

48

COLOQUIO
ANUAL
idea

LAS
EMPRESAS
COMO
MOTOR DEL
DESARROLLO
SUSTENTABLE

17 al 19 de octubre de 2012, Mar del Plata

48

COLOQUIO
ANUAL
idea



YPF y el nuevo paradigma de la industria del petróleo y del gas natural en Argentina

Fernando Giliberti

Declaración bajo la protección otorgada por la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

Este documento contiene ciertas afirmaciones que YPF considera constituyen estimaciones sobre las perspectivas de la compañía (“forward-looking statements”) tal como se definen en la Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 (“Private Securities Litigation Reform Act of 1995”).

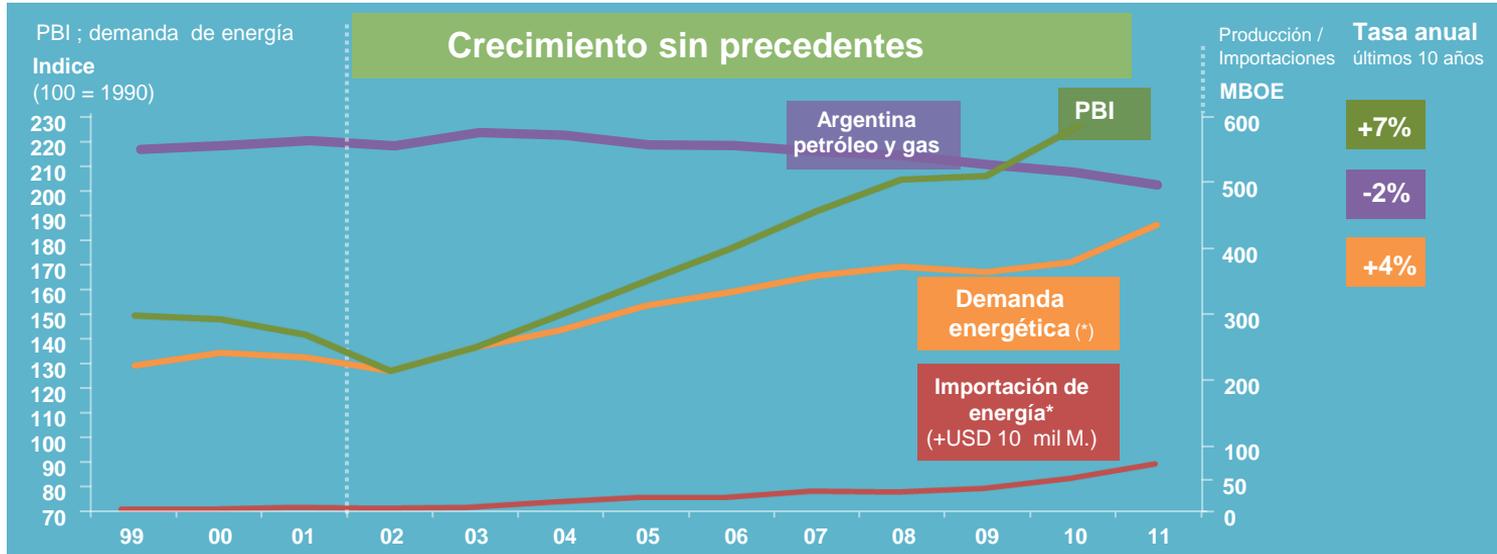
Dichas afirmaciones pueden incluir declaraciones sobre las intenciones, creencias, planes, expectativas reinantes u objetivos a la fecha de hoy por parte de YPF y su gerencia, incluyendo estimaciones con respecto a tendencias que afecten la futura situación financiera de YPF, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, sus resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volumen de producción, comercialización y reservas, así como con respecto a gastos futuros de capital, inversiones planificados por YPF y expansión y de otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos. Estas declaraciones pueden incluir supuestos sobre futuras condiciones económicas y otras, el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio. Estas declaraciones no constituyen garantías de qué resultados futuros, precios, márgenes, tasas de cambio u otros eventos se concretarán y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de YPF o que pueden ser difíciles de predecir.

