

## **SÍNTESIS EJECUTIVA**

### **51° COLOQUIO ANUAL DE IDEA**

**Viernes 16 de octubre**

### **REFLEXIONES SOBRE LA ÉTICA, LOS VALORES Y LOS DIRIGENTES**

#### **Introducción**

#### **Fernando Cinalli**

- Decía Glaucon hace 2500 años, personaje de la Republica en los diálogos de Platón, que en definitiva actuamos moralmente porque nos conviene y no porque la moralidad venga con nosotros. Immanuel Kant veía en la moral casi una consecuencia obligatoria de la razón.
- La Conferencia Episcopal Argentina nos acerca este año un documento titulado “*La vocación del Líder Empresarial*”, donde nos recuerda que la Doctrina Social de la Iglesia indica que la moral de la empresa es servir al bien común.
- Es decir que, desde la intelectualidad, el racionalismo o la espiritualidad, pareciera ser que vivir moralmente es el mejor camino.
- Esta mañana hablaremos sobre ética y valores de la dirigencia.
- Los empresarios que formamos parte de IDEA quisimos poner este tema sobre la mesa, porque somos conscientes de que para lograr una transformación positiva en la Argentina, es necesario reflexionar sobre la forma en que nos conducimos e interactuamos en la sociedad.
- Para esto queremos dar el puntapié inicial trabajando sobre el respeto de nuestros valores y ética empresarial, con la esperanza de que este ejercicio incentive al resto de los dirigentes sociales a una reflexión similar.
- Queremos afirmar entre los empresarios la idea de un “liderazgo de servicio”, más que una vida dividida; donde **no** haya una escisión entre la práctica empresarial y los valores.
- Durante toda esta jornada estaremos escuchando siete exposiciones a través de las cuales vamos a: buscar construir una visión general del tema, a partir de los elementos sistémicos y culturales que operan en nuestra sociedad y presentar algunos ejemplos de cómo evolucionar hacia una forma de comportamiento más sana, a partir de las reflexiones propias y experiencias aplicadas a otros países.

- Si aspiramos a una transformación que no dependa de las voluntades individuales, de héroes solitarios, es necesario generar un marco, un sistema que incentive las prácticas más sanas. Los empresarios somos generadores del 80% del empleo del país. Debemos dar el ejemplo y poder conversar sobre estos temas tan sensibles.
- El formato de este panel es innovador en IDEA. Cada uno de los oradores tendrá 18 minutos para exponer su mirada temática puntual.
- Nos quedó pendiente poder ofrecerles un testimonio sobre el caso brasileño de la lucha contra la corrupción. Nos hubiera gustado resaltar dos hechos relevantes en Brasil: la división de Poderes y la independencia de la Justicia y la Ley del Arrepentido. Habíamos invitado al ministro (Joaquim) Barboza, del Supremo Tribunal Federal, pero lamentablemente por cuestiones de salud no nos pudo acompañar. Seguramente quedará en agenda para otro Coloquio.
- Será una mañana muy intensa pero todos en el Comité Coloquio confiamos en que esta jornada será muy gratificante y productiva... para que no nos pasen otros 2500 años en este debate de vivir moralmente y ser éticos cada día.

## **Los argentinos y los valores**

### **Eduardo Fidanza**

- Hay una especie de relato sobre la decadencia argentina, que no suscribo. La Argentina es un país viable, pero con una gobernabilidad tosca y que puede dejar de ser mediocre con calidad institucional, estabilidad, capacidad de innovación y equidad.
- La paradoja argentina es haber alcanzado la hipermodernidad cultural sin haber consolidado la modernidad institucional. Hay anomia en lugar de organización e incumplimiento de la ley.
- Esto se refleja en las ambigüedades de la cultura hipermoderna: avance tecnológico y mejora de la expectativa de vida, con desigualdad, privatización de lo público, consumo y hedonismo.
- De ahí surgen los valores y disvalores de los argentinos. Consenso con la democracia, ampliación de derechos, estatismo y respeto a la familia; incumplimiento de la ley y desprecio de los bienes públicos: tolerancia a la corrupción y a la inflación.
- Hay confusión entre el Estado y los intereses político-partidarios y del sector privado.
- Si queremos tener una sociedad con valores, debemos incluir un esfuerzo de mediación: ni republicanismo abstracto, ni populismo demagógico; tampoco Estado vs. iniciativa privada como opciones antagónicas. Se necesita una síntesis

dentro de nuestra tradición histórica: democracia con instituciones e inclusión social.

