

SÍNTESIS EJECUTIVA

51° COLOQUIO ANUAL DE IDEA

Miércoles 14 de octubre

PALABRAS DE APERTURA

Ignacio Stegmann

- En 10 días tendremos elecciones presidenciales; hace ya 32 años que las máximas autoridades de nuestra nación son elegidas a través de elecciones democráticas; un logro que nunca debemos olvidar.
- Pero también debemos tener presente que la democracia no ha logrado aún proporcionar a los habitantes de nuestro país todo lo que deseamos.
- En este período, los procesos de desarrollo económico han sido inestables en sus resultados y pendulares en sus políticas; la pobreza ha crecido fuertemente y las instituciones no se han consolidado en la medida de nuestros anhelos.
- Dado que estamos en un evento esencialmente empresarial, se impone preguntarnos cuál es el rol de los empresarios y qué actitud debemos tomar. Lamentablemente, en los tiempos de confrontación y desacuerdos que hemos vivido últimamente, no se ha percibido al empresariado como un actor importante en la construcción de una sociedad mejor.
- Creemos que esto es un error. Para enfrentar los múltiples desafíos que tiene por delante, nuestra sociedad necesita de un empresariado que genere valor agregado y trabajo formal privado. Un empresariado no prebendista, con valores éticos, fuerte y pujante.
- El empresariado no sólo tiene el derecho sino la obligación de expresarse públicamente y colaborar en la agenda pública.
- IDEA se ha pronunciado, a través de diferentes comunicados, sobre temas como la Ley de Mercado de Capitales; la Reforma Judicial; la Ley de Medios; la Ley de Abastecimiento; las reformas de los Códigos Civil y Comercial; el procedimiento de designación de fiscales y el proyecto que propone crear una Comisión Bicameral para investigar la actividad del sector privado entre los años 1976 y 1983.
- También ha promovido la conformación del Foro de Convergencia Empresarial, espacio que ha permitido a nuestro sector trabajar en acuerdos relevantes que nos lleven a accionar públicamente sobre las prioridades comunes del sector empresario.
- Así, transmitimos la necesidad de que el sector empresarial pudiese hacer oír su voz; nuestras bases para la formulación de políticas de Estado y nuestra visión sobre el rol del Estado.

- En este último, hemos expresado la necesidad de contar con un Estado fuerte y ágil, pero no omnipresente. Un Estado que tenga los recursos para llevar adelante sus funciones, pero que no ahogue ni pretenda reemplazar a la actividad privada. También expresamos la imperiosa necesidad de terminar con la confusión entre Estado y Gobierno. Y, adicionalmente, la importancia del rol de la ética en la administración del Estado.
- El Estado debe ser la persona ética por excelencia y por ello a los gobernantes les cabe la responsabilidad primaria de actuar de manera ejemplar y como promotores de la ética republicana.
- Creemos fundamental que, quienes sean electos, lideren políticamente al país en la búsqueda de una Nación unificada y no dividida; institucional y republicana y no unipolar; una Nación ética, de valores.
- Estamos comprometidos a acompañar, desde nuestro rol empresario, para que todos los habitantes de nuestro país tengan trabajo, salud, educación y dignidad.
- Sólo de esta manera podremos dejar de avergonzarnos ante la pobreza que afecta a uno de cuatro habitantes y colaborar, como dirigentes que somos, para construir una Argentina próspera y justa.

REFLEXIONES CON UN CANDIDATO A LA PRESIDENCIA DE LA NACIÓN

Daniel Scioli

- No hay Estado sin empresarios, ni empresarios sin Estado.
- Vamos a impulsar la integración regional para mejorar la infraestructura vial, energética y ferroviaria, de manera de bajar costos logísticos y aumentar la competitividad de nuestra producción.
- Vengo a garantizarles un vigoroso mercado interno, con movilidad social ascendente; con nuevos desafíos para sustituir importaciones y mejorar la competitividad. No a través de megadevaluaciones, sino de una reducción de costos para mejorar el perfil productivo.
- Vamos a darle impulso a las economías regionales para que haya más Argentina en el mundo y más mundo en la Argentina. También habrá incentivos económicos y financieros para que todos se puedan lanzar a sembrar y producir.
- El camino es agregar valor a las materias primas; agregarle materia gris a nuestros recursos. Por eso he convocado a Julián Domínguez como ministro de Industria y la convocatoria a un Consejo Productivo Nacional.
- No vamos a esperar las inversiones. Vamos a ir a buscarlas; en energía, minería, turismo y otros sectores. Por eso Miguel Peirano va a conducir la transformación del BICE en un banco de desarrollo, a semejanza del BNDES de Brasil.