En el futuro, la situación financiera, ratios financieros, operativos, de reemplazo de reservas y otros, resultados operativos, estrategia de negocio, concentración geográfica y de negocio, volúmenes de producción y comercialización, reservas, gastos de capital e inversiones de YPF y expansión y otros proyectos, actividades exploratorias, intereses de los socios, desinversiones, ahorros de costos y políticas de pago de dividendos, así como futuras condiciones económicas y otras como el precio del petróleo y sus derivados, márgenes de refino y marketing y tasas de cambio podrían variar sustancialmente en comparación a aquellas contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones. Factores importantes que pudieran causar esas diferencias incluyen pero no se limitan a fluctuaciones en el precio del petróleo y sus derivados, niveles de oferta y demanda, tasa de cambio de divisas, resultados de exploración, perforación y producción, cambios en estimaciones de reservas, éxito en asociaciones con terceros, pérdida de participación en el mercado, competencia, riesgos medioambientales, físicos y de negocios en mercados emergentes, modificaciones legislativos, fiscales, legales y regulatorios, condiciones financieras y económicas en varios países y regiones, riesgos políticos, guerras, actos de terrorismo, desastres naturales, retrasos de proyectos o aprobaciones, así como otros factores descritos en la documentación presentada por YPF y sus empresas afiliadas ante la Comisión Nacional de Valores en Argentina y la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América y, particularmente, aquellos factores descritos en la Ítem 3 titulada “Key information– Risk Factors” y la Ítem 5 titulada “Operating and Financial Review and Prospects” del Informe Anual de YPF en Formato 20-F para el año fiscal finalizado el 31 de Diciembre de 2011, registrado ante la Securities and Exchange Commission. En vista de lo mencionado anteriormente, las estimaciones incluidas en este documento pueden no ocurrir.

YPF no se compromete a actualizar o revisar públicamente dichas estimaciones aún en el caso en que eventos o cambios futuros indiquen claramente que las proyecciones o las situaciones contenidas expresa o implícitamente en dichas estimaciones no se concretarán.

Este material no constituye una oferta de venta de bonos, acciones o ADRs de YPF S.A en Estados Unidos u otros lugares.

El fuerte crecimiento económico impulsa una demanda de energía que supera a la oferta



- Necesidades actuales de importación para cubrir los desbalances energéticos
- Oportunidades de la Industria para:
 - ✓ Abastecer mercado “local” en crecimiento
 - ✓ Cambiar de paradigma a través de un nuevo modelo productivo

(*) Demanda Total de Energía Primaria

Permite una completa conectividad regional para aprovechar la oportunidad de mercado

Millones de barriles equivalentes

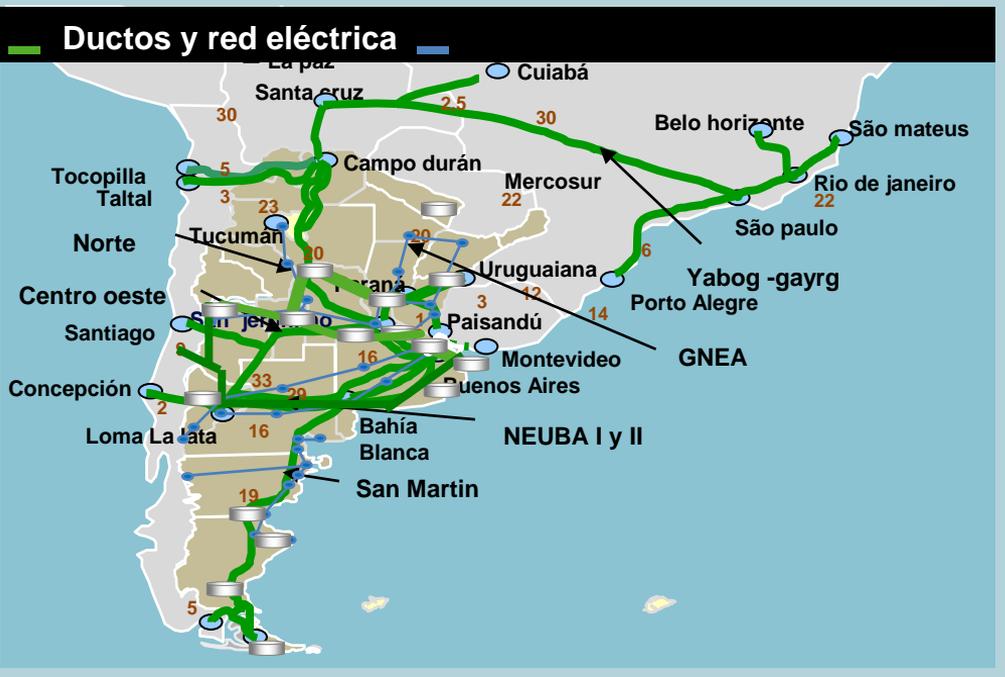
Cuenca Cuyana
R: 1P: 215 / 3P: 42
RC: 2 / RNC: 0