- En política el problema no suele ser el mal sino la malversación del bien.
- Un incentivo para transformar el sistema de valores es el de la alternancia y las coaliciones políticas.
- Los empresarios deberían pensar sin resentimiento en el futuro, después de haber sido estigmatizados y víctimas de un capitalismo de amigos, imprevisible y selectivo.
- Por ética o por supervivencia, los empresarios deben elevar su visión.
- Pero una decisión previa es cómo vivir: ¿Cómo exiliados económicos en barrios cerrados o como dirigentes económicos integrados a la sociedad y a la Nación?
- La cuestión es mostrarse con corrección política o convicción política en la etapa que se abre.
- Gane Scioli o Macri, va a haber predisposición al diálogo. Vamos a ver gestos (amistad cívica, reconocimiento del otro, conferencias de prensa, etc.) que van a ser un bálsamo después de 12 años de amigo/enemigo.
- También la Argentina deberá lograr un equilibrio entre el ahorro y el consumo. Y también encarar la lucha contra la desigualdad. A la larga, la tasa de ganancia no puede ser más alta que el crecimiento y el salario.
- Con una noción de buen gobierno y búsqueda de consenso, fiscales y agentes insobornables, habrá mejores armas en el combate a la para-institucionalidad y la corrupción. Por ahora, el héroe de la película argentina sigue siendo el Padrino, y no el héroe idealista que debiera enfrentarlo.

### **Financiamiento de la política: mirando el largo plazo**

#### **Fernando Straface**

- Un país consolida una estrategia de desarrollo con crecimiento y equidad. No con la fotografía del presente continuo. Vemos episodios de crecimiento e inclusión, generalmente seguidos de recaídas, ya que no tenemos una buena política pública que nos asegure un sendero de desarrollo.
- El financiamiento de la política constituye un dilema para las democracias, que no discrimina entre niveles de ingresos y de culturas.
- En algunos países la financian las grandes corporaciones; en otros, los fondos del narcotráfico y en muchos un mix con fondos públicos.
- En la Argentina el dinero de la política se asemeja al principio del agua en la hidráulica: donde se la quiera contener, va a encontrar una alternativa para filtrarse.
- Hay dos modelos posibles. Uno que trata de controlarlo todo, ponerle tope a las contribuciones y concentrar el control de todos los flujos en una autoridad

centralizada, que por ejemplo se aplica en México. Otro cree más en el libre mercado y la transparencia de la información, como el de Estados Unidos.

- La Argentina está en un proceso de construcción de un modelo intermedio, que promueve el financiamiento público y controla el financiamiento privado.
- Pero por ahora hay 21 de 24 provincias donde los gastos de campaña no están auditados.
- La Argentina muestra el menor gasto por votante según los fondos declarados. Esta relación arroja 0,50 dólar por voto, frente a 28 dólares en los EE.UU. y 20 dólares en Brasil.
- Según “mitos urbanos”, una campaña presidencial competitiva cuesta alrededor de 1000 millones de pesos. Pero según la ley argentina, se pueden gastar y justificar hasta 250 millones, por lo cual existe una brecha muy grande entre la ley y la práctica.
- Desde 2009 otra brecha es que no se permiten los aportes de personas jurídicas, por lo cual todos están concentrados en individuos, con un tope de hasta 3 millones de pesos. El 95% de esos aportes son en efectivo.
- Quizás la mayor brecha se explica en el uso de fondos del Estado, que inclinan la cancha de la política y le otorgan una ventaja enorme a los oficialismos.
- El financiamiento de la política es el principal obstáculo de la equidad en la competencia electoral.
- ¿Qué hacer para mejorar el sistema en el futuro?
- Desde el diseño institucional, bajar las barreras de entrada al financiamiento de la política sin involucramiento directo (como los aportes de 10 dólares que pedía Barack Obama o Podemos en España). También permitir la bancarización de los aportes, el uso de tarjetas de crédito para convertir a la política en un bien público de la cual la sociedad se apropia.
- Por otro lado, es necesario modernizar y aplicar tecnología al sistema de votación. Es ridículo que en la provincia de Buenos Aires cada partido deba imprimir no menos de 2 millones de boletas. Y también se necesita regular la publicidad oficial antes de las campañas.
- Los empresarios pueden contribuir a generar un equilibrio de financiamiento político que sea viable y no naturalice prácticas lejanas a lo deseable.
- Necesitarán reglas de acción colectiva para blanquear aportes; financiar a los partidos políticos y no participar de campañas que no se ajusten a determinados principios.
- Necesitamos también más financiamiento privado entre elecciones para mejorar la calidad de los bienes públicos de la política, internacionalizar a nuestros dirigentes y fortalecer el sistema de partidos. Pasar de una noción restringida de

financiamiento de la política a una noción mucho más amplia que financiar solamente el momento de la competencia electoral.

- En Chile, Brasil, Francia y muchos otros países, está demostrado que son las democracias competitivas las que producen las mejores políticas públicas.

