

50° COLOQUIO ANUAL DE IDEA

SÍNTESIS EJECUTIVA

Viernes 24 de octubre de 2014

Narcotráfico: de la noticia a la acción

FERNANDO CINALLI (miembro Comité 50° Coloquio, moderador)

- ¿Por que tenemos que hablar de narcotráfico en IDEA? No fue una decisión sencilla abordar esta problemática por primera vez desde una organización empresaria.
- La escalofriante cifra estimada por Naciones Unidas de 400.000 millones de dólares nos da el marco de referencia de lo que estamos enfrentando. En comparación con las 10 empresas que más facturaron en el mundo, solamente dos (Exxon Mobil y Walmart) superan esa cifra.
- El narcotráfico ya mueve el equivalente de 8% del comercio internacional (Fuente: ONU 2013).
- Es un enemigo muy poderoso, inmensamente rico. Con ese volumen de dinero se pueden corromper muchos estamentos de la sociedad, de la política, de la Justicia y de las fuerzas del orden...
- En la Argentina el desarrollo del narcotráfico, entendido como la organización de producción y distribución de sustancias psicoactivas prohibidas, ha entrado en una espiral de velocidad y crecimiento que hacen que sea necesario que toda la sociedad debata el tema. Esto ya está ocurriendo. Faltamos nosotros, los empresarios.
- ¿Qué cambió para que este tema sea crítico?
- Algunos datos alarmantes: el consumo de drogas duras en estudiantes secundarios creció 1200% para el éxtasis y 300% para la cocaína. Estos son los últimos datos de la Sedronar, sobre la provincia de Buenos Aires desde 2001 hasta 2011.
- Otra gran alarma: los toxicólogos señalan que hace 20 años la sobredosis sucedía entre los 31 y 35 años. Hoy esa edad bajó a 16/20 años. Estamos hablando de nuestros hijos, del futuro de la sociedad.
- Este bloque intentará reflejar en que situación nos encontramos en términos del poder narco en el país; qué se puede aprender de experiencias comparadas en la región y qué nos puede pasar como sociedad en un futuro; cuál es la penetración social de la droga en todo el territorio nacional y, fundamentalmente, cuál es el rol que los empresarios debemos ocupar en esta lucha.
- Tampoco podemos trasladar toda la responsabilidad y la acción a los gobiernos de turno. Es un problema de toda la sociedad.
- Seamos concientes: el narcotráfico existe gracias a la inmensa cantidad de flujo de dinero no registrado que circula entre sus venas.
- Combatir ese sistema puede ser nuestro honesto aporte al debate. Caminar junto a todos los colegas en este camino, tal vez sea nuestro deber y nuestra misión en este espacio.
- ¿Qué podemos hacer los empresarios?
- Intentaremos aquí comenzar a generar un debate, tal vez en la búsqueda de un diagnóstico común para luego colaborar en propuestas de voces distintas, con

los poderes de gobierno, con aportes de sindicatos y el Ministerio de Trabajo, que ya han dado un primer importante paso lanzando un Programa de capacitación a empleados referenciales.

- El caso de Atucha II es paradigmático: según el secretario general de la UOCRA, el 25% de 6000 trabajadores sufría de adicciones.
- Las acciones contra el narcotráfico deben ser una política de Estado perdurable en el tiempo. Esto es lo que nos motiva y nos convoca.
- Como país, podemos tener más o menos desarrollo; más o menos empleo; más o menos infraestructura, pero de ninguna manera podemos tener más o menos narcotráfico. En este tema no hay cabida para el más.

EUGENIO BURZACO (CEO de Seguridad Integral Templar)

- La Argentina pasó de ser un país de tránsito a uno de producción y consumo significativo de drogas. Uno de los cuatro laboratorios de elaboración de cocaína desbaratados tiempo atrás estaba ubicado a 20 cuadras de la Casa Rosada.
- El número de causas por narcotráfico se duplicó desde 2003, aunque a partir de 2008 las estadísticas sólo incluyen el ámbito de la provincia de Buenos Aires.
- En una década subió 800% el decomiso de cocaína y la Argentina es el país no productor donde se descubrieron más “cocinas” (44, frente a 35 en Venezuela; 10 en Ecuador y 7 en Chile). En esas “cocinas” cada vez se produce más pasta base que clorhidrato de cocaína y buena parte va al paco.
- En una década se duplicó el consumo, a niveles comparables con los Estados Unidos, Holanda o España, con una prevalencia entre los jóvenes que le asegura más volumen al negocio.
- ¿Por qué la Argentina se convirtió en un centro estratégico para el narcotráfico?
- Nuestro país tiene fronteras endebles; sólo 10% del espacio aéreo está radarizado permanentemente; hay un deficitario marco legal; presencia de carteles internacionales (“Chapo” Guzmán, jefe del Cartel de Sinaloa y una suerte de Pablo Escobar moderno vivió varios meses en la Argentina entre 2008 y 2010); hay sólo 3 condenados por lavado de dinero y la ley de Blanqueo de dólares, que facilita ese delito, es prorrogada permanentemente.
- Además, la Argentina se convirtió entre 2005 y 2010 en el tercer consumidor mundial de efedrina, ya que pasó de importar de 20 kilos por año a 20 toneladas con la autorización del Sedronar. Y, como nos hemos dedicado a pelearnos con todo el mundo, es más difícil la cooperación internacional para luchar contra el narcotráfico.
- Una consecuencia es que la tasa de homicidios en Rosario (24) supera a la de Bogotá (14,4), San Pablo (12) y México DF (12). Incluso, en algunos distritos del conurbano bonaerense (como La Matanza, José C. Paz o Ciudad Evita), las tasas son más altas que en Rosario.
- El narcotráfico desplaza a la economía formal y, por su propia lógica, tiende a cooptar a policías, funcionarios, jueces, fiscales, empresarios y busca avanzar en la financiación de campañas políticas.
- El fenómeno de “favelización”, donde los narcos pasan a controlar territorios y hasta se ocupan de cobrar servicios públicos, ya está comenzando a ocurrir en la Argentina.
- Estamos en un punto “bisagra”: a tiempo de atacar y resolver el problema, si reconocemos su magnitud. Para ello es necesario actuar en cuatro frentes.