Cuenca NOA
R: 1P: 244 / 3P: 75
RC: 106 / RNC: 0

Cuenca Neuquina
R: 1P: 1.448 / 3P: 979
RC: 1.121 / RNC: 79.020

Cuenca GSJ
R: 1P: 1.928 / 3P: 1.095
RC: 117

Cuenca Austral
R: 1P: 735 / 3P: 1.116
RC: 364 / RNC: 0



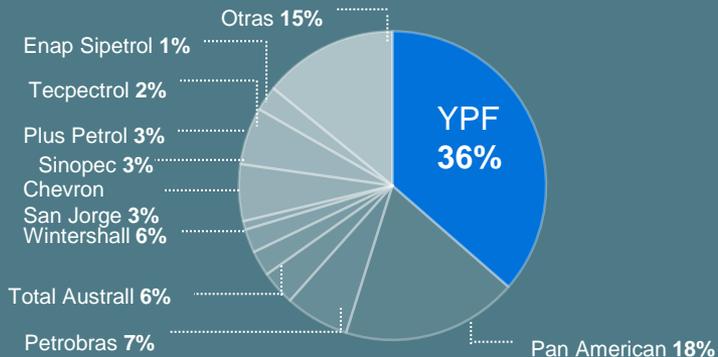
RNC 10 X las reservas 3P
17 X las reservas 1P

R: reservas
RC: recursos convencionales
RNC: Recursos no convencionales

Producción 2011 (por propietario)

Petróleo y gas

Total
496 MBOES

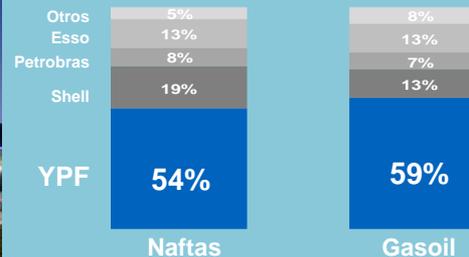
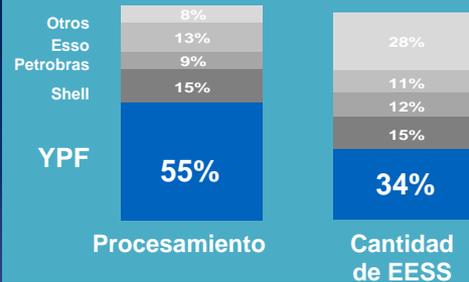


100 años de operaciones

- + de 50 operadores (Nacionales e Inter.)
- + de 5.000 proveedores de servicios
- + de 100.000 trabajadores



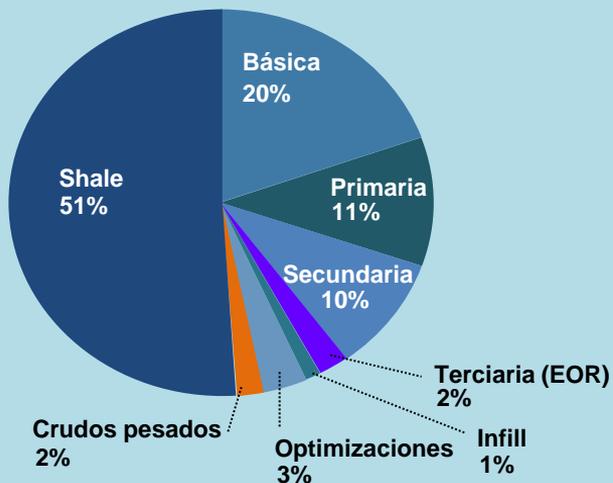
Participación de mercado (2011)



Petróleo

2.400 MBbl

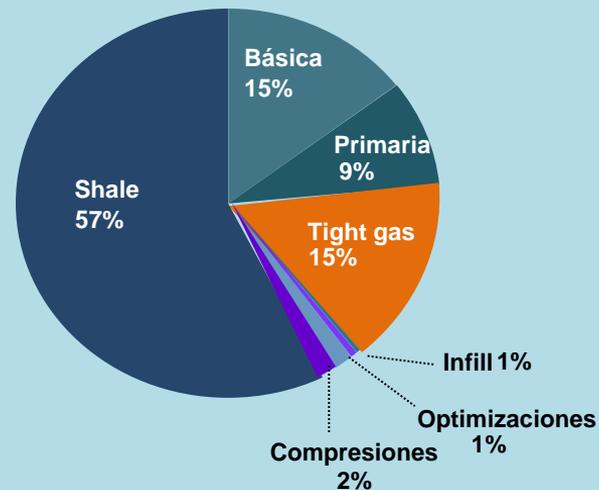
+500 Proyectos caracterizados



Gas Natural

400.000 Mm³ (14 TCF)

+100 Proyectos caracterizados



- ✓ Este portafolio crecerá con la exploración y el avance de los proyectos WF, EOR y RNC (*)
- ✓ Solo el 20% de la cartera de proyectos actuales está en reservas probadas (que sustenta mayoritariamente el plan de producción 2013-2017)

(*) WF= waterflooding (recuperación secundaria); EOR= Enhanced Oil Recovery (recuperación terciaria); RNC= recursos no convencionales, principalmente shale oil & gas.