### **El lobby como articulación positiva entre lo público y lo privado**

#### **Jaime Bermúdez Merizalde**

- Una sociedad es inviable sin una relación de independencia y respeto entre el sector público y privado. También, cuando el dinero encuentra instituciones débiles y proclives a la corrupción. O, lo que es más grave, cuando el dinero termina pagando la Justicia. Aquí se plantea un dilema: denuncia o lealtad.
- Si en el medio de las palabras transparencia y corrupción ubicáramos la palabra lobby y realizáramos una encuesta para determinar en cuál de ellas ponerla más cerca, seguramente estaría más cerca de corrupción.
- En nuestros países tenemos una percepción perversa sobre el lobby, asimilándolo con utilizar recursos privados para que la política pública me favorezca y ese bien regulado pueda ser muy útil, sin transparencia.
- Ante un conflicto de intereses, el rol del juez es aplicar la ley, pero el de las políticas públicas consiste en escucharlos y conciliarlos. Ahí cobra importancia el papel rol del lobby.
- El Estado es el que dirige esos intereses; pero para hacerlo debe ser fuerte. De lo contrario, se reeditaría el caso de Colombia, donde el lobby narco fue una exacerbación de los intereses privados que determinaron políticas públicas.
- En la Argentina, como en muchos de nuestros países, la corrupción no se ubica entre las principales preocupaciones de la sociedad. Y si no lo está, el gobierno tampoco se ocupará de colocarla en la agenda.
- Pero queda la sociedad y el sector privado: si el Estado no toma la iniciativa, debemos tomarla nosotros.
- Ustedes pueden empezar a definir un nuevo pacto fundacional, donde el sentido de obligación juegue un papel fundamental. No puede haber un policía al lado de cada semáforo. El sentido de obligación es lo que hace que las sociedades funcionen; porque si no está presente, la sociedad es inviable.
- Tengo serias dudas de que el gobierno tome la iniciativa en esta etapa, aunque creo que quien sea presidente asumirá una relación distinta con el sector privado.
- Las propuestas de políticas públicas y *think thanks* financiados por iniciativas privadas aumentan la transparencia y la credibilidad.
- Pero no pueden funcionar los intereses públicos impulsados por la actividad privada sin un Gobierno colaborativo.

## **El combate contra la corrupción: el caso de Chile**

### **Lucas Sierra**

- Chile ha adquirido la fama de ser el mejor estudiante del vecindario, pero hace un tiempo hemos tenido algunos problemas y concurrido al sillón del psicoanalista.
- El contexto desde 1990 muestra una notoria mejoría de los indicadores económicos y sociales, entre ellos un PBI per cápita de 23.000 dólares (por PPP) y reducción de la pobreza de 39 a 8%.
- En el índice 2014 de percepción de corrupción que elabora Transparencia Internacional, Chile se ubicó en el puesto 21° (junto a Uruguay y países nórdicos), mientras que la Argentina ocupó el 107° y Venezuela aparece más abajo.
- Chile viene en la región encabezando ese ranking desde 1995, seguido de la Argentina y Brasil, pero todos han venido retrocediendo en sus posiciones desde entonces.
- Aunque la preocupación de la ciudadanía chilena por la corrupción muestra picos en casos concretos (1997, 2003, 2006, fin de 2014), la respuesta del Estado ha sido formar por decreto Comisiones Asesoras, cuyas propuestas se pusieron en práctica y significaron mejoras a nivel institucional. Especialmente, en lo que se refiere al financiamiento de la política y la reducción de cargos con discrecionales por parte del Poder Ejecutivo.
- Paradójicamente, la caída de popularidad que exhibe la presidente Michelle Bachelet ante dos investigaciones de corrupción, obedece a que significaron la primera mancha ante una trayectoria intachable y de la que ya se está recuperando.
- Con respecto a hace 10 años, un 74% de la sociedad chilena cree que los casos de corrupción son ahora más fáciles de detectar por las reformas institucionales introducidas.
- También muestran altos niveles de confianza las fuerzas armadas y de seguridad, al igual que los medios, mientras retroceden el Congreso y los partidos políticos como ocurre en muchos países del mundo.
- Si esta última es una desilusión, la esperanza es que tanto en Chile (con 90%), como en otros países vecinos, es muy alta la valoración de la democracia.
- Otra es que la mayoría de los padres cree que sus hijos van a estar mejor que ellos en el futuro.

## **El sindicalismo y los valores**

### **Víctor De Gennaro**

- Vine por la actitud que tuvieron de convocarme y no quise desaprovechar esta oportunidad que abre un camino. Estamos en crisis y si no fuese así yo no estaría aquí.
- 32 años después del regreso de la democracia no se puede elegir delegados de sector en el lugar donde se genera la riqueza.
- Es necesario democratizar los ambientes de trabajo porque los trabajadores tenemos el derecho de votar. Hay que animarse a la democratización: es una apuesta trascendental.
- Hay dirigentes sindicales que no sólo piensan como empresarios sino que son empresarios. Dejaron de ser trabajadores.
- La crisis de representación de la Argentina se supera no solamente cambiando al representante, sino dándole más poder a los representados.
- En un país donde sobra pan, que haya hambre es una inmoralidad.
- No se puede planificar sin estadísticas confiables. Martínez de Hoz intervino el INDEC para que no haya estadísticas porque en cuatro años se duplicó la pobreza.
- Es que la pobreza disciplina y el hambre convierte a las personas en sobrevivientes.
- El trabajo es la clave de la transformación. Precariedad laboral significa que un trabajo no es para toda la vida.
- Hoy, lo que está en riesgo no es la economía ni los partidos, sino si hay o no un proyecto de Nación.
- El desafío para los dirigentes es que la Argentina no se les escape de las manos.