- Uno es reformar el sistema de seguridad interior (restaurar la misión específica de Gendarmería y Prefectura; más recursos para las policías provinciales; mayor centralización de la inteligencia criminal ante organizaciones hiperprofesionales y crear una Agencia Nacional contra el Crimen Organizado).
- También se necesita reforzar el marco legal con mejoras en las leyes antilavado; legislación específica para precursores químicos; ley de Protección del Espacio Aéreo; secuestro de bienes provenientes del tráfico de drogas y revisión de leyes de financiamiento de la política.
- El Estado debe recuperar presencia integral en el control de fronteras y en barrios donde actúan traficantes; completar la radarización del espacio aéreo y mejorar el control de puertos con escáneres.
- En cuanto a fortalecimiento institucional, debe abarcar las potestades de la Sedronar; fortalecer la capacidad operativa del Registro de Precursores Químicos; ampliar la cooperación internacional y la prevención social de las adicciones, así como crear un ente observatorio y de monitoreo de drogas.
- A nivel individual y familiar, hablar con nuestros hijos y nietos, prevenir, educar e inculcar valores. A nivel corporativo, destinar recursos para informar, más campañas de RSE e impulsar una agenda multisectorial contra el narcotráfico.
- Si no lo abordamos con el próximo gobierno, en 10 años podemos estar como Brasil, Colombia o México.

JAIME BERMUDEZ MERIZALDE (ex canciller de Colombia y ex embajador de Colombia en la Argentina)

- En Colombia hubo cuatro etapas en la lucha contra el narcotráfico: 1) Condescendencia; 2) Amenaza; 3) Confrontación y 4) Superación.
- No todas fueron lineales ni consecutivas. Y ni de lejos el tema está superado.
- En la década del '60, Colombia enfrentó una lucha entre fuerzas políticas que dejó cerca de 200.000 muertos y también una dictadura. En los '70 empezaron a surgir los carteles de marihuana y cocaína, que en diez años alcanzaron repercusión mundial.
- En esa época muchos empresarios vendían tierras a narcotraficantes por entender que era un buen negocio; se calculaba el PBI con y sin narcotráfico, mientras crecían las actividades mafiosas y la negociación política del fenómeno, que incluso despertaba cierta admiración en algunos sectores por el ascenso socioeconómico de sus miembros y la acción social de los capos (donaciones, construcción de viviendas, etc.)
- Después pasamos a una etapa compleja. A partir de los '80 los carteles estaban consolidados (Pablo Escobar Gaviria trascendió las fronteras) y comenzaron a aliarse con grupos de defensa y con las FARC en busca de protección. En polos opuestos, unos y otros terminaron involucrados en el mismo negocio.
- La cultura mafiosa buscó luego reconocimiento social por sus acciones y ahí es cuando reacciona la política: advierte que el narcotráfico le quiere restar poder e incluso recurre a la extradición (a EE.UU.), donde obviamente los jefes evitaban ser juzgados.
- Hubo también un proceso de militarización de la policía (donde los narcotraficantes tenían cómplices) y se inició una política de cooperación internacional frente a las terribles consecuencias de la etapa de confrontación.

- En diciembre de 1985, narcotraficantes aliados al FCN tomaron el Palacio de Justicia, en pleno centro de Bogotá y dieron muerte a 13 magistrados, entre ellos al presidente de la Corte Suprema.
- En 1989 fueron asesinados 4 candidatos presidenciales, además de ministros, periodistas (entre ellos el director del diario “El Espectador”, de Bogotá) y hasta derribaron un avión de Avianca. Buscaban sembrar el terror para negociar con el Gobierno, eludiendo la ley.
- La etapa de superación –muy relativa- del problema comenzó con el progresivo desmantelamiento de los carteles mediante un sometimiento a la ley; la aplicación de figuras novedosas, como la de “jueces sin rostro”; la devolución de bienes mal habidos a cambio de no extraditar y la ayuda de varios países en contrainteligencia, con métodos muy discretos.
- En materia legal, se aplicó una reforma que permitió la confiscación de bienes en los casos de enriquecimiento sospechoso y la inversión de la carga de la prueba, a través de la cual los traficantes debían demostrar su inocencia.
- Colombia transitó por una etapa histórica, en la que quedó demostrado que la autoridad es un valor democrático y fundamental para preservar los derechos humanos. No debemos tenerle miedo al derecho de autoridad. Sobre todo porque todavía hay carteles funcionando.
- Cuando uno estuvo en el infierno y va para el purgatorio, cree que el cielo está más cerca.
- Los ejes centrales y las conclusiones que pueden extraerse son las siguientes:
- 1) No hay forma de encarar una lucha exitosa contra el narcotráfico sin liderazgo político e instituciones fuertes. Si hay ambigüedad en ese liderazgo, es virtualmente imposible avanzar consistentemente.
- 2) La política de cooperación internacional es importante y sin ella es difícil avanzar. Sobre todo cuando Colombia tiene un problema en la relación fronteriza (con Venezuela).
- 3) No hay forma de avanzar en la lucha contra el narcotráfico sin prensa libre. Muchas veces la prensa va más rápido en sus denuncias que las instituciones y tiene un papel determinante, aunque ello le haya significado un alto costo en periodistas asesinados.
- 4) Es muy importante la independencia de la Justicia.
- 5) También el apoyo a investigaciones de universidades y centros de pensamiento. El desconocimiento del problema es un freno para resolverlo.
- 6) Hay que trabajar sobre el tejido social para evitar una convalidación de la riqueza fácil. El narcotráfico tiende a acabar con el sistema que valora el esfuerzo y el trabajo.
- No estamos en el cielo sino en el escalón inferior del purgatorio y en Colombia hemos pagado costos altísimos.
- Creo que en la Argentina hay por delante una tarea descomunal para incluir el problema en la agenda del sector público y del sector privado.
- La Argentina puede superarlo más rápido si reconoce los riesgos. Y espero, como dice la letra del tango, que ese día “se vestirá de fiesta con su mejor color la rosa que la engalana”.