- La inflación va a ser incorporada a la agenda, no a través del ajuste sino de la inversión y del crecimiento.
- Vamos a trabajar con Brasil para financiar el comercio bilateral con el uso de las monedas nacionales. Y desde el Ministerio de Infraestructura, Diego Bossio activará créditos del Banco Mundial, el BID y otros organismos bilaterales.
- El voto útil tiene que ser a favor del futuro del país; debe estar dirigido a asegurar la gobernabilidad y la institucionalidad.
- Quiero darles la certidumbre de que vamos a generar un clima inmejorable de negocios para todos los sectores. Yo vengo del lado de ustedes (los empresarios).
- Vamos a cuidar lo que hay que cuidar; cambiar lo que haya que cambiar y corregir lo que haya que corregir.
- No voy a sobrereactuar, pero sí a comprometerme a analizar cada uno de los problemas. Sé las dificultades que crean los ROE y eso se puede resolver en una mesa sectorial.
- Con el plan Progresar, ampliado con créditos hipotecarios del sector público y privado, se va a hacer realidad la consigna de las 3 “T” (Tierra, Techo y Trabajo) enunciada por el Papa Francisco.
- Y a esas 3 T hay que incorporarles las “I” de investigación, innovación e inversión. Esto es estratégico. Es lo que nos va a dar mayor calidad de empleo.
- Sé lo que hay que hacer y cómo hacerlo. Ser empresario es voluntad y ser dirigente político también.
- Cada vez va a haber más interés en el mundo por tomar posiciones en la Argentina, con articulación público-privada y con un Estado promotor e inteligente.
- Quiero convocarlos a encarar juntos la etapa del desarrollo de la Argentina. Si el pueblo me honra con la Presidencia, lo haré desde la cultura del encuentro, con humildad y trasvasamiento generacional.
- El Estado tiene que generar las condiciones para que Ustedes se animen y se lancen a producir. Quédense tranquilos que vamos a abordar todos los problemas en un marco de diálogo y paz social. Viven en el país justo y en el momento justo para eso.

DEL TALENTO INDIVIDUAL AL LOGRO COLECTIVO, APRENDIZAJES DESDE EL DEPORTE

Marcelo Lofreda

- Existen valores, como entrega y disciplina y aún otros que pasan por lo emocional, como es el liderazgo. Esto vale para lo deportivo, lo empresarial y lo familiar y va más allá de los resultados.
- Para superar la adversidad, los argentinos tenemos capacidad, pero no sólo por capacitación, sino que estamos preparados para situaciones extremas y en resolver cuestiones de urgencia.
- El éxito pasa por el esfuerzo y el exitismo no es éxito. Cuando se canta “hoy tenemos que ganar” es que no importa si se cumple con leyes o reglamentos.
- El mensaje siempre tiene que ser para que todo el mundo lo crea. En ese sentido, hay que prestarle mucha atención al manejo del compromiso.
- Gana el que no pierde las ganas y genera compromiso en los demás. Lo importante es el compromiso del equipo y el resultado vendrá como consecuencia.
- Cuando se destruye la confianza es más difícil luego construir. Los líderes tienen que ser creíbles y confiables, ya que sin integridad y manejo del compromiso no se puede liderar.
- Los políticos o cualquier líder deben ser una persona con vocación de servicio, para que toda la sociedad viva mejor. A partir de ahí los intereses personales se diluyen.
- Muchos de estos conceptos hay que trasladarlos a la sociedad, para ser un país mejor.
- Hay que aprender de modo permanente. Yo mismo tuve que cambiar, me di un baño de humildad y en el mundial de Francia como entrenador de Los Pumas lo asumí desde un lugar más compartido y se dio una situación de confianza.
- El momento que vivimos es el que tenemos que disfrutar y también los momentos difíciles sirven.