### **La imagen y el rol del empresario**

#### **Juan José Aranguren**

- Tenemos que recuperar lo que el papa Francisco llama la “cultura del encuentro”.
- Los empresarios debemos hacernos una serie de preguntas: ¿Cómo creemos que nos considera y valora la sociedad? ¿Disfrutamos competir e innovar o preferimos la protección del Estado? ¿Somos personas con códigos o de principios? ¿Nos sentimos integrantes del Poder, lo sufrimos, lo cortejamos? Y al final del día, preguntarnos si queremos ser o parecer que queremos ser.
- La gente supone que hay empresarios malos que son codiciosos, inescrupulosos, frívolos, condescendientes, permeables, insensibles, corporativos y explotadores, es decir, los extractores de renta.
- Otros identifican a los buenos como generadores de renta y dicen que son emprendedores, responsables, comprometidos, creadores de riqueza y de empleo, corajudos, principistas e independientes.
- Lo cierto es que la percepción social va de un extremo a otro y hay muchos grises.
- Estamos en crisis porque no estamos contentos con esta realidad y lo bueno es que podamos construir.

- En cuanto a la toma de decisiones, una frase de Martin Luther King resume que si se debe adoptar una posición, entre lo seguro, lo político o lo popular además hay que escuchar a la conciencia que es una compañera que nos pregunta siempre si la decisión es la correcta.
- Ante los mensajes del Papa a los empresarios relativos a la persona humana, la búsqueda de la justicia, el trabajo a base de valores, la responsabilidad, la ética en las finanzas y el sano liderazgo, nuestra respuesta debe ser la de generar trabajo digno.
- También Francisco identificó 15 enfermedades del liderazgo como pensar que somos inmortales, inmunes o indispensables, trabajar excesivamente o la de la rivalidad y la vanagloria, por ejemplo y para superarlas propone el trabajo sobre la base de valores, pero no de prebendas ni de conveniencias.
- Diálogo, diálogo, diálogo es la fórmula, ya que no hay posibilidad de crecimiento sin “cultura del encuentro”.
- Un líder tiene que ser humilde y reconocer que se puede equivocar. En el equipo necesitamos de un Messi y de un Mascherano y todos son importantes.
- No existen las fórmulas mágicas, sólo el sentido común. Es urgente recuperar el sentido épico de nuestra responsabilidad empresaria.
- La iniciativa privada y el interés público no son excluyentes.
- Fomentemos el placer de innovar, competir, dialogar, debatir y progresar, transparentemos nuestro accionar descalificando las conductas no éticas y elevemos la mira para despegarnos de la mediocridad imperante.
- No nos preocupemos por nuestra imagen, si no por lo que somos o, en todo caso, por lo que anhelamos ser.
- El ser empresario nos llama a recuperar los ideales e indicar el camino hacia un futuro más próspero para nuestra sociedad.

### **La trampa de la lucha de egos**

#### **María Eugenia Estenssoro**

- El estado de paz interior es la conciencia de nuestro ser y allí encontramos lo puro, lo bondadoso, el amor, el sentido de justicia, de verdad e igualdad.
- El ser es una fuente inagotable de conocimiento y valores.
- La mente es nuestro ser que tiene la inteligencia de una jerarquía superior, ligada al amor y al bien común.
- Cuando decimos “ya no hay valores” ésa es la primera trampa porque los valores no se terminan, sino que se los reemplaza por otros.
- Los dirigentes somos especialmente vulnerables a esas trampas porque tenemos mayor poder, pero también mayores tentaciones.



- Estoy segura que la mayoría querría alzar la voz y decir lo que piensa, pero me pregunto si no hay una vocecita interna que te dice “si no arreglás no es tu culpa, todos los hacen”.
- En términos de pobreza, hemos recorrido un camino inverso al de Chile. Estamos construyendo un apartheid económico y cultural.
- 40 por ciento de los chicos nacen en hogares pobres y ni ellos ni sus familias conocen qué es la movilidad social. La contracara de la pobreza es la corrupción.
- Cada día con nuestras palabras y con nuestras acciones construimos o destruimos la posibilidad de tener una sociedad mejor. Vivimos una verdadera esquizofrenia moral en la Argentina.
- Un comportamiento esquizofrénico es el caso de los empresarios que van a votar a Daniel Scioli, porque dicen que tomaron esa decisión porque hará lo contrario a lo que todos creen.
- Tenemos que actuar con mayor compromiso con el país, pero esto se trata de aquello que hacemos nosotros con nosotros mismos.

### **Palabras de cierre**

#### **Fernando Cinalli**

- Es muy difícil poder encontrar palabras para agregar a esta mañana repleta de conceptos tan certeros de todos los oradores, pero voy a intentar un cierre breve.
- Estamos, como país, a horas del inicio de un nuevo ciclo político. Es tiempo de aprender de lo bueno y de lo malo y seguir para adelante. ¡Es tiempo de escucharnos de una buena vez! De reconocer al otro y de encontrar consensos, para poder sepultar definitivamente la destructiva dicotomía entre Unitarios y Federales.
- Pero seamos honestos. Hoy nos llevamos herramientas para meditar internamente, para llegar mañana a nuestras familias y el lunes a nuestras empresas y comenzar a hacer algo sinceramente distinto. Instalemos estos temas dentro de nuestro espíritu, en nuestras agendas de vida diaria.
- La tentación de lo urgente por sobre lo importante es muy argentina y allí caemos nuevamente en el pozo del autismo político. Estoy seguro de que cada uno de nosotros se lleva al menos un concepto de cada orador.
- Hablemos y repliquemos lo que hoy escuchamos. Usemos nuestra voz como empresarios y argentinos para que, junto al diálogo que queremos generar, podamos pedirles a nuestros futuros gobernantes que se tomen el tiempo de pensar y reflexionar sobre estas conclusiones.