JORGE LOZANO (obispo de Gualeguaychú y presidente de la Comisión Episcopal de la Pastoral Social de la Conferencia Episcopal Argentina)

- Las causas por las cuales los adolescentes consumen alcohol son varias. Vivimos en una “modernidad líquida”, con relaciones humanas tan intensas como fugaces.
- En el mundo adolescente surge la dificultad de que no pueden relatar su vida. Se vive el presente y nada más.
- Tenemos en el mundo moderno muchos sistemas y tecnologías para mejorar la comunicación y, sin embargo, la soledad es más intensa.
- Muchas veces la integración al grupo pasa por el consumo excesivo de alcohol o de drogas, para tener experiencias “divertidas”.
- También abundan los mensajes ambiguos, como el del “consumo recreativo” de drogas por parte de los jóvenes (25% de los casos), sin tener en cuenta que deriva en dependencias muy fuertes (en el 75% restante). El consumo recreativo no es inocuo.
- Vivimos en una sociedad consumista. “Eres lo que consumes”, reza un cartel en el aeropuerto de Haití. Esta cultura deja a los pobres sin identidad.
- En el extremo opuesto, el segmento de la sociedad que cubre en exceso sus necesidades de consumo es más propenso a caer en las adicciones, al igual que el individualismo, ya que sobrevalora el éxito y no tolera el fracaso.
- Estamos enfermos de “autoreferencialidad”: si uno está mal, ve a todo el mundo mal.
- Los docentes dicen que lo que más les preocupa es que los chicos se aburran. Hay una pérdida del sentido del trabajo y del esfuerzo. La clásica propuesta de “vas a estudiar o trabajar” ya no es posible para muchos jóvenes.
- El índice de desocupación entre los jóvenes suele duplicar al promedio y, por lo general, acceden a puestos de baja calidad.
- La pérdida de la cultura de trabajo, además, surge de la cultura de buscar todo más rápido.
- La opción parece ser, entonces, si nos encaminamos hacia un horizonte lejano o a un laberinto.
- Al igual que en un laberinto, con las drogas es muy fácil entrar pero muy difícil salir.
- Para un joven que cree que la vida no vale nada, tampoco vale la vida de los demás.
- El narco-negocio se dedica a copar territorios, saltar fronteras, comprar voluntades, apretar, sobornar, amenazar, corromper.
- Hay una contradicción social que le es funcional: mucha gente tiene una baja percepción de riesgo con la droga (“un porro no hace nada”); mayor tolerancia social (“cada uno es libre de hacer lo que quiera”), pero a la vez quiere que le pongan más lejos de su casa al drogadicto. Nadie estaría conforme si le instalan una granja terapéutica medianera de por medio.
- Sin embargo, hay salida. Un proverbio chino reza: *“Si vas a hacer planes para un año, siembra arroz. Si vas a hacer planes para diez años, planta árboles. Si vas a hacer planes para toda la vida, educa personas”*.
- En las empresas hay mucho para hacer: cuidar a empleados y trabajadores; prevenir y educar, incluso a las propias familias y a ellos mismos.
- La droga está muy cerca de nosotros. Se necesita responsabilidad del Estado y de la sociedad.
- Nos cuesta muchísimo reinsertar en el mundo del trabajo a los adictos que realizaron costosos tratamientos. Y el desaliento es un motivo de reincidencia.

FERNANDO CINALLI (epílogo)

- Hemos escuchado esta mañana una realidad escalofriante, que nos convoca a una toma de conciencia.
- Las empresas somos parte de la solución. Luego de que podamos construir un diagnóstico consensuado, concluimos en la imperiosa necesidad de que el ejecutor de toda acción posible no es otra que la política en su conjunto.
- Es deseable que la política esté a la altura de las circunstancias y, con una gran madurez, más allá de estrategias de campaña o de ciertos personalismos, ojalá puedan los políticos sacarse un foto todos juntos en este tema. Al menos esta foto la sociedad se las va a agradecer.

El valor de los derechos: cumplir y hacer cumplir

DANIEL SABSAY (socio director del Estudio Sabsay Neimark)

- La democracia constitucional y los derechos están vinculados porque modifican el concepto de soberanía.
- Los derechos y las garantías pertenecen a las personas como sus extremidades y los tienen porque tienen valores.
- El hiperpresidencialismo es una modalidad boba que convierte a la democracia en algo delegativo en la que se vota a un dictador.
- La Presidenta tiene que mostrar su título de abogada: ¿Por qué no lo muestra? Porque no sabe de derecho.
- ¿Saben qué dijo la Presidenta? Que a los extranjeros se los deporta directamente. Eso es derecho penal del enemigo, la forma más reaccionaria del derecho penal.
- Miren qué linda manera de combatir el delito tiene esta señora profesora de derecho, que no creo que sea abogada, estoy casi convencido. Ahora que muestre el título.
- Si se aprueba el proyecto de Código Procesal Penal representará el método inquisitorio para encubrir a todos los amigos del poder.
- La Presidenta puso a Alejandra Gils Carbó como Encubridora General de la Nación, no como Procuradora. El ministerio público es para la protección de los derechos, no para defender a Lázaro Báez.
- El oficialismo está buscando la impunidad para irse todos tranquilos después de haber desvalijado todo lo que se les dio la gana.
- Acá ha habido un cambio de régimen señores, no estamos en democracia. Este es un sistema autoritario.
- Esta es una democracia procedimental, donde no se vota un sistema de instituciones, que son las que deberían gobernar, sino que recae todo en una persona.
- Basta de matrimonio presidencial. Acá se permitió porque era la rotación indefinida, se iban a pasar la pelota uno a otro y ahora nos quieren poner al hijo presidencial. Lo están midiendo y eso no lo tenemos que permitir porque es la perpetuación en el poder.
- Se vota a un nepotismo que se ha encargado de destruir el federalismo, con la cultura del odio, donde el que no piensa como yo es el enemigo que hay que destruir, estigmatizándolo. No es un adversario con el que puedo discutir.

