

Director: Ernesto Ferrer
Esta publicación es propiedad de IDEA

Nro 33

Cuadernos de



Precoloquio Centro

Alrededor de 150 ejecutivos y directivos de los sectores público y privado de la Región Centro asistieron al Precoloquio de IDEA que se llevó a cabo a fin de agosto en Rosario. Especialistas de distintas disciplinas compartieron sus visiones sobre el contexto económico presente y futuro, el análisis de condiciones de infraestructura que pueden limitar el crecimiento productivo de la Región y las gestiones que realiza el gobierno provincial para superarlas.

Al inaugurar el encuentro, el presidente del 48° Coloquio Anual de IDEA, **Ignacio Stegmann**, destacó que “el desarrollo necesita crecimiento con sustentabilidad social dentro de un proceso inclusivo”, tras lo cual hizo un llamado a los empresarios de la Región Centro para que sigan siendo competitivos, ya que se encuentran en una zona con fuerte inserción en mercados extranjeros.

A continuación se desarrolló el panel “**El contexto económico**”, con la participación de **Luciano Laspina**, economista jefe del Banco Ciudad y el consultor **Luis Secco**, con la coordinación de **Bernardo Kosacoff**, asesor temático del 48° Coloquio. Los economistas analizaron las reacciones “heterogéneas” de subas y bajas en el mercado interno, principalmente en las economías regionales; los déficits estructurales en materia energética y fiscal, así como el quiebre del flujo de dólares en la economía. A la vez, pronosticaron perspectivas más favorables para la Argentina en lo que resta de 2012 y el año 2013, a partir del crecimiento de los países emergentes y de la próxima cosecha de granos en el país.



Ignacio Stegmann

Para **Bernardo Kosacoff**, la salida de la desaceleración del PBI en el primer semestre se dará con un “crecimiento moderado”, tras lo cual estimó que la Argentina tiene a su favor la fortaleza del mercado interno para sostener el consumo y la previsible mejora de la actividad en Brasil, que traccionará más exportaciones.

Por su parte, **Luis Secco**, tras sostener que el ADN histórico de los argentinos “está signado por las crisis económicas y políticas”, evaluó los factores macroeconómicos que podrían acercar al país a una crisis y los que podrían alejarlo de ella.

Entre los primeros enumeró el actual nivel récord de gasto público y la consecuente emisión monetaria, atraso cambiario y recesión con inflación, aunque como “atenuante que nos alejan de ellas”, enumeró los altos precios de los productos exportables, los bajos niveles de endeudamientos público y privado y el sostenido crecimiento de “los países emergentes, que en 2013 –agregó– continuarán comprándonos *commodities* y productos elaborados”. Estimó que ésta es una buena noticia para el segundo semestre, a partir de que Brasil crecerá a un ritmo anualizado de 4%, China 8,5% y los



precios de la soja seguirán subiendo con una cosecha de granos que –se prevé– récord.

En la lista “favorable” también incluyó “los 13 millones de cheques que mensualmente firma el Gobierno y que generan una enorme contención social. En la cifra incluyo a empleados públicos, jubilados y beneficiarios de planes sociales” precisó.

A su entender, el fenómeno “más preocupante” es que a pesar de la desaceleración de la actividad económica, “la inflación interanual sigue siendo muy alta, del orden de 23/24%”. En este sentido señaló que todo indica que continuará creciendo, “porque como el gobierno no tiene plata, se financia con emisión y la expansión monetaria ya supera en promedio el 34% anual”.

Tras aclarar que la gobernabilidad no está cuestionada y que la presidenta Cristina Kirchner encabeza “un gobierno con fuerte respaldo popular”, juzgó que puede corregir las distorsiones macroeconómicas, aunque advirtió que “el próximo no será un año de euforia”. Por ello recomendó a los empresarios presentes estar muy atentos, pues “hay muchas oportunidades para aprovechar en la Argentina de hoy”.

Luciano Laspina, a su turno, calificó a

la actual política económica como de “contrarreforma con estatismo” respecto de las condiciones de la década del ‘90 y consideró que los cambios de reglas de juego generan “escenarios diferentes” a los existentes en noviembre de 2011. Entre ellos, coincidió con Secco sobre la brecha cambiaria y la caída de actividad en varios rubros que indican, a su juicio, que “la economía está en recesión y mientras no afloje la inflación y continúe la expansión monetaria, seguirá la fuga de capitales”. A su entender el Gobierno “se quedó sin pesos y sin dólares” y en consecuencia, atacó la salida de dólares “sin corregir el déficit de balanza de pagos. También consideró que la reestatización de YPF “generó incertidumbre en el mercado y perjudicó a las empresas, porque encontraron mayores costos de endeudamiento”.

El economista del Banco Ciudad estimó además que “el gobierno decidió convivir con la inflación, la expansión monetaria y la brecha entre el dólar oficial y paralelo. Estas reglas de juego se prolongarán durante 2013 por lo cual la clave para el empresariado será: ¿me adapto o no a ellas?”