Petróleo

+29%

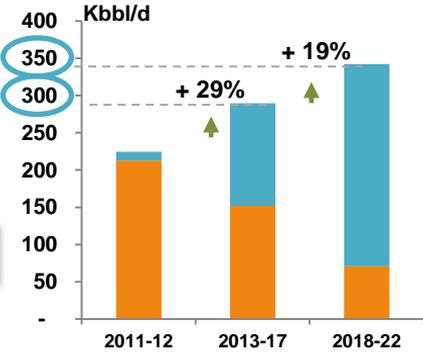
7% anual (*)

Gas

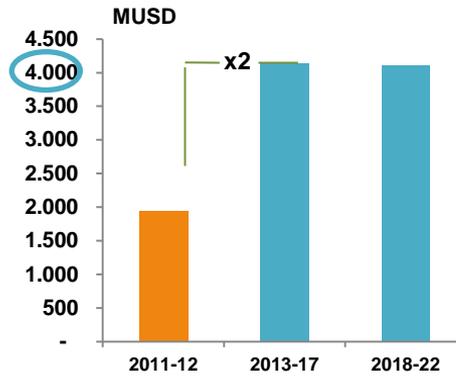
+23%

7% anual (*)

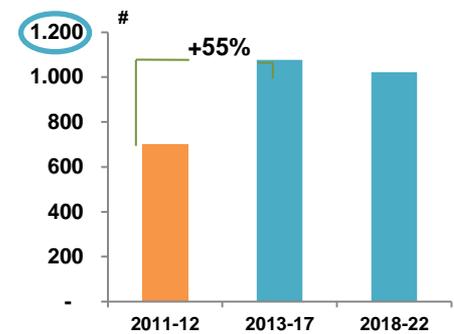
Producción



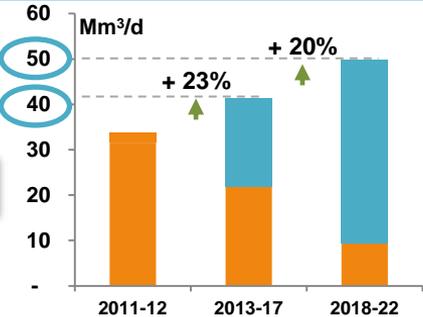
Inversión



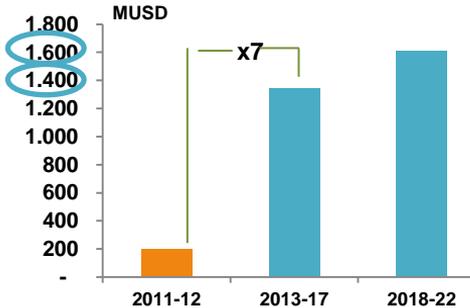
Pozos



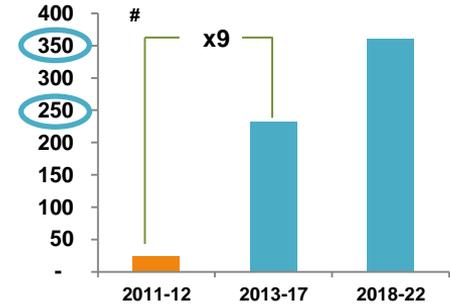
Producción



Inversión



Pozos



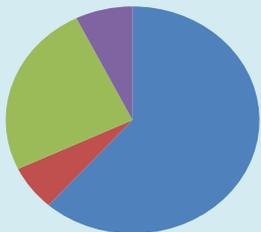
(*) 2012-2017

Obs.: Valores promedio anuales

Inversión

Total 2013-2017

USD 8.000 millones



■ Refinación ■ Petroquímica
■ Logística ■ Marketing



Ampliación de la capacidad de refinación

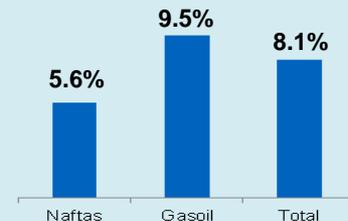
Contribución por proyecto

	Utilización	Capacidad	Upgrading	Conversión
Naftas	6%	3%	10%	5%
Gasoil	8%	18%		18%