- Hay que dejar de estar al margen de la Ley. Es necesario que todos se unan alrededor de la Constitución y las leyes para hacer un Gobierno de coalición con políticas públicas básicas.
- El narcotráfico que financia campañas electorales florece donde hay corrupción y es necesario combatirla.
- Hay que restablecer la separación de poderes, la independencia de la Justicia es la clave para lograr que los derechos sean una realidad, si el Ejecutivo no apoya a los jueces y les da la espalda es imposible que la democracia funcione.
- También hay que recrear la libertad de expresión y esto es parte de la normativa de la matriz K. La primera parte es miel para la oreja, como por ejemplo la Ley de Medios que empieza hablando del pluralismo, de terminar con los monopolios e imposibilitar que siga rigiendo una Ley de la dictadura, pero después aparece la AFSCA que está pensada para que la dirija el oficialismo e implica una censura indirecta, ya que el Gobierno se ha tragado más de 80% de los medios.
- Hay que terminar con la cultura del vamos por todo. Hay que sacarla de cuajo y restablecer la libertad de opinión para volver a reinsertarnos en el mundo.
- El canciller Héctor Timerman es un ser indigno por haber llevado negociaciones por el atentado a la AMIA con el presidente de Irán, Mahmoud Ahmadineyad.
- Estoy avergonzado del canciller que tenemos, es un traidor a su esencia. Me da vergüenza que haya un judío así. No lo tendríamos que dejar entrar a ningún lado a ese sátrapa. Este atorrante se sentó con quien niega el Holocausto.
- Hay que remover a jueces y fiscales que cajonearon las causas y restablecer la meritocracia.
- Cuando todo esto ocurra vamos a tener un país distinto.

ORLANDO FERRERES (presidente de Orlando J.Ferrerres & Asociados)

- Vamos a evaluar el resultado de la Argentina comparando el ingreso per capita con el mundo desarrollado y con los países emergentes, desde 1820 a la fecha.
- Después de haber estado casi a la par de los desarrollados a fines del siglo XIX estos se fueron separando cada vez más del país, mientras que los emergentes, a su vez, iban cerrando la brecha.
- Esto tiene que ver con un débil cumplimiento de las normas. Ese es el costo de no cumplir los contratos. También hay que ponderar el impacto de la falta de instituciones y la incoherencia macroeconómica sobre el valor de las empresas y la pobreza.
- Si en la Argentina no hubiese un promedio de inflación de 76% anual desde 1944, hoy tendríamos ocho millones menos de pobres.
- La inflación se debe a la falta de reacción de los gobiernos y a la falta de políticas responsables para frenarla de modo sostenible. Ese porcentaje esmerila cualquier tipo de crecimiento.
- Mucho de nuestro capital está en otro lado; estamos hablando de 350 mil millones de dólares. Imaginemos que podríamos hacer con ese capital dentro de nuestra economía.
- La Argentina pasó de ser un país confiable por su economía de hace un siglo a uno en default. También ha sido más que violenta la caída del capital intangible de la Argentina, comparado con otros países de la región.

- No cumplir con los contratos, ni con los acuerdos, ni con la palabra firmada nos lleva a calificaciones internacionales objetivas que no ayudan. Y más allá de los cuestionamientos a estas calificadoras, negarse a escucharlas sistemáticamente demuestra un alto grado de inestabilidad de nuestra economía.
- En cuanto a la poca movilidad de nuestro capital intangible es notoria y se evalúa por el respeto de las leyes, el cumplimiento de los compromisos y el nivel de nuestras instituciones y allí estamos en deuda. Estamos obligados a aumentarlo.
- Si 70% del dinero que se fugó del circuito económico se hubiera reinvertido en la Argentina alcanzaría para que la pobreza de 11, 6 millones de hoy, según la UCA, se hubiese reducido a 3,6 millones, igual que los niveles de Canadá.
- Nosotros como sociedad somos responsables y debemos hacernos cargo. Hemos avalado golpes de Estado en varias oportunidades y cuando estos gobiernos de facto repetían los errores, reclamábamos elecciones.
- Llevamos un buen tiempo de democracia y bienvenido sea, pero tenemos que comprometernos más con la estabilidad y con políticas coherentes para cambiar nuestra realidad.
- Comparando estadísticas se observa cómo una empresa nacional pierde valor frente a las de otros países de la región y esto es producto de la inseguridad jurídica.
- En Brasil, una empresa similar a una nacional con la misma estructura y rubro, vale el doble que en la Argentina. Un empresario brasileño vende su empresa en ese país y compra dos aquí.
- La precariedad de derechos explica también las causas de una economía que logra establecer una continuidad con previsibilidad y que no provoca un crecimiento sustentable.
- Tenemos que cambiar el paradigma de evadir las normas y de la anomia de buscar siempre no respetar la ley internacional que siempre nos ubica en situaciones complejas y de pérdidas.
- La economía depende mucho más de todo esto que de los números que hacemos los economistas.

MONICA PINTO (decana de la Facultad de Derecho de la UBA)

- Cuando los derechos humanos empiezan a crecer las empresas quedaron ajenas, en un primer momento.
- A mediados de los años '70, la Organización Internacional del Trabajo tocó el tema de las empresas transnacionales que habían pasado a ser los malos de la película y así nació la responsabilidad Social Empresaria (RSE).
- Esa RSE tiende a incorporar a la política de la empresa al manejo de las cuestiones sociales.
- Las compañías tienen un rol a jugar en materia de protección de los derechos humanos para construir ciudadanía.
- Hace unos 25 años muchos países occidentales y desarrollados empezaron a tener matices sobre si los Estados cumplen o no las políticas de derechos humanos y entonces se produjeron transformaciones clave.
- Algunas empresas quedaron desfasadas respecto de las políticas que estaban llevando sus propios estados.