Vanina Oneto

- Hay un aprendizaje para los deportistas. Por ejemplo, cuando un par habla hay que respetar y saber escuchar.
- Vista la adversidad en perspectiva, creo que aprendí y ante las caídas hay que aprender a levantarse. Aprendí mucho más de las derrotas que los triunfos. De una flaqueza siempre descubrí muchas cosas.
- Hay que dejar los egos de lado, ya que los argentinos tenemos un ego demasiado grande y terminamos en ese vicio.
- La gente tiene que aprender qué es el éxito y es esa mentalidad la que hay que cambiar.
- Hay que aprender constantemente también a reforzar los vínculos con todos.

Javier Zanetti

- El líder es quien se muestra para que todos sepan que es para el bien grupal, sobre todo en el momento de disfrutar. Y si hay alguno que se quiere cortar solo, sin levantar la voz hay que transmitir y hacerse entender.
- El éxito depende del compromiso, de la humildad y si estamos capacitados, mejor. Para mí, siempre el trabajo fue fundamental porque así siempre todo llega.
- El mensaje que nos dio Marcelo Bielsa siempre fue muy positivo y nunca vi un técnico de la selección así. Salíamos a la cancha con compromiso y orgullo y el resultado no cambiaba nada.
- El tema del éxito por el éxito mismo es que llega a los chicos y eso es lo que tenemos que cambiar.
- Hay que ser sensible, entender la educación. Si queremos que la Argentina avance hay que profundizar esa herramienta, no bajar los brazos y ser positivos. Nos tenemos que mentalizar para ser más fuertes. Siempre hay alguien que necesita la ayuda del otro.

Jueves 14 de octubre

Palabras de bienvenida

Javier Goñi

- El título de este 51° Coloquio es una síntesis del desafío que tenemos los empresarios en particular y la sociedad en su conjunto.
- Su temática va más allá de la coyuntura y apuesta a cuestiones relevantes para el futuro del país, como la generación de empleo de calidad; el cumplimiento de los principios constitucionales de un sistema representativo, republicano y federal; los valores y la ética.
- La generación de empleo formal privado está estancada desde hace varios años. Si queremos progresar y crecer, es clave generar empleo genuino que contribuye al desarrollo humano y social y dignifica a la persona. También para atacar la inseguridad, el narcotráfico y una cultura donde la falta de trabajo formal corrompe los valores del ser humano.
- En cuanto al respeto a la ley, con la falta de un sistema claro de premios y castigos surgen atajos para no cumplirla.
- La ética y los valores son elementos fundamentales a la hora de dar un salto de calidad para lograr un país mejor.
- Es mi deseo que, a partir de estos días de reflexión, salgamos inspirados para tener el coraje de producir aquellos cambios que creamos oportunos, generando el aleteo de un efecto mariposa que se transformará en un viento potente para que los

argentinos podamos trabajar juntos en la construcción de una sociedad mejor, más justa y con mayores oportunidades.

Gustavo Pulti

- Para nosotros, el Coloquio de IDEA es uno de los acontecimientos trascendentes de Mar del Plata y lo consideramos como propio. Yo les doy la bienvenida y les ratifico el cariño de nuestra ciudad.
- Al igual que el título de este encuentro (Acordar y Hacer), Mar del Plata acordó entre todos los sectores un plan estratégico para la ciudad.
- En materia de seguridad, incluye un nuevo Centro de Monitoreo, la Policía local y, al mismo tiempo, la generación de nuevas oportunidades para los vecinos, tanto desde el punto social como urbanístico, cultural y deportivo.
- Más de 6000 personas se han anotado para aprender oficios que van desde carpintería hasta pensamiento computacional; desde cocina hasta ingeniería. Y estamos construyendo la primera Escuela de Artes Digitales.
- Todos deseamos un país con más inversión; más producción y más oportunidades. Si eso pasa en nuestro país, también va a pasar en Mar del Plata.
-