- Los valores son las reglas que hemos aceptado tácitamente a través de la educación formal y familiar para poder convivir en sociedad. Los valores expresan nuestra moral; nos dicen qué “debemos” hacer.
- La ética nos revela qué “queremos” hacer y por eso hay éticas diferentes. Cada uno de nosotros aplica su ética según su mirada y por eso la vida que llevamos tiene relación con las grietas que se abren entre la ética y la moral.
- Recordemos siempre: la puerta de la moral se abre desde adentro.
- Una última reflexión, sobre el mensaje de María Eugenia Estenssoro: les propongo que cada mañana revisemos nuestros propios egos.
- Es humano tenerlos, pero es más fácil verlos y criticarlos en el otro que en uno mismo.
- Un Presidente que se quiere perpetuar en el poder, cae en la trampa de los egos. Un sindicalista que, en la madurez y mejor tiempo de estar disfrutando de los nietos, se reelige una y otra vez, también cae en la trampa de los egos
- Pero algunos o muchos de nosotros, cuando entramos en la carrera del poder corporativo y de los negocios y ocupamos a la vez puestos en varios directorios y cámaras empresarias o foros ¿realmente lo hacemos por el bien común... o no caemos también en la trampa de los egos?
- Quiero terminar agradeciendo al Presidente del Coloquio y a todo el Comité y al Directorio y Staff de IDEA por animarse y animarnos a plantear estos temas.
- Muchas gracias al panel de oradores. Esta mañana, seguramente, nos ayudaron a ser mejores dirigentes, mejores ciudadanos y mejores personas.

## **ECONOMIA: PROPUESTAS PARA HACER**

### **Miguel Kiguel**

- No todas las crisis son iguales. Las de 1982 y 2001 fueron “tsunamis”; pero otras fueron temblores, de los cuales la economía salió rápidamente.
- La actual situación se parece más a un temblor que a un tsunami.
- El contexto externo ha venido empeorando por: 1) el fortalecimiento del dólar en el mundo y la depreciación de muchas monedas; 2) menores flujos de capital a países emergentes; 3) caída del precio de los commodities, que en el caso de la soja alcanza en un año a 200 dólares la tonelada (lo cual implica una pérdida de valor de 10.000 millones); 4) desaceleración de las economías emergentes, principalmente

- China y 5) recesión en Brasil, con fuerte devaluación del real.
- El panorama doméstico a su vez muestra los siguientes problemas: 1) una economía que no crece desde el cepo (2011), que marcó un antes y después, eliminando las posibilidades de crecer si no se levanta; 2) un nivel muy bajo de reservas, con el cual el BCRA no va a tener poder de fuego para sostener un tipo de cambio que no sea alto; 3) atraso cambiario importante y no muy diferente al de la última época de la convertibilidad; 4) controles cambiarios, restricciones a la importación y tipos de cambio múltiples y 5) déficit fiscal desmadrado (6,5/7% del PBI), con altos subsidios estatales y distorsión tarifaria.
  - Ante esta situación uno puede deprimirse o ver qué se puede hacer.
  - A favor, el contexto externo muestra las siguientes condiciones: 1) tasas de interés externas muy bajas; 2) el mundo sigue creciendo (incluso China e India pese a la desaceleración) y 3) los precios de los commodities aún son razonables, pese a la baja (equivalen al doble con respecto a fines de los '90).
  - Y entre las condiciones internas pueden rescatarse: 1) bajo nivel de endeudamiento externo neto (20% del PBI); 2) que el bajo endeudamiento en dólares facilita una probable devaluación y 3) el sistema bancario está saludable.
  - Más que una crisis, la Argentina debe desatar un nudo gordiano formado por tres elementos: tipo de cambio real; *holdouts* y reservas del BCRA.
  - El desafío es resolverlo y todos los mercados van estar monitoreando su evolución día a día. Hasta que eso no ocurra, la economía no va a crecer y crear empleos.
  - Gradualismo o shock es una falsa opción.
  - Hay que actuar rápido con el nudo gordiano, aunque eso genere riesgos de corto plazo.
  - El gradualismo se puede aplicar a cuestiones que no pueden resolverse en 90 días, como el déficit fiscal; la distorsión de precios relativos o las estadísticas oficiales.
  - Desatar el nudo gordiano es complejo pero se va a hacer en 2016, ya que de lo contrario la economía seguirá trabada.
  - Del otro lado del túnel nos espera el sol.
  - No tiene sentido de que, siendo un país solvente, la Argentina esté pagando tan altas tasas de interés.
  - Creo en cambio que el tema que va a quedarse es la inflación, pese a las distorsiones que trae aparejadas.
  - Como dijo un pensador, las decisiones sabias se toman después de haber probado todo lo demás. Y nosotros ya probamos todo.