- Reebok descubrió que sus pelotas de fútbol eran confeccionadas por niños paquistaníes de 12 años, Entonces, decidió instalar una planta en Pakistán bajo sus estándares de control y colocó una leyenda en sus productos en los cuales aclara que no fueron elaborados por menores.
- A partir de experiencias de este tipo un grupo de empresas adoptó un Código de Conducta voluntario.
- En los años '90, las Organización de las Naciones Unidas propuso una especie de pacto global para que las empresas contribuyan a la defensa de derechos humanos básicos y pidió contribuir para que no haya trabajo infantil, ni forzoso, ser amigables con el medio y ayudar en la lucha contra la corrupción.
- De esta forma, se intentó avanzar hacia una economía sustentable con principios y valores compartidos.
- El Estado y los grupos empresariales deberían confluir para dar más lugar a las vías de reclamo. Así se fortalece el Estado de Derecho, la participación democrática, la transparencia, porque la democracia no viene en el Código genético de las personas: es una adquisición cultural.
- Las empresas tienen la obligación de evitar intervenir en situaciones que puedan dar lugar a violaciones de derechos humanos y hacerse cargo de las consecuencias.
- Votamos a quienes queremos que nos represente y también podemos contribuir con una dosis decisiva para conseguir que estos derechos puedan ser mejor protegidos para todos.

Economía: propuestas para un tiempo de cambios

Para explicar las propuestas económicas de distintas fuerzas políticas que participarán de las elecciones presidenciales de 2015, integraron el panel los economistas **Miguel Bein** (FpV); **Francisco Cabrera** (PRO); **Ricardo Delgado** (Frente Renovador) y **Javier González Fraga** (UNEN). Con el formato de una entrevista colectiva, las preguntas sobre cuestiones específicas estuvieron a cargo del periodista **José Del Río** (director periodístico del Grupo de Revistas Apertura y director adjunto de El Cronista Comercial).

Cómo bajar la inflación

- **Bein:** Para los economistas es técnicamente sencillo diagnosticarla y resolverla. Pero cuanto más alta es más difícil atacarla, porque ningún sector quiere ser el primero en frenar. En los actuales niveles requiere de un abordaje integral. Con metas de inflación, deberíamos llegar a un dígito en 4 años. Si no, habrá costos sociales de todo tipo. Hacen falta compromisos de precios de autorregulación y una política monetaria que defienda el valor de la moneda nacional y promueva el ahorro en pesos. Y hay que bajar en todo lo que se pueda la dominancia fiscal sobre la política monetaria, especialmente en ausencia de financiamiento externo.
- **Cabrera:** Estamos preparados para llevar adelante un plan exitoso. Mientras existan estos niveles de inflación, las empresas no van a invertir ni emplear más gente. El Banco Central va emitir este año unos \$180.000 millones. En el mandato de Cristina Kirchner la tasa de emisión acumulada fue de 300% y la tasa de inflación de 320%. No es inmediato ni automático bajar la inflación a un dígito. Hay un 30% de subsidios que se pueden bajar aplicando tarifas

energéticas más razonables al segmento de 30% de mayores ingresos. También debemos tener un INDEC razonable, para reparar el enorme error cometido por Alberto Fernández, que Sergio Massa debió haber hecho cuando se desempeñó como jefe de Gabinete.

- **Delgado:** Debemos salir del club de países con mayor inflación. Coincido en que esto debe resolverse de manera gradual, pero tiene que ver con otras causas además de la monetaria. Hay que poner foco en la inversión, que cayó de 23 a 18% del PBI. Es un gran desafío y también una gran oportunidad para que la oferta equilibre a la demanda. En 2 años se puede bajar la inflación a un dígito, pero hay que resolver los incentivos a la inversión y, sin duda, recuperar el INDEC para hacer lo propio con otras instituciones económicas. En cuanto a la cuestión política, Massa tenía la normalización del INDEC en su agenda como jefe de Gabinete, pero eso no estaba en la agenda del Gobierno. Incluso, el Frente Renovador fue la única fuerza que presentó un proyecto para crear la Agencia Nacional de Estadística y Censos y recuperar las estadísticas públicas. Hay decisiones que se podrían tomar desde ahora.
- **González Fraga:** El drama es que el gasto público se duplicó y el BCRA tiene dos opciones: financiarlo o no financiarlo. La responsabilidad es del Presidente y no del BCRA. Hace años que yo impulso la política de metas de inflación, porque promueve un consenso con el sector privado. Es necesario el gradualismo para bajar la inflación, en 2 ó 3 años, para que sea consistente con la política fiscal y la baja sea duradera. Decididamente el consenso en UNEN es un dígito para el 4º año y, si se puede, antes; pero no ir a planes inconsistentes que provocan euforia inicial y después fracasan. En cuanto al INDEC, mi propuesta es muy sencilla: en las primeras 24 horas echar a todos los que llegaron de la mano de (Guillermo) Moreno y en las segundas, reincorporar a todos los que fueron echados.

Por qué no se puede comenzar ahora

- **Bein:** La agenda no es la misma en el primero que en el último año de gobierno. Como se vota cada dos años, en uno hay que hacer los deberes y en el otro jugar a la pelota. Cuando hay elección presidencial, ese año se juega a la pelota y los deberes los hace el gobierno que viene. Ningún gobierno va a regalarle competitividad al que lo suceda, ni rentabilidad por vía cambiaria. El precio de la canasta básica es dólar, dólar y dólar. La mitad de la población consume más de 50% de alimentos que son exportables y tienen valor dólar. Pero retrasar el tipo de cambio no es solución: hace tiempo vengo hablando del “macrocidio” del período 2010/11, cuando el salario aumentó 50% en dólares y las jubilaciones 70% por haber mantenido planchado el tipo de cambio. Ese macrocidio tuvo un éxito político fenomenal (la reelección de CFK con 54%), pero condujo a la derrota del oficialismo en las elecciones legislativas de 2013. Seamos serios: un país como la Argentina no puede regalarle \$ 65.000 millones a la clase media en subsidios a las tarifas eléctricas. A estos precios, hay que bajarle la retención a la soja. La mesa de los argentinos se defiende triplicando la producción de trigo y no restringiendo las exportaciones. Con esas políticas se generan dólares para importar las partes para armar motos o autos. La sustitución de importaciones, más allá del voluntarismo, es un proceso largo.