EL FUTURO DEL EMPLEO

Santiago Bilinkis

- Estamos viviendo cambios tecnológicos muy acelerados, que tienen consecuencias muy fuertes sobre el mundo del trabajo.
- Foxconn, la compañía que produce los principales dispositivos que utilizamos y es el tercer empleador del mundo (con 1,2 millón de personas), planea ahora producir 1 millón de robots para reemplazar esos puestos.
- El desempleo de origen tecnológico no es nuevo. Fuimos del campo a las fábricas; las manos pasaron a reemplazar a las piernas; luego las máquinas a las manos y de ahí a usar la cabeza (conocimiento). Pero cada cambio fue una mejora en la calidad del trabajo.
- Ahora entramos en una nueva etapa. Puede haber variantes en la relación directa entre crecimiento y empleo. Hay muchos trabajos actuales que van a desaparecer en el futuro (telemarketers, traductores, por ejemplo). Y otros que van a cambiar significativamente.
- IBM diseñó Watson, un sistema de inteligencia artificial exitoso, que ahora derivó en Watson Health para elaborar diagnósticos en base a datos de decenas de páginas de historias clínicas, que pueden procesarse en centésimas de segundo. Estamos cerca de que los médicos no pueden trabajar sin utilizar inteligencia artificial.

- La reacción ante el cambio tecnológico es el rechazo o la resistencia. Pero no se tiene en cuenta que las computadoras duplican su capacidad cada 10 años y lo mismo ocurre con el software.
- Los *millennials* (nacidos en el año 2000) entienden que las carreras del futuro son las del grupo STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas).
- En la Argentina, el mayor número de graduados está en Ciencias Económicas, Derecho, Enfermería, Arquitectura, Psicología, Educación y Medicina, y sólo a partir del 10° puesto aparecen Ingeniería, Informática y Biología.
- Hay gente en el mundo que está pensando “ideas locas”, como trabajar menos o redefinir nuestra identidad intelectual, en la que el trabajo no sea el principal atributo. O que sea reemplazado por una asignación universal, que se discute en Suiza.
- Es necesario incorporar la prospectiva a todo lo que hacemos.
- Las mismas recetas de éxito que nos trajeron hasta aquí, no van a servir para lo que viene.
- La carne se va a producir en un biorreactor con tecnología de inyección de tejidos. ¿Quién está pensando en esto? Si no lo hacemos nosotros, alguien lo va a hacer.
- Tenemos que atrevernos a probar cosas y la mejor manera no es pasarnos seis meses discutiéndolas.

Sebastián Campanario

- En la prensa pueden leerse casos policiales provocados por robots. ¿Una entidad no humana puede ser condenada por un delito? Estamos viviendo años muy interesantes.
- Donde existen fallas de mercados hay más incentivos para la irrupción del desarrollo tecnológico.
- UBER es el mayor sistema de transporte del mundo sin vehículos propios; o Alibaba, el de comercio global sin stocks propios.
- Un trabajo de dos catedráticos de Oxford revela que 47% de los actuales empleos en los Estados Unidos podrán ser reemplazados por máquinas dentro de los próximos 20 años.
- En la Argentina esa proporción llegaría al 52%, abarcando tareas de baja productividad.
- Son más difíciles de reemplazar los trabajos más creativos y que requieren de mayor empatía. A la inversa, los más reemplazables son aquellos rutinarios y que agregan escaso valor, mientras que las profesiones intermedias pueden llegar a ser parcialmente reemplazables.

- La Argentina es un océano de creatividad e innovación, aún en nichos muy específicos. Incluso tiene cuatro de los seis “unicornios” de Latinoamérica (Mercado Libre, Globant, OLX y Despegar.com). Metegol ha sido el producto audiovisual más exitoso en la región.
- Aún así, tiene buenos indicadores en la base pero pocas patentes en el tramo final de la cadena.
- La economía creativa crece más rápido en generación de empleos que la economía convencional.
- Para aprovechar esta agenda se necesita un Estado ágil y activo.
- La edad promedio de los emprendedores de Silicon Valley es de 42 años. El éxito depende de la diversidad de equipos en edades, nacionalidades y género.
- La aversión a perder es entre 2 y 3 veces mayor que el impacto del éxito. Esto nos lleva a ser conservadores e intolerantes al fracaso.
- En la historia, las grandes innovaciones terminan permeando cuando hay más ganancias de productividad.
- Los containers tardaron dos décadas para imponerse, pero luego la tasa de crecimiento del comercio mundial pasó a ser más alta que la del PBI.
-