Aumento de productos refinados 2013 - 2017

Tasa de crecimiento anual



Incremento total 2013-2017

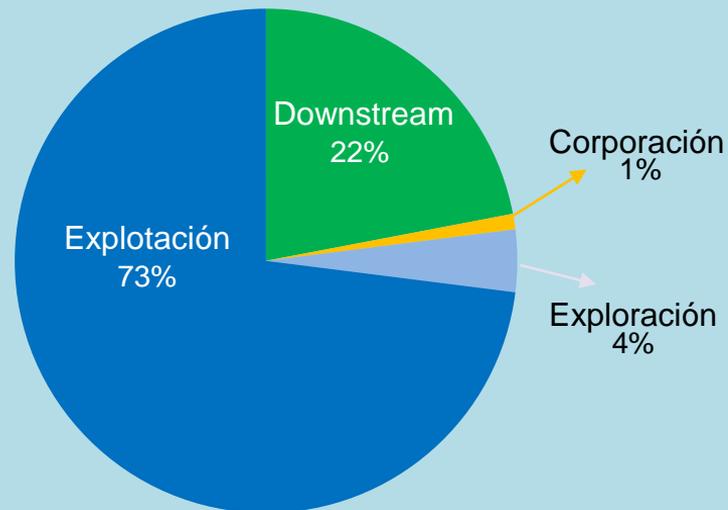
Naftas **24%**

Gasoil **44%**

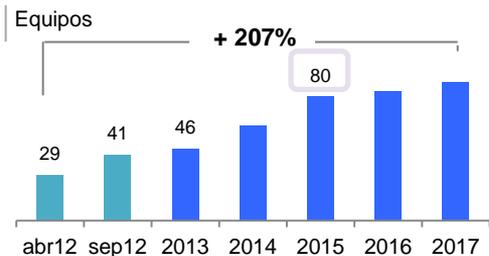
Total +37%

Total de Inversión Bruta
2013-2017

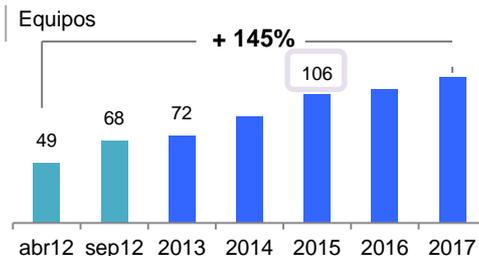
**USD 37.000
millones**



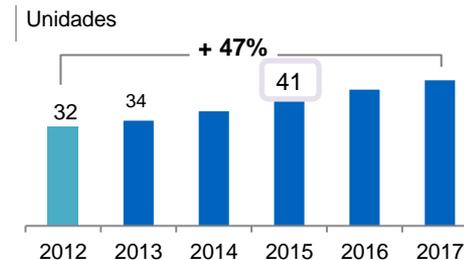
Equipos de perforación operativos



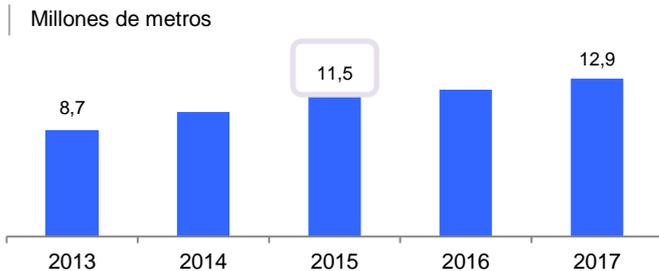
Equipos de Workover operativos



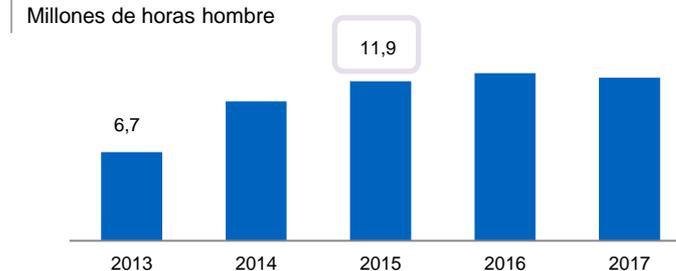
Equipos de pulling



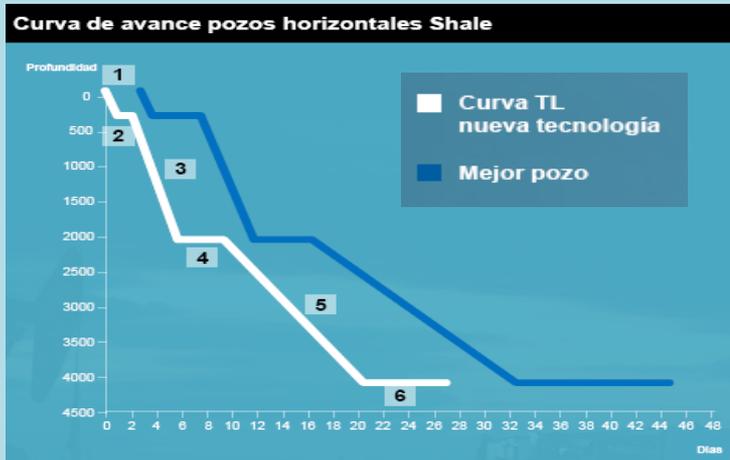
Casing y Tubing



Mano de Obra Refinación y Logística

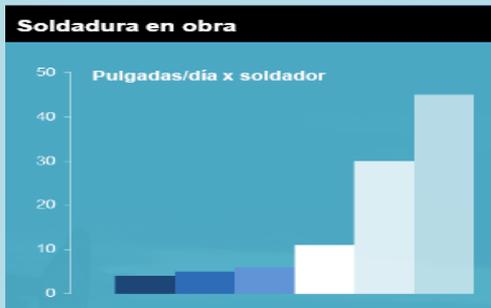


Para que las inversiones sean eficientes, debemos asumir un nuevo desafío operacional y tecnológico: “La Productividad”