Cómo atraer inversión extranjera

- **Cabrera:** La política de Axel Kicillof surge de un convencimiento irracional. ¿Puede haber inversión extranjera con cepo cambiario y prohibición de remitir utilidades? En Vaca Muerta hay un foco de atracción de inversiones, de 200.000 millones de dólares en 10 años. También en minería habrá inversiones con otra política. Yo creo que (el Gobierno) va a acordar con los *holdouts* en febrero.
- **Delgado:** Uno de los focos del programa que estamos trabajando hace más de un año es el desmantelamiento de todas las trabas para operar en moneda extranjera y facilitar el flujo de capitales. En energía se pueden generar inversiones por 25.000 millones de dólares, sin incluir Vaca Muerta. Hemos presentado este año un proyecto para bajar a cero las retenciones al trigo y las economías y bajar a mitad las del maíz.

Mercado de capitales y “adicción” al dólar

- **Delgado:** Fue un error creer que se creaba un mercado de capitales con la ley de AFJP, que terminaron por prestarle plata al Estado. Nosotros hubiéramos preferido un sistema público con cuentas de capitalización individual. Pero ahora, si el crédito no llega al 40% del PBI (que es el promedio de los países latinoamericanos) y no se baja la inflación, es difícil hablar de mercado de capitales.
- **González Fraga:** La adicción al dólar es producto de los desequilibrios que vienen de años. Primero hay que crear condiciones de inversión para tener mercado de capitales. Pero también, por ejemplo, hace falta determinación para ser una potencia ganadera. El dólar es el bote salvavidas y, como tal, la alternativa a la inversión productiva. Si creamos las condiciones, nos vamos a olvidar del dólar.
- **Cabrera:** El mercado de capitales es más profundo en Chile y en Perú que acá...
- **González Fraga:** ...pero acá había enormes comisiones y garantías.
- **Cabrera:** El Gobierno ha sido muy irresponsable en el manejo del FGS (Fondo de Garantía de Sustentabilidad) de la Anses, tanto para financiar al Estado como para aprovechar las participaciones accionarias para intervenir en las empresas. Tal vez sea mejor fraccionar el FGS y subastarlo entre fondos de inversión.
- **Bein:** Los países equilibrados pueden discutir políticas. En la Argentina el problema es que se metió por la ventana el debate ideológico entre ortodoxia y heterodoxia, sin hablar de buenas prácticas. A Keynes no se le hubiera ocurrido emitir como acá para empujar a la economía. Una cosa es la heterodoxia y otra que si no estás de acuerdo sos enemigo de la Patria. Si no tenés 30% de inversión, no sos Corea; y si no tenés rentabilidad, no tenés inversión. El desarrollo está a la vista. Una vez más tenemos una posibilidad aunque la soja cueste 300 dólares (pero no 120 como en el 2000). Hay que pasar de la agenda de consumo y gasto público a la agenda de inversión, productividad, empleo de calidad y salarios altos.

Reforma impositiva

- **Delgado:** Hay que pensar que con el cambio de régimen del 10 de diciembre de 2015 y una política que ataque la inflación, la Argentina volverá a atraer inversión y mejorar la recaudación. Pensamos focalizarnos en estimular la

inversión productiva desde la política fiscal, como ocurrió en el período 2002/07. Una medida será crear condiciones para que las pymes reinviertan sus ganancias.

- **Cabrera:** Coincido en que es absurdo mantener las retenciones a las economías regionales y, para la soja, habría que bajarlas a razón de 5% por año para darles una señal a los productores. Yo lo voto a Miguel (Bein), pero no a Scioli. El que exporta debe recibir de inmediato el reembolso del IVA y no un año después. No hay que olvidarse además que el principal problema impositivo es la evasión.
- **González Fraga:** Hay que bajar impuestos a los que no pueden pagarlos. Por ejemplo, con un sistema similar a la tarjeta SUBE se puede reducir el IVA a quienes cobren menos de 3 ó 4 salarios mínimos. Para las pymes se puede adoptar una medida similar con el impuesto al cheque y desgravar la compra de equipos para inversión. Hay que actualizar las escalas de Ganancias y aumentar la coparticipación que reciben las provincias. Hay mucho por hacer. Hoy tenemos más altos los impuestos a las transacciones y más bajos los impuestos a la renta y patrimonios.
- **Bein:** Una nueva ley de Coparticipación necesita la firma de todos los gobernadores; es difícil. Este es un país que necesita consensos y políticas de Estado. El primero es si la clase dirigente va a vivir aquí en los próximos 30 años. En ningún país se plantea eso. Tenemos 170.000 millones de dólares fuera del sistema económico. Tenemos que ponernos de acuerdo si queremos un país que sea sustentable.

Retraso del tipo de cambio real

- **González Fraga:** No se arregla devaluando, ni mucho menos 30/40%. Se arregla controlando la inflación, para lo cual se necesita hablar de gasto público y de política monetaria. Hay muchas cosas que hacer antes de devaluar. Pero el futuro gobierno debe evitar dos grandes tentaciones: 1) Un shock ortodoxo, que es lo que quiere Cristina (Kirchner) para volver en 2019 y 2) La tentación populista: el atraso cambiario ha sido siempre la decisión política de los gobiernos (incluso militares) para perpetuarse en el poder.
- **Bein:** No hay un tipo de cambio único de equilibrio. No es lo mismo un tipo de cambio con crédito externo a baja tasa, que con rentabilidad del capital propio. Brasil pasó de un dólar de 3,60 reales cuando Lula era “comunista” a otro de 1,60 cuando pasó a ser socio vitalicio del Foro de Davos. En el ínterin, Brasil tuvo un fuerte ingreso de capitales. Con *leverage* el tipo de cambio no necesita ser tan alto.
- **Delgado:** El gran desafío y la gran oportunidad es dejar de creer que la devaluación es la solución a los problemas de competitividad. Para eso tenemos que hablar de inversiones.
- **Cabrera:** Debemos pensar en una Argentina que inicialmente no va a basarse en costos sino en los sectores con ventajas para recuperar la economía.

