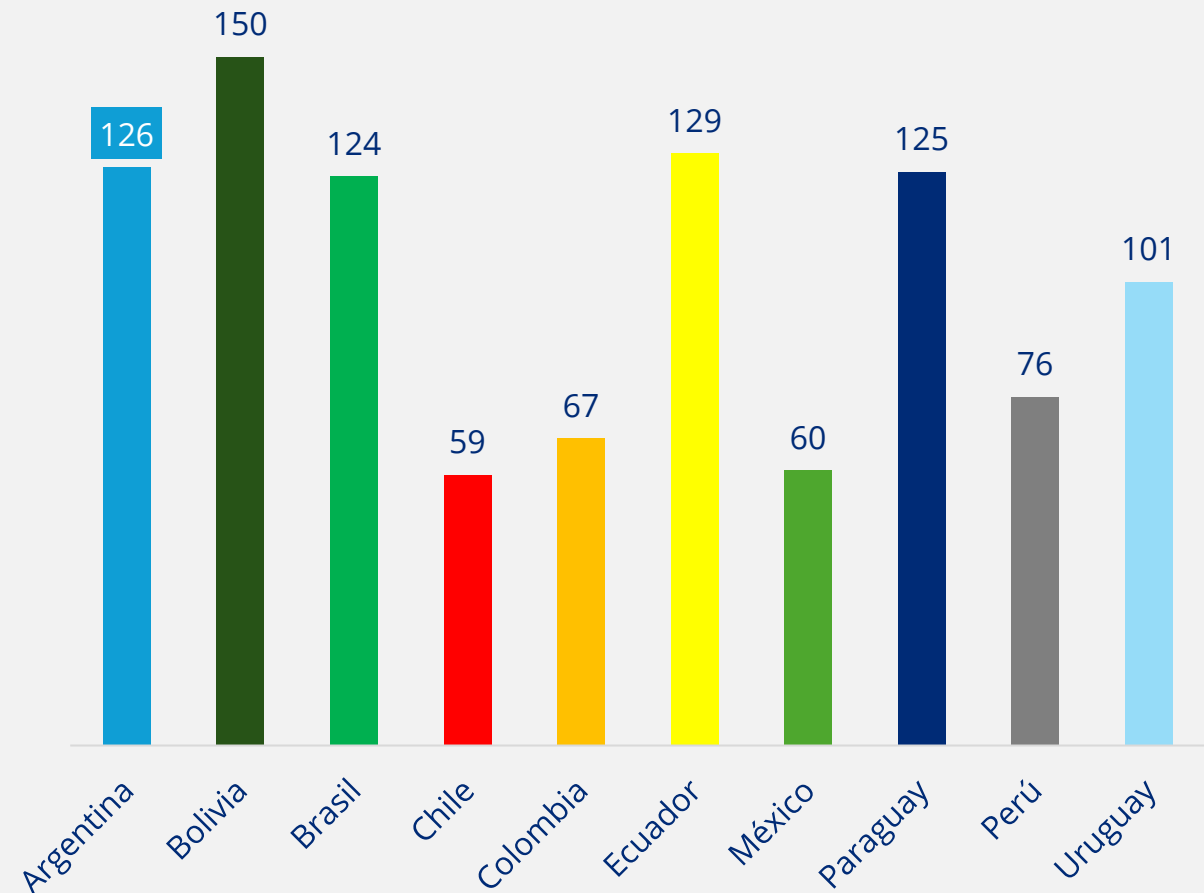
61° COLOQUIO **IDEA** <

Costo de operar

- Territorio y recursos naturales
- Escala del mercado domestico
- Innovación, investigación y desarrollo
- Adopción de nuevas tecnologías
- Educación, salud y capital humano
- Cultura emprendedora
- Concentración y dominancia de mercados
- Infraestructura y servicios públicos
- Logística y redes de transporte
- Burocracia y marco regulatorio
- Sistema financiero
- Instituciones, justicia y derechos propiedad
- Integración y apertura económica
- Mercado laboral
- Impuestos
- Estabilidad macroeconómica