1
2
3
4
} Idem Pozo vertical

5
6
} Mejoras tecnológicas

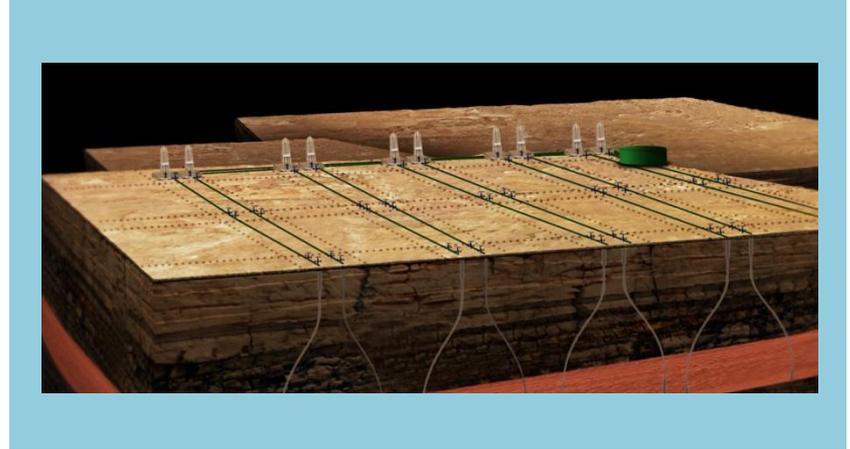


Un nuevo modelo de relacionamiento con el mercado proveedor

- Desarrollo de contenido local
- Foco en la reducción del costo total y en la eficiencia de costos
- Aliento a la introducción de nuevas tecnologías
- Relaciones de largo plazo
- Soporte y apoyo al desarrollo de proveedores.

(*) TL= (Technical Limit): análisis de performance en base al límite técnico – operativo de las maniobras.

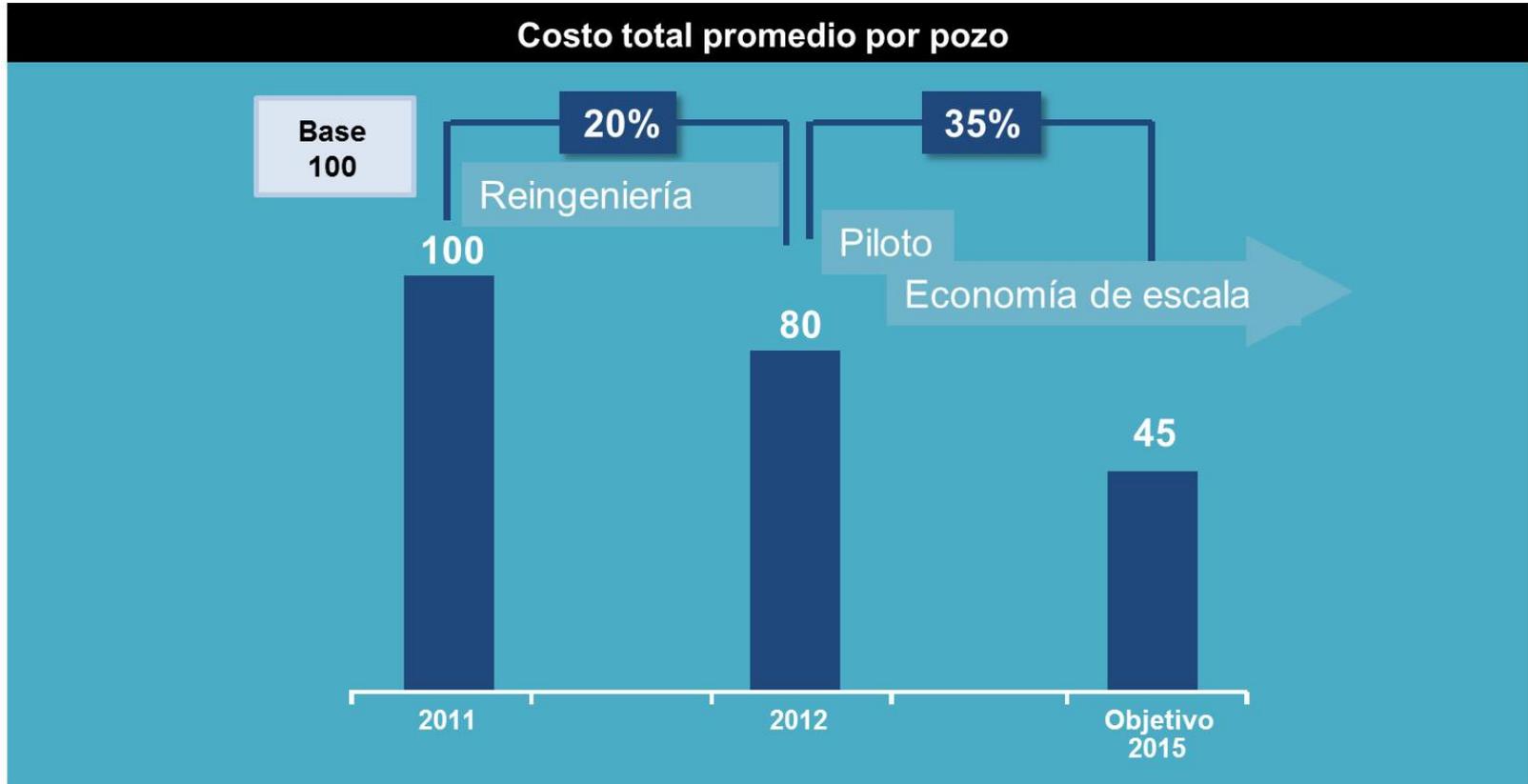
El desarrollo eficiente de shale requiere de un nuevo proceso de explotación petrolera: “La Factoría”