**Eduardo Levy Yevati**

- Definimos el desarrollo, pero no sabemos muy bien cómo hacerlo: ahora, todos somos desarrollistas.
- El desarrollo es una tarea muy compleja. ¿Qué hace falta?: educación, infraestructura, liderazgo, trabajo, instituciones, etc. Si tenemos mucho de algo y nada de lo demás no es desarrollo.
- Al collage de estos temas hay que entrarle por una diagonal del conocimiento para unir muchas puntas, como tecnología, innovación, trabajo y equidad. A medida que las economías se van desarrollando los sectores van variando.
- El desarrollo requiere estabilidad macroeconómica y reglas claras. El resto es clínico, caso por caso.
- Hay verdades y mitos sobre el desarrollo. Otra idea que está para jubilarse es la del desarrollo por industrialización.
- Tenemos que dejar de pensar sólo en el tipo de cambio porque ésa no es la receta que mueve todo.
- La idea de que hay un modelo único de desarrollo hay que eliminarla.
- El desarrollo no sabemos muy bien por dónde pasa y hay que tirarle con una escopeta con perdigones.
- Nuestro porvenir está en blanco: se está por escribir.
- La dinámica política de la Argentina probablemente lleve estos temas para 2017. El desarrollo es una cuestión de largo plazo que necesita mucho andamiaje político.

## **REFLEXIONES CON UN CANDIDATO A LA PRESIDENCIA DE LA NACION**

### **Margarita Stolbizer**

- Es necesario salir de la estrategia de la confrontación para dar paso a una cultura de diálogo y cooperación. Se puede acordar y hacer, como lo señala el título de este Coloquio, si reconocemos al otro como una persona valiosa.
  - Entre el poder político y el poder económico es necesario llegar a acuerdos más concretos para mejorar el futuro de la Argentina.
  - Para comenzar, la base es volver a respetar la Constitución Nacional y reconstituir la legalidad.
  - Otro acuerdo es la política exterior argentina y cómo nos relacionamos con el mundo. No depende sólo de los funcionarios y tampoco es una cuestión abstracta, sino la herramienta para aprovechar oportunidades, más aún con algunos realineamientos como los de los últimos tiempos.
  - China ha ingresado en Latinoamérica no sólo con inversiones directas en áreas clave, sino también a través de las finanzas al constituirse en prestamista de última instancia de varios países. En el caso argentino, a expensas de la debilidad de las reservas del BCRA. Pero la estrategia china de largo plazo ha dado lugar al Tratado Transpacífico (TPP), impulsado por los EE.UU.

- El Papa Francisco también está marcando una agenda mundial y sería importante que, antes de correrlo por el mundo para sacarse una foto con él, los dirigentes argentinos se dedicaran a escucharlo.
- La Argentina está atrás y afuera de esta realidad. Lo mismo ocurre con el Mercosur, que ha perdido relevancia en el mundo y la región.
- Nos van a respetar desde afuera si nos respetamos desde adentro. Si reconstruimos la legalidad y nuestras instituciones, entre ellas la moneda nacional.
- Un modelo exitoso se basa en valor agregado, investigación y desarrollo, logística e instituciones estables y creíbles en sentido amplio. El Estado debe garantizar el cumplimiento de los acuerdos y la tutela del interés general.
- La competitividad sistémica es la alta calificación de los trabajadores y la solidez de las instituciones.
- La lucha contra la pobreza no es mi prioridad sino que debe ser nuestra prioridad. De todos. Hay 12 millones de pobres según la UCA y dentro de ellos un millón de niños con insuficiencia alimentaria en un país como el nuestro.
- Hay que salir de la política clientelar. Romper el destino de pobreza de los hijos de los más pobres. Brindar educación de calidad para empleos de calidad.
- Pero también es necesario reconocer los problemas que recibiremos: 1) estamos muy lejos de la frontera tecnológica; 2) hay crisis por errores propios; 3) el pensamiento mágico debe dejar lugar a la inversión productiva, que es el puente entre el presente y el futuro y 4) irrupción de una nueva burguesía empresaria, basada en la obra pública (con sobreprecios), el juego y la hotelería (no asociada precisamente al turismo).
- Es imperiosa la necesidad de acuerdos para una reforma tributaria. No con la demagogia de anunciar bajas de impuestos para recibir aplausos, sino sobre cómo hacer un sistema impositivo para sostener el país que queremos. Y también para terminar con la infamia de no gravar la renta financiera (que incluso exime a los plazos fijos de la Presidenta), no tanto por lo que se pueda recaudar sino por una cuestión moral.
- Necesitamos un Estado con capacidad de planificar un perfil productivo que, además, preserve el ambiente.
- Los gobernantes deshonestos no llevar a sus pueblos a un destino de grandeza.
- La década ganada ha sido para quienes la miran desde dónde viven y cómo subieron sus cuentas. Para el resto, a lo sumo ha sido una década desperdiciada. Los que roban son “chorros” y el Estado no es un botín. Pero tampoco hay corrupción, sin corruptores y corruptos.
- Después de 32 años, tenemos como deuda una democracia sin inundaciones, bolsones de comida, corruptos y ladrones.