Ranking de Facilidad para hacer Negocios

-190 países; Doing Business 2020-



Fuente: Inveq en base a Banco Mundial

Todo suma al “costo argentino”: el costo del capital

Sistema financiero pequeño y poco profundo, con baja inclusión financiera

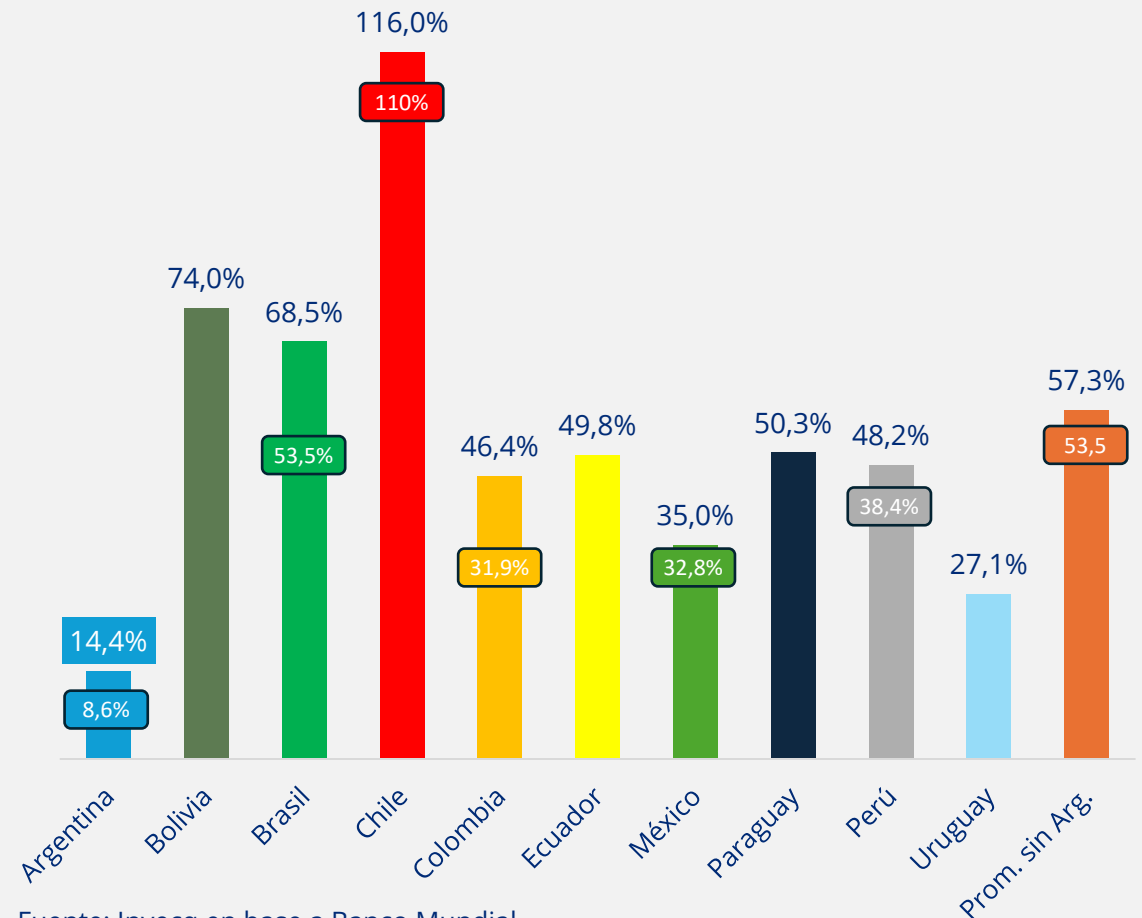
61° COLOQUIO **IDEA** <

Costo de operar

- Territorio y recursos naturales
- Escala del mercado domestico
- Innovación, investigación y desarrollo
- Adopción de nuevas tecnologías
- Educación, salud y capital humano
- Cultura emprendedora
- Concentración y dominancia de mercados
- Infraestructura y servicios públicos
- Logística y redes de transporte
- Burocracia y marco regulatorio
- Sistema Financiero
- Instituciones, justicia y derechos propiedad
- Integración y apertura económica
- Mercado laboral
- Impuestos
- Estabilidad macroeconómica