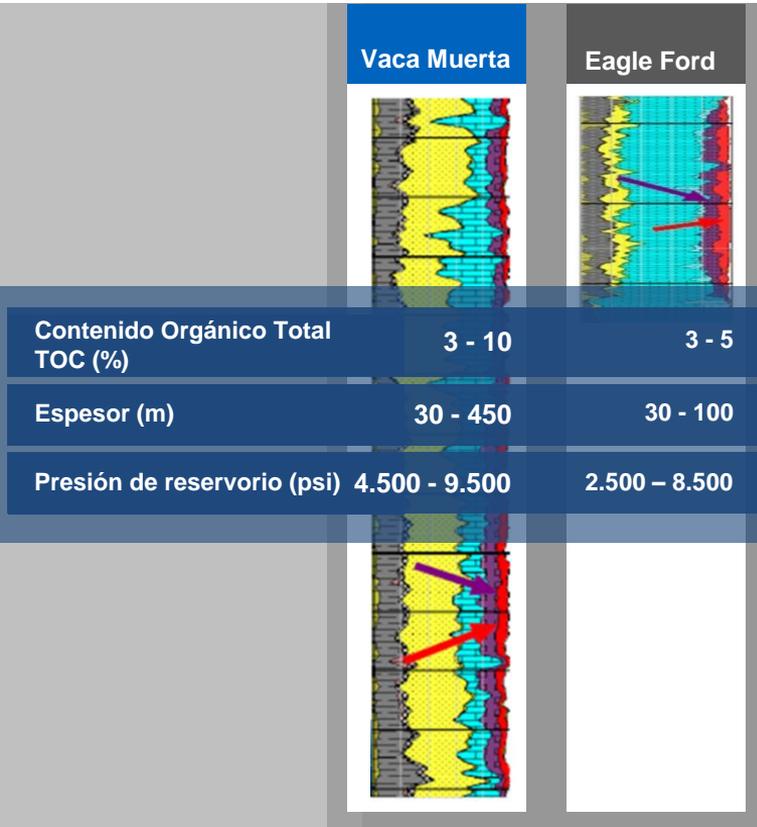


- Perforación masiva y sostenida (pad)
- Completamientos simultáneos
- Operaciones en serie

- Mayor o menor distanciamiento
- Cantidad de estimulaciones
- Combinación de tipos de pozos