## **LA VISION DE LOS GOBERNADORES ELECTOS**

## **Alfredo Cornejo**

- La relación con el nuevo Presidente se va a dar en un espacio de diálogo y así lo van a marcar las fuerzas del Congreso.
- Los gobernadores deberán cambiar el esquema porque hasta ahora, las provincias han quedado muy sometidas al rigor fiscal de la Nación.
- Entre las preocupaciones, la principal es la recuperación de la normalidad institucional, que se perdió hace muchos años.
- La Argentina tiene mucho gasto público, pero poco Estado. Hoy, el Estado es la AFIP, que sabe más de las empresas que las empresas mismas.
- Es imprescindible un gran pacto Nación-provincias sobre la inseguridad, incluyendo el narcotráfico y el crimen organizado. En tanto, el Estado está desorganizado.
- Tenemos que construir una cultura con derechos, pero también con obligaciones.
- En Mendoza hay déficit alto, pero que se puede resolver, aunque el ajuste que no hizo el Estado se transfirió al sector privado.
- La provincia tomó deuda cara y es una bola de fuego difícil de afrontar, con obligaciones que vencen el 31 de diciembre de este año.
- La Argentina tiene que mirar los puertos del Pacífico.

## **Miguel Lifschitz**

- El aspecto federal de la Constitución Nacional ha sido letra muerta en estos años. Eso hay que cambiarlo porque lo de ahora es federalismo invertido.
  - Las provincias hoy están sometidas. Además de pedirle al próximo Presidente que nos sienta en la misma mesa, tenemos que volver a tener protagonismo.
- Detrás de los temas que nos preocupan están los valores que le dan sentido a estas políticas.
- Tenemos que reincorporar la idea de que los proyectos políticos deben trascender gracias al consenso de todos.
- El narcotráfico es un flagelo complejo en el que el Estado nacional siempre estuvo ausente y sin organismos de seguridad sofisticados las provincias no tienen herramientas.
- Por su condición geográfica, por las rutas que la atraviesan y convergen en Rosario, por la costa de 300 kilómetros sobre la Hidrovía y por las 30 terminales portuarias, Santa Fe es de muy difícil control.
- Estamos trabajando con la Justicia y con la policía provincial cuestiones de narcotráfico en las que no tienen competencia, pero la demanda ciudadana nos empuja.
- Además, el fenómeno de las adicciones llegó para quedarse.

- No estoy de acuerdo con la intervención de las fuerzas armadas, salvo que sea como apoyo logístico.
- No estamos condenados al éxito en Santa Fe, pero tenemos nuevas oportunidades porque tenemos fortalezas.

### **Horacio Rodríguez Larreta**

- Durante ocho años, el gobierno nacional no sólo no nos atendió el teléfono, sino que nos puso palos en la rueda, nos cortaron el acceso al crédito internacional y no hicieron una sola obra en la Ciudad, salvo el Centro Cultural Kirchner.
- Creo que habrá una nueva perspectiva para la ciudad de Buenos Aires y entonces va a ser una buena oportunidad de restablecer la relación, en beneficio de la gente.
- En esta nueva etapa se va a recomponer el diálogo, cualquiera que sea el nuevo Presidente. Tenemos que mirar el futuro.
- También en materia nacional hay que revalorizar el valor del consenso, el marco de desarrollo, restablecer la relación con el mundo, terminar con la maraña infernal de regulaciones, reconstruir la infraestructura y el abastecimiento energético, volver a los créditos hipotecarios a largo plazo, que el Legislativo vuelva a ser un poder, recuperar la libertad de prensa y ¡basta de cadenas nacionales!
- En cuanto a la relación con la provincia de Buenos Aires hay que tener una mirada más metropolitana, construyendo el Metrobús al sur porque viajan a la CABA un millón de personas por día, coordinar el tema salud y también cuestiones de seguridad.
- Quiero soñar con Buenos Aires 2025 con policía unificada, una ciudad sin tránsito porque se usa el transporte público, con gente en bicicleta, con reciclado de basura, con educación para volver al top 20 de las pruebas PISA, donde todos vivan a cuatro cuadras de una plaza y con un centro de salud cerca siempre.

### **Juan Manuel Urtubey**

- Está claro que el escenario hacia el futuro será diferente y la idea es que todos podamos ser protagonistas.
- Cualquiera que llegue deberá construir consensos para construir poder. Pasamos del cero poder en 2001 al poder absoluto sin escalas y ahora vamos a un esquema de contrapesos de poderes y de lógica territorial.
- Los gobernadores tendremos que ayudar al nuevo Presidente desde la responsabilidad institucional y estoy seguro que todos vamos a acompañar a quien resulte electo. Hay una nueva camada de dirigentes que está pensando distinto.
- La Argentina requiere cambiar la lógica argentina. Bienvenidos los problemas porque haremos las reformas.