Crédito interno al sector privado y capitalización bursátil

-en % del PBI, promedio 2019-2023-



Fuente: Inveq en base a Banco Mundial

Todo suma al “costo argentino”: el costo del capital

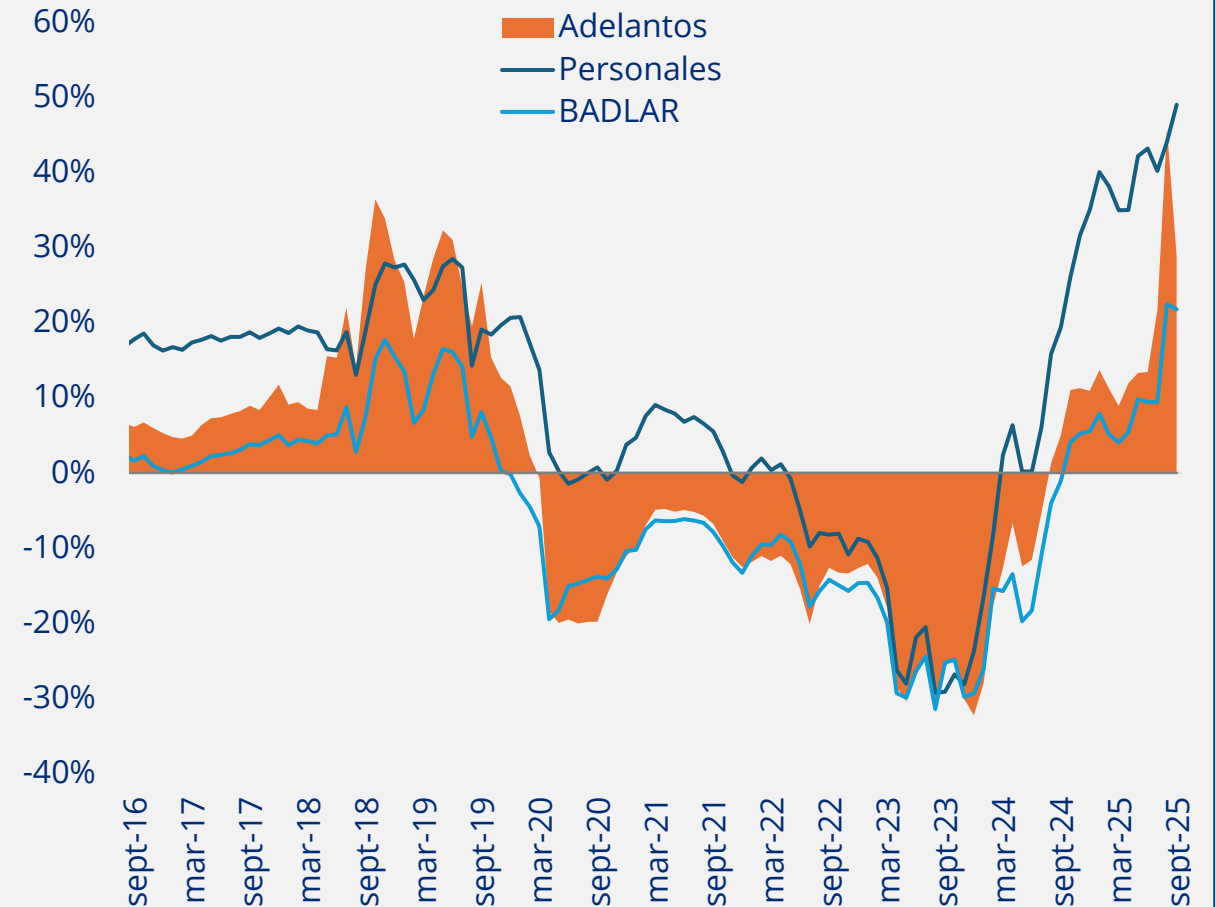
Financiamiento externo limitado, tasas de interés domésticas elevadas