EL EMPLEO EN LA ARGENTINA DE HOY

Jorge Colina

- ¿Cómo no sucumbir? La clave no pasa por competir contra la digitalización y la robotización, sino que pasa por competir junto con ellas.
- La tecnología va a hacer que se pierdan empleos en servicios y ventas, pero se van a generar otros en otros sectores.
- En los EE.UU., en muchos supermercados no hay cajeros, pero si se suman otros servicios la robotización no los eliminará todos, sino que cambiará el perfil de la empleabilidad.
- Las nuevas habilidades suman la inteligencia científica, la creativa y la social.
- En la Argentina existe el problema del abandono en la escuela secundaria y esto se da más en las escuelas públicas que en las privadas.
- De todos los jóvenes que ingresaron al secundario en 2008, sólo 38 por ciento terminó en 2013, aunque con un pobre desempeño escolar. El resto o se retrasó o abandonó.
- Si se desagregan los datos, entre los que concurrieron a escuelas públicas 69% no terminó, mientras que en las privadas se da una relación inversa: 32% no llegó a terminar y 68% completó el nivel.

- Según las pruebas PISA, en el año 2000, los estudiantes argentinos tenían uno de los mejores desempeños de América latina y ahora están sextos, superados por Chile, Uruguay y México.
- En Corea, existe una línea de estudios de educación general, para jóvenes que seguirán la Universidad y otras instituciones de educación vocacional, destinada a jóvenes que se incorporarán al mercado de trabajo.
- En 1965, Corea del Sur estaba como está la Argentina ahora, con 69 por ciento de los chicos pasando de tercero a cuarto año y en 1990 lograron que 96% termine el secundario. Les tomó 25 años.
- Hay que darle a los jóvenes distintos caminos para entrar al mundo laboral. Los países que más utilizan este sistema de inclusión escolar vocacional son Dinamarca, Holanda, Alemania y Austria donde se los prepara para eso.
- La educación debería pasar de ser un sistema analítico a desarrollar tecnicaturas, como alternativa a la Universidad, tal como ocurre en Corea o Europa, donde los jóvenes pueden elegir las vocaciones e ir directamente al mercado de trabajo.
- Así, en esos países la tasa de desempleo entre 15 y 25 años es de 10 por ciento promedio, mientras que en la Argentina es de 30%.
- Hay que abrir modalidades dentro de la educación formal y articular el trabajo entre escuelas y empresas.
- El presente es negro pero, el futuro puede ser muy brillante y para eso hace falta un plan educativo de fondo, en el que escuelas y empresas trabajen juntas.
- Hay necesidad de contar con capacidad de intervención, liderazgo y sentido de la oportunidad, entre otras cualidades.

Mario Ackerman

- No hay trabajo sino empresas y para que a los trabajadores les vaya bien, a las empresas les debe ir bien.
- Las empresas tienen que ser eficaces por competitividad, pero además tienen por delante la responsabilidad social.
- La incorporación de tecnologías desplaza trabajadores y eso provoca la necesidad de capacitación.
- Tampoco hay que enamorarse de las experiencias extranjeras.
- Cuando se habla técnicamente de los diferentes ámbitos de negociación hablamos de niveles y no de jerarquías de convenios.
- Los ámbitos donde se puede negociar colectivamente condicionan los contenidos.
- El modelo de negociación está centralizado y eso desalienta al de empresas.
- Hay que darle a las partes la posibilidad de formar las organizaciones que estimen más convenientes para satisfacer sus necesidades.

- Lo más difundido es la negociación por rama de actividad. En la práctica de las negociaciones colectivas se exigen convenios, pero se trata únicamente de negociaciones salariales y esto es obsoleto.
- Por el desquicio en que se encuentra el sistema laboral no se sabe con quién negociar. Este es un tema para el gobierno que viene: cómo debe ser el régimen normativo y con quién se debe negociar.