¿Cuánto lo escucha (Daniel) Scioli?

- **Bein:** Yo no soy quién para decirlo. Hablo mucho con él pero no estoy encuadrado en el Frente para la Victoria; entiende lo que se le explica y con algunas cosas no está de acuerdo. Sí tiene la convicción de que la inversión tiene que ser el motor de la economía.

Empleo público

- **Bein:** Nos preocupa a todos. Pero estas cosas se diluyen con la inversión y el crecimiento. También con moderación de la política fiscal. La fórmula es ir licuando lo que no sirve.
- **Cabrera:** En el GCABA había muchos empleados, no incorporamos personal y a través de distintos mecanismos redujimos el plantel en 17.000 personas, pese a la creación de la Policía Metropolitana.

Desendeudamiento estatal: ¿activo o riesgo?

- **González Fraga:** Sin los extremos del 90% del PBI a fin de la década del '90 ni del actual 10%, se puede mantener un nivel razonable de 30/40%. Yo creo que el 10% fue producto de la decisión de no acordar con los acreedores y el error garrafal con el INDEC.
- **Delgado:** La cuestión de fondo no es la deuda, sino el motivo de la decisión de salir a los mercados.

Grado de coincidencia entre los panelistas

- **Bein:** Aquí no hay una discusión ideológica, sino la decisión urgente de equilibrar la macroeconomía.
- **Cabrera:** Hay un acuerdo de 9 sobre 10, pero no es lo mismo con si el presidente es Macri, Scioli, Massa, Sanz, Cobos o Binner. Durante 10 años, PRO fue muy constante en apoyar políticas para promover la inversión.
- **Delgado:** El nivel de coincidencias es razonablemente elevado; pero la diferencia es que detrás de Massa hay un equipo que, cuando le tocó actuar, mostró resultados.
- **González Fraga:** El consenso es elevado. No están aquí los que proponen extremos y eso debe ser un motivo de satisfacción. Pero me apresuro a decir que con eso no alcanza. Cuando Néstor Kirchner decidió acumular poder político, los echó a Lavagna y a Redrado. Somos prescindibles.

Política: propuestas para un tiempo de cambios

El titular de IDEA, Miguel Blanco realizó una introducción al panel de los candidatos a presidente de la Nación, en el cierre del 50 Coloquio, en la que señaló “la convicción de que un diálogo amplio es necesario para llegar a los consensos”. Luego, hizo referencia a que “este panel tenía seis invitados... y hay dos que no están” y dejó paso a la presentación de los diputados **Julio Cobos**, **Hermes Binner** y del senador **Ernesto Sanz** (todos del Frente Amplio Unen) y del diputado **Sergio Massa** (Frente Renovador), quienes primero hicieron un abordaje directo sobre sus propuestas en cuatro de los temas del Coloquio (educación, energía, narcotráfico y derechos), dentro del mismo bloque contestaron preguntas de los periodistas **María O'Donnell** y **Tomás Bulat** sobre la misma temática y luego cada uno hizo un cierre individual.

Educación

- **Massa:** La Argentina vive un proyecto de evolución tecnológica y tiene un sistema educativo del siglo XIX, docentes capacitados en el siglo XX y alumnos del siglo XXI. Hay que traer todo a esta época y animarnos a las evaluaciones.
- **Binner:** Creemos que la educación es un proyecto de Nación y no hay proyecto de Nación sin educación. Pensamos que la edad escolar comienza cuando la mujer está embarazada. Hay que luchar para que todos participen de la escuela.
- **Cobos:** Hay que adecuar el modelo educativo al esquema productivo. El sistema es acceder, permanecer y aprender en el sistema, para que la obligatoriedad no sea una expresión de deseos. Si los chicos no van a la escuela hay que ir a buscarlos. Al docente hay que recuperar la formación. No nos vamos a equivocar si invertimos en calidad.
- **Sanz:** Si Sarmiento resucitara y nos viera, diría “qué han hecho”, porque lo que hay en la Argentina es una cuestión de desigualdad. Tenemos 24 mosaicos y en la Nación hay un ministerio que no paga sueldos y no construye escuelas. Se necesita un programa federal en el que los contenidos están marcados desde la Nación, pero que operativamente esté descentralizado en manos de las provincias.
- **Massa:** El sistema educativo promueve el no esfuerzo. Si se promueve el desinterés del mérito se hace difícil el avance. Hay que plantearse objetivos en todo el país, pero tenemos que animarnos a medir la calidad de manera centralizada para poner en los peores lugares a los mejores docentes.
- **Binner:** en Santa Fe avanzamos en temas de vivienda y también de capacitación para que el docente entre cantando al aula.
- **Cobos:** Hay que crear un registro municipal que apunte a penar a los padres que irresponsablemente no manden a sus hijos a la escuela.
- **Sanz:** Lo que está mal es el deterioro de la escuela pública y la brecha de desigualdad de los chicos que van al colegio desde lugares que no tienen agua, cloacas, viviendas dignas, etc.

Energía

- **Binner:** El déficit no se soluciona de un día para el otro y es importante pensar esta situación como algo fundamental para el desarrollo del país.
- **Cobos:** el fracaso de la política energética ha condicionado la economía y ha llevado al cepo, la restricción de importaciones, el impuesto a los autos y el blanqueo. Para revertir la situación hay que trabajar desde la oferta, que es fosilizada y hay que variar la matriz energética. Desde la demanda hay que hacer un uso racional de la energía.
- **Sanz:** Hay que resaltar aquí también el tema del federalismo, ya que se necesita una estrategia nacional que lleve adelante el proceso de reversión. Por más que hagamos una ley y salgamos al mundo a buscar inversores, si la Argentina no permite sacar los dólares, el petróleo va a seguir estando allí.
- **Massa:** La matriz energética es el ancla más negativa de la economía argentina y vemos todo asociado. La Argentina tiene una enorme posibilidad con Vaca Muerta, pero en los convencionales hay posibilidad de mejorar. Igualmente, hasta que no tengamos un mercado libre de cambios no se podrá hacer nada.
- **Binner:** Vaca Muerta depende del valor del petróleo. A 80 dólares el barril es inviable.
- **Cobos:** Hay que reordenar los subsidios para darle más calidad al gasto público.