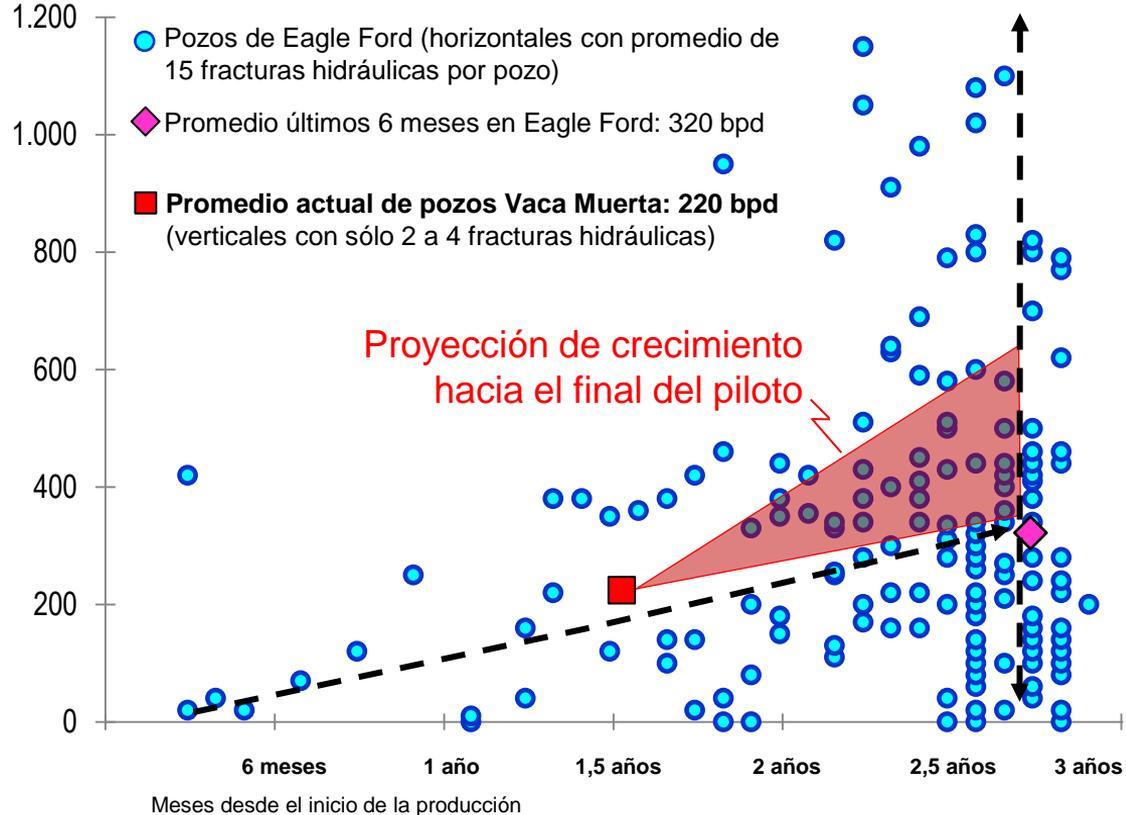
1 Cluster ~ 250 a 300 km² ~ alrededor de 2000 pozos (oil) ~ 12 equipos perforando durante 10 años





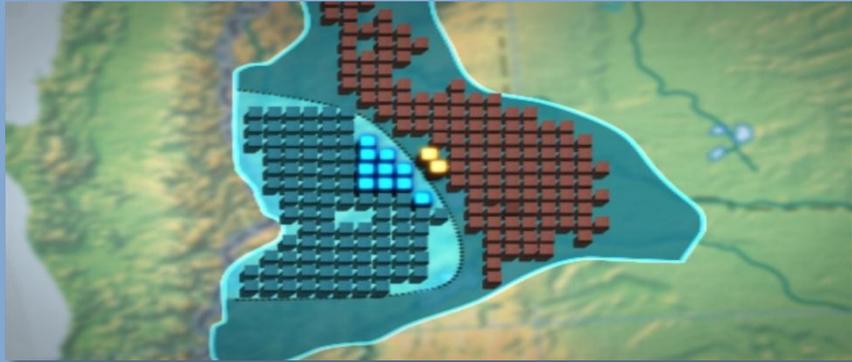
bbl/d = Barriles de petróleo diarios

Producción de petróleo bbl/d (máximo del mes)



Plan Estratégico YPF

- Ventana Petróleo: 1.055 km² - 5%
- Ventana de Gas: 1.888 km² - 20%





Uno de los tres países con mayor potencial del mundo (junto a China y EEUU); el más avanzado en desarrollo de shale oil

Tarija
Los Monos
(shale gas)

Cretaceous
Yacoraite
(shale/tight/oil & gas)

Chaco Paraná
Devónico – Permico
(shale oil)

Neuquina

- Vaca Muerta (shale oil/gas)
- Los Molles (shale gas)
- Agrio (shale oil)
- Lajas (tight gas)
- Mulichinco (tight oil/gas)

Cuyana

- Cacheuta (shale oil)
- Potrillos (tight oil)

Golfo San Jorge

- Pozo D-129 (shale oil/tight oil)
- Neocomiano (shale oil/gas)

Austral
Inoceramus

Cuencas con potencial no convencional
testeadas y productivas

- ★ Petróleo
- ★ Gas

**El país requiere del protagonismo
del resto de los actores para cubrir el desbalance
energético**



(*) OSC: Organizaciones Sociales Comunitarias

Nos importa el abastecimiento y lo lideramos porque:

- ✓ Es una oportunidad de negocios excelente.
- ✓ Motoriza la producción nacional en toda la cadena de valor, sustituyendo importaciones y generando divisas.
- ✓ Construye una nueva plataforma de crecimiento a largo plazo en un sector dinámico de la economía.

Estamos confiados que podemos hacerlo:

- ✓ Porque el plan es atractivo y provocador
- ✓ Porque la empresa esta alineada con un profundo sentido nacional
- ✓ Porque estamos involucrando a todos los sectores económicos y sociales necesarios



Muchas gracias