EL EMPLEO HOY Y EN EL FUTURO: LA VISIÓN DEL MINISTRO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN PRODUCTIVA DE LA NACIÓN

Lino Barañao

- La recompensa para el sector privado es la rentabilidad de la empresa y para la comunidad científica es el reconocimiento de sus pares.
- Hay que integrar esos dos mundos, que tienen de cada uno visiones erróneas que deben corregirse: los empresarios suelen pensar que los científicos son parásitos que viven del Estado y deben prestarle su servicio. Y éstos que los empresarios son “chupasangre” que buscan su beneficio a partir de su trabajo científico.
- El objetivo de la política es mejorar el Índice de Sustentabilidad Personal, que tiene forma de “U”. Nuestra calidad de vida futura depende de que nuestros hijos consigan trabajo.
- En general, los países con mayor índice de felicidad son aquellos que tienen pocos recursos naturales y han apostado a la economía del conocimiento.
- La desigualdad del ingreso no depende del PBI per cápita sino de la matriz productiva. Los salarios promedio son más altos, aunque la suma sea similar.
- Se puede hablar de un coeficiente de Gini relacionado con el tipo de producción. No vale lo mismo un kilo de lomo que un kilo de Audi.
- Los computadores son “amargas”. Pueden reemplazar al hombre en muchas tareas rutinarias. Pero no a su sentido del humor.
- En el año 2003 se produjeron 5 exabytes de información. En 2013, ese número se produjo cada 10 minutos.
- El 90% de la información que utilizamos hoy se produjo en los últimos 10 años. Esos datos tienen valor. Groupon se vendió en 6.000 millones de dólares a dos años de su creación.
- Las compañías tecnológicas manejan más dinero que países enteros y superan a las industrias tradicionales.
- Tenemos que preparar a la gente para la automatización y el uso de información. Estamos asistiendo a un diluvio de datos. No podemos vivir sin agua y tampoco sin Internet. Un jefe de una tribu africana con un celular, dispone hoy de más información que un presidente de los EE.UU. hace 30 años.

- Hollywood (la industria cinematográfica) vino atentando contra las vocaciones científicas a lo largo de su historia.
- Por eso en la Argentina lanzamos Tec TV para promover esas vocaciones en nuestro país. Necesitamos computadoras y necesitamos ingenieros.
- También la Fundación Sadowsky, que presido, tiene en marcha los programas Dale Aceptar y Programar, además de convenios para desarrollar vocaciones en TIC's y permitir que terminen sus carreras los estudiantes de Informática que consiguen trabajo antes de graduarse.
- A nivel regional impulsamos el CELFI, para comenzar a formar redes entre especialistas de países latinoamericanos.
- Otro proyecto, financiado por el Banco Mundial, es el Programa de Asistencia a Empresas de Base Tecnológica (PAEBT), que destina 205 millones de pesos y ya tiene 210 proyectos presentados.
- Nuestro proyecto de país es producir no sólo commodities y productos sino conocimiento. Cuanto más veamos la leyenda "Pensado en la Argentina", vamos a ser un país distinto.

LOS ARGENTINOS Y LA LEY: DISCURSO VS REALIDAD

Antonio María Hernández

- La relación con las leyes es un problema profundo, angustiante y dramático que le ha tocado a los argentinos, que han violado todas las leyes, empezando por la Constitución Nacional.
- La enumeración de "representativa, republicana y federal" del artículo 1º fue dedicada a condensar las luchas anteriores, aunque cada uno de estos atributos ha sido violado sistemáticamente.
- Íbamos a ser una democracia republicana con la idea de limitar al poder, dividiéndolo para superar a la autocracia y hoy vemos que la Argentina necesariamente tiene que impulsar un programa de reforma político-electoral en todos los órdenes.
- Es en esta división donde se encuentra la relación entre el republicanismo y el federalismo, éste como control vertical del poder.
- El problema del hiperpresidencialismo, que comenzó a perfilarse en 2006, es que pasa por encima de la Constitución, sin que haya control del Congreso o de los jueces.
- La reforma constitucional de 1994 colocó al federalismo a su mayor altura, pero lo concreto es que las diferencias son de 1 a 15 entre las provincias más pobres y las más ricas.
- Hay que resolver ya, como primera agenda del próximo gobierno, el tema de la coparticipación de ingresos.

- El cepo es una clara violación de la Constitución y también se observa violación de todo tipo de derechos. El cuadro es el de una sociedad anómica, el de “un país al margen de la Ley”.