- **Sanz:** 13.500 millones de dólares que se van al exterior más subsidios se da porque no hay un Plan Nacional Energético. Fuimos muy criticados por votar de fondo por la estatización de YPF y no me arrepiento. Hoy, el Gobierno tiene que generar condiciones para todas las empresas.
- **Massa:** No podemos pensar que una sola compañía, como YPF, puede ser el único motor de la política energética. El actor central de los próximos 20 años tiene que ser el Estado. El nuevo Presidente tiene que ser el ministro de Energía.

Narcotráfico

- **Cobos:** Es la cabeza del crimen organizado. Hoy, estamos transitando la fase de la producción y aparecen las pandillas, maras, carteles y narcobandas. El problema es económico y transnacional y hay que combatirlo, inclusive con las fuerzas armadas. Hay que trabajar en la prevención del delito y en la prevención social, especialmente en las escuelas.
- **Sanz:** Quiero proponer que este tema esté fuera de la contienda electoral. El próximo Presidente tiene que ser el líder que convoque a la lucha contra el narcotráfico.
- **Massa:** Hay una figura que permite subastar los bienes de los narcotraficantes. Apuntamos a una Agencia ágil que aporte inteligencia. En paralelo, planteamos los seis puntos del procedimiento de la Ley de Derribo. Parezco un asesino. Pero, estos seis puntos estuvieron vigentes en la Cumbre de presidentes de Mar del Plata. Si lo tuvimos para cuidar a Cháves, ahora por qué no.
- **Binner:** El narcotráfico es un delito federal y no hay un solo caso en el mundo que los gobiernos centrales se desentiendan. Se necesita una fuerte política nacional. Hemos sentido dolor cuando desde el Gobierno nos dijeron “narcosocialistas”.
- **Cobos:** Hay que tener en cuenta que se deben tener en cuenta los códigos de procedimiento.
- **Sanz:** Los narcotraficantes en la Argentina tienen de todo, el Estado ausente y complicidad. Estoy de acuerdo con una Agencia, pero no debe haber en el mundo un país que tenga seis sistemas de seguridad. La UIF está para perseguir y no para descubrir.
- **Massa:** En Nordelta hay un intento de efecto político y se parte de un costado berreta de la política. En ocho años, bajamos el delito en el Tigre.
- **Binner:** Tenemos que estar integrados internacionalmente. Hay que controlar accesos, rutas, puertos. Todo esto se conoce, pero lo que hace falta es acción. El ataque a la casa del gobernador de Santa fe estuvo a punto de ser un magnicidio.

Derechos e instituciones

- **Sanz:** Hace 20 años se trabajó en la Constitución de 1994 para atenuar el hiperpresidencialismo. Todo se subvirtió, especialmente ese contenido. Yo voy a volver a la Constitución del '94: los verdaderos presidentes no tienen facultades extraordinarias.
- **Massa:** La gran deuda de la democracia tiene dos patas: una, en los impuestos y otra en el sistema electoral. Hay que reivindicar el año '83 en el sentido de la vuelta de la democracia para devolverles el federalismo fiscal y la representación a las provincias. Hay que animarse a establecer una democracia de acuerdos; se terminó la democracia de la prepotencia.

- **Binner:** En el '94 se abrió un camino muy importante para la Argentina. Hay que construir una Argentina del diálogo y del crecimiento y buscar acuerdos, que es buscar caminos democráticos. El gobierno actual ha hecho todo lo necesario para ir en un camino contrario.
- **Cobos:** El único error de la Constitución del '94 fue la reelección. Y esto fue un retroceso. Venimos de las únicas provincias (Santa Fe y Mendoza) que tienen un solo período y esto habilita las políticas de largo plazo.
- **Sanz:** El próximo va a ser un Congreso donde nadie va a poder mandar una ley que se vote a libro cerrado. Ya no van al Congreso los mejores, sino los que obedecen.
- **Massa:** Dijimos que el Código Procesal Penal lo vamos a estudiar. Sin una Bicameral que controle al Ministerio Público Fiscal, es "invotable".
- **Binner:** Hay que darles a las provincias los recursos que necesitan, lo que les corresponde de acuerdo a la ley.
- **Cobos:** El gobierno tiene un ministerio de Agricultura para no recibir nunca a los productores. Todos piden previsibilidad, certidumbre, confianza y reglas de juego y por no tener nada de esto los resultados son todos negativos.

Cierre individual

- **Binner:** La Argentina tiene un gran futuro porque tiene gente formada, instituciones preparadas, un país integrado y valores que defiende. Queremos ser parte de la solución de los problemas y trabajar para los argentinos. Acá hay futuro, hay esperanza y todo depende de nosotros.
- **Massa:** Sé que los empresarios se transformaron de productores en gestores ante la burocracia. Pero faltan 400 días nada más para que esto que pasó acá no se vuelva a repetir. Viene la democracia de acuerdos y nadie tiene que caer en la tentación de la hegemonía. Hay cosas que podemos acordar desde ahora. No hay peor ajuste que 40 puntos de inflación.
- **Sanz:** No es un final de ciclo solamente. Quiero que nos desafíemos a pensar que es un final de época, algo que desde 1853 se da cada tres décadas en la Argentina. Se va la época del facilismo, el cortoplacismo, el derroche y la corrupción. Se va la época de la intolerancia. La Argentina que viene va a ser de acuerdos, con valores y cambios culturales.
- **Cobos:** Estamos mostrando el futuro, un camino distinto. Vamos a proteger a quienes denuncien hechos de corrupción. Queremos una economía de producción y trabajo, donde los subsidios sean transitorios. No es de derecha ni de izquierda tener superávit fiscal. Impulsaremos la educación como eje de la política social. Necesitamos recuperar la movilidad social ascendente.