- Tenemos que tener pautas inflacionarias razonables y para eso es necesario tener inversiones.
- Hay que revisar el Mercosur en serio y abrir la mirada.
- El problema de las provincias es que todas no tenemos los mismos problemas.
- En Salta, podemos crecer muchísimo con reglas de juego distintas. Hay que rediscutir la política arancelaria y las herramientas que generan competitividad sin tocar la política cambiaria.
- Me toca gobernar una provincia de una Argentina distinta, donde no me importa quién gobierne.
- Ustedes pueden hacer que las cosas cambien. Sigán invirtiendo y crean que siempre se puede estar mejor.

## **REFLEXIONES CON UN CANDIDATO A LA PRESIDENCIA DE LA NACION**

### **Mauricio Macri**

- Yo estoy aquí para invitarlos a una gesta que comenzará el 10 de diciembre de 2015.
- Una épica que implica dejar atrás años de enfrentamientos, frustraciones, sueños incumplidos y, fundamentalmente, de resignación.
- Somos muchos los argentinos que nos dimos cuenta de que podemos y merecemos vivir mejor. Con más oportunidades y menos violencia.
- Voy a plantearles tres desafíos y compromisos para que se juzgue mi Presidencia y mi gestión: 1) Argentina con pobreza cero; 2) Terminar con el flagelo de la droga y echar al narcotráfico de la Argentina. Esto significa que en la provincia de Buenos Aires tiene que ganar María Eugenia Vidal, no Aníbal Fernández; y 3) Unir a la Argentina, porque son demasiados años de enfrentamientos. Como ingeniero sé que aplicar la energía para dividir, nos la resta para construir.
- Lograr pobreza cero significa asignación universal ciudadana, urbanización de villas, mejor educación, menor inflación, pero también conectar al país con infraestructura. Que cada provincia pueda desarrollar sus capacidades. El desafío es generar 2 millones de puestos de trabajo en turismo, industria forestal y muchas otras actividades.
- ¿Cómo puede ser que no podamos desarrollar la energía y la minería sustentable por no ser capaces de crear instituciones que eviten la sospecha del Estado ausente?
- Tenemos que generar reglas de juego estables y previsibles, además de bajar la inflación a un dígito. También un INDEC y un Banco Central independientes. Combatir el trabajo en negro y establecer que el primer empleo no estará sujeto a aportes durante los primeros cinco años.



- En nuestro país hay mucha gente capaz de hacer todo esto y formar equipos. En todo caso el problema fue de liderazgo.
- Yo voy a gobernar pensando siempre en el largo plazo, por más urgencias que nos planteen en lo inmediato.
- No nos tenemos que dejar asustar. El motor que mueve montañas es la confianza, que este gobierno destruyó por mentir. Yo me comprometo a decir la verdad y los comprometo a recuperar la confianza.
- Antes de que en el mundo vuelvan a invertir en la Argentina, yo confío en que ustedes van a estar a la altura del desafío y sacar la plata de los colchones para volcarla a la economía.
- El desafío más difícil es la educación. Resolver el problema macroeconómico, cuando el 99% de los países lo tienen resuelto, no debe ser tan complicado. Por eso a cargo del Ministerio de Educación va a estar Esteban Bullrich, quien ya hizo una revolución en la ciudad de Buenos Aires, donde los contenidos de la enseñanza incluyen emprendedorismo, robótica e impresión 3D.
- Nuestro objetivo es que en 10 años la Argentina vuelva a tener la mejor educación pública de América latina.
- Tenemos la oportunidad de mostrarle al mundo cómo somos los argentinos. Pero también de ponerle fin a la falta de diálogo, a los impuestos arbitrarios, como las retenciones que van a ser eliminadas, la pobreza y el narcotráfico.
- Si soy electo Presidente, en el próximo Coloquio Anual de IDEA vamos a estar todos. Nada de acordar quién viene y quién no hasta último momento. Pero antes vamos a discutir con cada sector cómo mejorar la competitividad y aquí el Estado debe ser el primero en definir políticas.
- Educación y Justicia van a ser los dos pilares. Necesitamos una Justicia independiente; tenemos que respetar a los jueces aunque sus fallos no nos gusten. Todos somos y debemos ser iguales ante la ley.
- Voy a anunciar antes del 10 de diciembre los nombres para cubrir las dos vacantes en la Corte Suprema de Justicia, que en cada caso deberán cumplir los siguientes tres requisitos: 1) Ser un constitucionalista reconocido; 2) No estar relacionado con el presidente de la República y 3) No tener militancia política comprobada.
- Soñamos con una Argentina donde se premie el trabajo y el esfuerzo; no al avivado o al estafador.
- Debemos recuperar la eficiencia del Estado, con tecnología, gobierno abierto, concursos abiertos para cubrir cargos y que deje de ser usado como aguantadero de la política, y hoy de La Cámpora, porque eso no contribuye a la Argentina.
- La viveza criolla no es un éxito: hoy tenemos un tercio de pobreza y no todos tienen la misma oportunidad de educarse.
- No estoy aquí porque sea antikirchnerista o anti-nada. Sólo no lo voy a poder hacer: los necesito a Ustedes.