Juan José Llach

- La inflación, la inestabilidad política, los drásticos cambios de rumbo, los controles para corregir lo incorregible, como son el gasto público y la presión tributaria récord que, pese a esto, generan un altísimo déficit fiscal que se financia con emisión son parte de las “desmesuras” de la Argentina.
- Tenemos una “cajita mágica” de impuestos nuevos y no coparticipados y de impuestos distorsivos que financia el centralismo fiscal, político y metropolitano y sostiene el retraso económico y social de casi todo el interior, al que le sacan trabajo y producción y le devuelven dádivas.
- Estamos hablando de entre 35.000 y 45.000 dólares por año, aunque saberlo no deja de ser una buena noticia, ya que puede ser la clave de la solución para que se genere un reparto justo y una ganancia permanente de competitividad.
- Un defecto del centralismo es que la gobernabilidad se hace difícil porque la caja la manejan desde lejos y otro es la vocación hegemónica, más allá de la incapacidad de corregir errores, ya que sólo importa lo urgente y así aparecen más desmesuras, como los DNU, los poderes delegados, las cadenas nacionales, los cepos y las mentiras estadísticas.
- Otros retrocesos equivalen a menos desarrollo del interior y también subsidios implícitos a la concentración Metropolitana, más otros explícitos a la energía y a los transportes, junto a menor inversión en bienes y servicios públicos para capital humano, mayor inseguridad alimentaria y más pobreza.
- Además, es triste, pero se han perdido unos 150 mil millones de dólares en exportaciones.
- Igualmente, hay salidas, a partir de sumar condiciones que son necesarias para un nuevo régimen federal: cumplir la Constitución, que ningún gobernador pueda firmar la rendición, cambios en el sistema impositivo y cambios en los repartos.
- Otra es ir contra el “no se puede”, un camino ya explorado positivamente en el mapa previsional, la Ley de Financiamiento Educativo y el Fondo Federal Solidario.
- Existen varias alternativas como el cambio de la distribución primaria, que puede ser gradual, devolverle poder tributario a provincias y municipios y evitar la connivencia entre autoridades locales y contribuyentes.
- En cuanto a la solidaridad, se mantiene la coparticipación, pero es algo mejor, debido a los fondos de convergencia y desarrollo humano. Hay menor masa coparticipable, pero ingresos provinciales iguales o mayores.
- Los efectos sobre la economía se darán sobre la competitividad y por desarrollo regional y local, ya que habrá transferencia genuina de recursos hacia provincias y

municipios, con nuevas oportunidades globales que requieren mayor producción, más valor agregado in situ y mejores políticas de desarrollo regional y local.

- Las muchas razones que hay para avanzar hacia un verdadero sistema federal son opciones de un menú y la primera es elegir entre centralismos hegemónicos o un sistema que sea representativo, republicano y federal. Y el resumen es la elección entre este país o nuestro país.

Daniel Zovatto

- Para 79% de la población, la Argentina es un país que vive la mayor parte del tiempo al margen de la Ley, mientras que 83% considera que los argentinos son transgresores o desobedientes de la misma Ley.
- En tanto, 80% de los argentinos dice que ellos sí respetan la Ley y que son “los demás” quienes no la respetan.
- Sobre la percepción de cuáles son los sectores de la sociedad que violan más las leyes, la respuesta es que los políticos y los policías son quienes lideran ese ranking.
- En la misma encuesta, 73% consideró que en la Argentina no existe consenso social sobre lo que está bien y lo que está mal.
- Por otra parte, 43% de los argentinos afirma que está dispuesto a ir en contra de lo que dispone la Ley, en caso de creer que tiene razón.
- En relación a una medición de 10 años antes (2004) se observa que baja de 33% a 27% la demanda en favor de un gobierno honesto y que el Gobierno rinda cuentas a la sociedad.
- En cuanto a los controles estatales sobre los medios de comunicación, la encuesta reveló que si bien 52% cree que no debería hacerlo, otro 41% cree que sí los debería controlar.
- ¿Cómo nos afecta la anomia boba? En el mediano y largo plazo repercute en todo y dificulta nuestra calidad de vida. La anomia nos lleva a un país de memoria corta en el que todo vale.
- Mi propuesta para superar este estado es que necesitamos un cambio en los valores, un cambio cultural y mejorar las instituciones.
- El origen es que hemos sido educados en el desprecio de la Ley. Además, carecemos de un sistema de premios y castigos y si no hay consecuencias que se concreten en los hechos será difícil cambiar.
- Fortalecer las instituciones es lo más importante. En calidad institucional hemos caído 56 puestos y en competitividad 36.
- Es absurdo querer gobernar cosas complejas del siglo XXI con instituciones del siglo XIX.
- Hay que hacer una alianza público-privada para reconstruir la institucionalidad y creo que ahora es posible hacerlo, debido a la coyuntura de cambio de gobierno y el Bicentenario de la Independencia.