61° COLOQUIO **IDEA** <

Costo de operar

- Territorio y recursos naturales
- Escala del mercado domestico
- Innovación, investigación y desarrollo
- Adopción de nuevas tecnologías
- Educación, salud y capital humano
- Cultura emprendedora
- Concentración y dominancia de mercados
- Infraestructura y servicios públicos
- Logística y redes de transporte
- Burocracia y marco regulatorio
- Sistema Financiero
- Instituciones, justicia y derechos propiedad
- Integración y apertura económica
- Mercado laboral
- Impuestos
- Estabilidad macroeconómica

Tasas reales ex ante
Con inflación t+12 esperada



Fuente: Invecq en base a BCRA

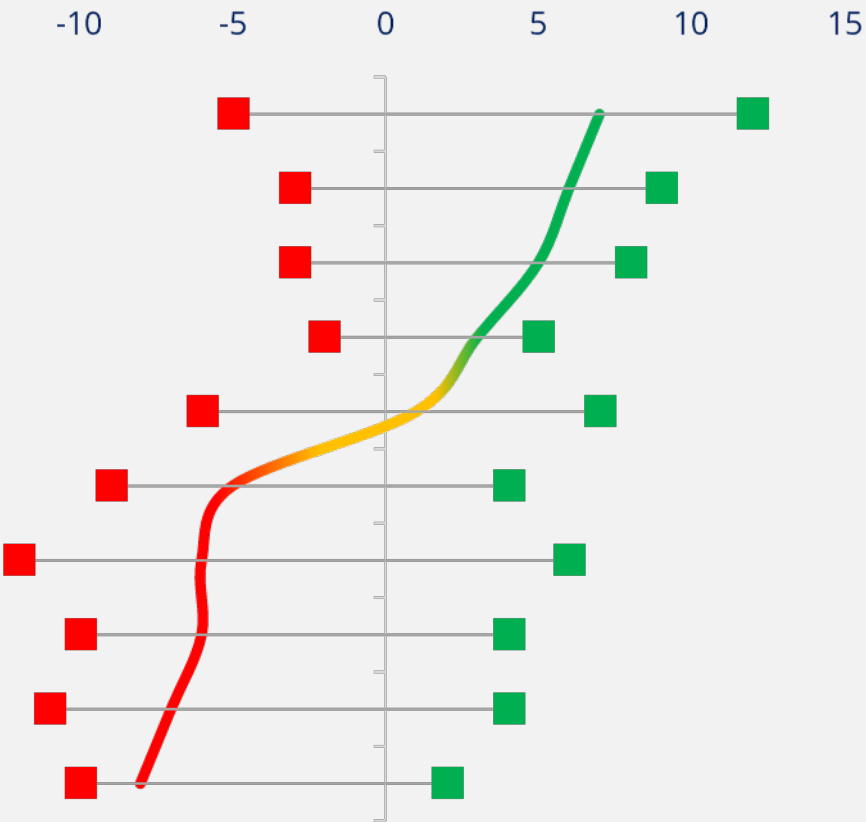
Factores de competitividad “puertas adentro”

Argentina arranca en con el marcador en desventaja... depende de todos

Factores que hacen a la competitividad “puertas adentro”

- % de votos, debilidades y fortalezas -

	Relevancia
Capacidad de innovación (procesos, productos, negocios)	2
Vocación competitiva y comprensión de mercados	4
Liderazgo efectivo y compromiso del management	
Mejora continua	
Inversión en capital humano y formación del talento	5
Visión global, regionalización y mentalidad exportadora	
Gestión eficiente de costos y productividad	1
Tecnología e incorporación de I+D en operaciones	
Gestión del cambio y digitalización	3
Cooperación sector privado: redes, alianzas y clústeres	



Fuente: Invecq en base a relevamiento de IDEA

IDEA<

¡MUCHAS
GRACIAS!

61° COLOQUIO

JUEGA ARGENTINA

A COMPETIR, PRODUCIR, INNOVAR