REFLEXIONES CON UN CANDIDATO A LA PRESIDENCIA DE LA NACIÓN

Sergio Massa

- El camino a recorrer en los próximos 4 años es el del crecimiento, la inversión y la creación de empleos, para salir de la histórica discusión sobre ajustar o devaluar para resolver los problemas. Vamos a crecer al 5% anual.
- La primera consigna, si tenemos la responsabilidad de ejercer la Presidencia, será enviar al Congreso la ley de creación del Consejo Económico y Social, con participación del Estado, empresarios y trabajadores, no sólo para el seguimiento de metas de corto plazo, sino de mediano y largo plazo en materia educativa, monetaria y de infraestructura.
- No podemos seguir en un país donde el sistema educativo está disociado del sistema productivo y de las economías regionales.
- Estamos decididos a elevar a 1.5% del PBI la inversión en Investigación y Desarrollo (I+D), aplicando además incentivos fiscales.
- El primer desafío para 2016 es apostar a que la cadena agroindustrial sea la que provea de divisas genuinas a la economía. Para eso vamos a eliminar las retenciones al trigo, maíz, girasol y 38 economías regionales, mientras que un 5% de la retención a la soja se tomará a cuenta del impuesto a las Ganancias.
- Los productores trabajan entre 120 y 150 días para cumplir con las obligaciones que les impone el Estado y por eso podrán generar una compensación para abaratar el costo del flete, que es más alto para llegar hasta Rosario que desde Rosario hasta Rotterdam.
- Tenemos además el desafío de transformar la masa de recursos de \$400.000 en Lebac y Nobac colocadas por el Banco Central en préstamos hipotecarios (a razón de \$80.000/120.000 millones por año), con seguro de tasa en los primeros seis meses. Esto nos permitirá evitar que un millón de personas tire la plata a la basura pagando un alquiler.
- Vamos a promover el trabajo de quienes reciben planes sociales. Con esto evitamos que el miedo a perder planes impida su acceso al mercado laboral.
- En materia de infraestructura, vamos a invertir 45.000 millones de dólares en cuatro años en ferrocarriles, hidrovía, puertos, etc. Y vamos a poner en marcha el Plan Federal Eléctrico pendiente en 11 provincias, con la construcción de 114 pequeñas y medianas centrales con el Programa de Propiedad Participada.
- En 4 años vamos a bajar 30% la presión impositiva. Es una obligación redefinir la matriz tributaria y tornarla más progresiva. La Argentina está enferma de impuestos de emergencia que se transforman en permanentes.
- Toda reinversión de utilidades tiene que ser desgravada del Impuesto a las Ganancias. Vamos a bajar la inflación a un dígito (5%) en 4 años y mientras tanto permitir la actualización de balances de las empresas.

- Podemos tomar muchas medidas económicas, pero no servirán sin previsibilidad institucional ni credibilidad de las estadísticas. Por eso vamos a reincorporar al equipo de técnicos desplazados del INDEC y crear una Comisión Bicameral de seguimiento, entre las primeras medidas.
- El Poder Judicial será independiente, con concursos sin padrinazgos de la política y será fundamental su autarquía económico-financiera.
- Hay que animarse a encarar un “Nunca más” de la corrupción, para atrás y para adelante. Y a cambiar el Código Penal, con la tipificación del delito y penas de 5 a 30 años no excarcelables.
- Vamos a promover el juicio de residencia para los funcionarios corruptos, cuando se sientan en sus cargos y cuando se van, y la extinción de dominio para que el Estado pueda disponer de los bienes mal habidos.
- También la imprescriptibilidad de los delitos de corrupción hasta que se mueran. Por temor o por respeto van a tener que cumplir con la ley.
- Han generado alrededor de la pobreza una fábrica de poder. Yo no quiero argentinos rehenes de los planes sociales. Y no lo podremos hacer si no es todos juntos, trabajadores, empresarios y el Estado.
- Cada empresario que transforme un plan social en un trabajo no va a pagar aportes.

- - - - -