De todos modos, estimó que “lo peor quedó atrás”, y que a diferencia de este año, en 2013 el Gobierno contará con unos 14 mil millones de dólares extra como producto de mejora de las cosechas, las exportaciones industriales y ahorro en pago de deuda de Boden. De todas maneras advirtió que por el desfase entre la inflación y la devaluación, el tipo de cambio real va a seguir apreciándose y, en consecuencia, se mantendrán las políticas proteccionistas. Finalmente coincidió con su compañero de panel en que “no será un año de euforia”.

Las empresas como motor del desarrollo sustentable

En este panel, cuyo título coincide con el del 48° Coloquio Anual y sus respectivos Precoloquios, participaron los empresarios **Roberto Murchison**, gerente general de Terminal Zárate y presidente de la Cámara de Puertos Privados y Comerciales; **Martín Méndez**, presidente de Neoris Latin American Cluster y **Gabriel Bourdin**, titular de Petropack y del

Consejo Empresario de Entre Ríos. Como moderador actuó **Pablo Orsei**, presidente de IDEAPyME.

Roberto Murchison afirmó que, en un punto determinado, “el desarrollo sustentable implica volver a las raíces”, tras lo cual destacó que tiene “la suerte de trabajar en una empresa que se reinventa seguido, pero que no pierde su historia” y por ende, algunos conceptos



de gerenciamiento “han quedado arraigados en la cultura empresaria”. Al respecto, aclaró que entre los principios que hacen a la sustentabilidad de sus empresas, figuran los “negocios con fundamentos sólidos” y que “no nos financiamos con los proveedores”. Al fundamentar por qué no se financian con los proveedores, el empresario explicó que quien extiende unilateralmente el plazo de pago se está quedando con el dinero del otro y “eso atenta contra la sustentabilidad de proveedores pymes, cuyo acceso al crédito suele ser más engorroso que el de las empresas más grandes y suelen tener un componente de mano de obra más alta, con lo cual no pueden atrasar el pago de sus insumos”. A su entender los temas que atentan contra la sustentabilidad de las empresas son el corto plazo (“probablemente el peor de los males argentinos, mas que la viveza criolla”, dijo); el incremento del costo laboral “sin respaldo por mayor productividad”, junto a la falta de inversión, los cortes de ruta y las protestas sociales o gremiales que toman de rehén a un tercero y le impiden trabajar. Estos costos, a su entender, “siempre los paga el consumidor”.



Por otra parte, explicó que es práctica en el Grupo acotar el horario laboral. “Miramos mal al que se queda trabajando luego de las 17,30 en las áreas no operativas”, afirmó para añadir que “es importante que los empleados tengan una vida al margen del trabajo, involucrándose en la sociedad en que viven y tengan tiempo para su familia”.

Mas adelante admitió que contratan a trabajadores con estudios secundarios incompletos porque para subir o bajar vehículos de los barcos “sólo se necesita que sepan manejar”, agregando que sería “importante” que las empresas revisen si es necesario contratar a gente que responda a ciertas exigencias o si no hay lugar “para darle oportunidad a alguien que no tuvo la posibilidad de terminar los estudios” También adelantó que el Grupo analiza implementar un programa para ayudarlos a que finalicen el secundario. A continuación, **Martín Méndez** explicó que la industria de software y servicios informáticos en la Argentina ha evidenciado un notable crecimiento y desarrollo tecnológico que trascendió las fronteras. El desafío que tienen las empresas de tecnología –agregó– “es expandir las fronteras laborales” con un

“desarrollo más federal”, a partir de que los jóvenes actualmente prefieren quedarse en las ciudades del interior del país. Por eso relató la experiencia que hicieron en Neoris de trabajar codo a codo con universidades –la Tecnológica Nacional, entre otras- que les permite implementar programas específicos de capacitación para jóvenes del interior que estudian y trabajan en la misma zona donde viven.” Completan el círculo virtuoso con planes de capacitación y pasantías de estudiantes universitarios.

“De esa manera contribuimos a evitar la emigración de jóvenes”, destacó, si bien reconoció que, en general, muchas empresas invierten relativamente “poco en capacitar y en el consecuente desarrollo de las personas”. También señaló que la empresa estimula la Responsabilidad Social entre los colaboradores “para que ayuden a la sociedad” donde se desenvuelven. “Cuando se piensa en el largo plazo, (los empresarios) debemos aplicar planes y programas para seguir siendo sustentables y competitivos” agregó finalmente. Por su parte, **Gabriel Bourdin** reconoció que la Bolsa de Comercio de Rosario “nos dio inicialmente un gran respaldo para lanzar una ON



por 250 mil pesos, ya que no encontrábamos apalancamiento para seguir creciendo. Ese financiamiento –añadió- fue acompañado por la gente y nos motivó a realizar otras emisiones por monto superiores”. Al sintetizar la filosofía empresarial, dijo que el desafío de Petropack es conjugar el presente con el futuro, “para lo cual debemos seguir pensando en el largo plazo con un



permanente desarrollo tecnológico". Admitió que la innovación y creatividad les garantizará sustentabilidad en el mercado. Por sus resultados favorables, propician las alianzas estratégicas, como la concretada en Brasil. Un proveedor "calificado" les suministra materia prima y elementos que garantizan "competitividad" y permite continuar afianzando la marca en el mercado local.

Por último reveló que los directivos de la empresa "creemos en el valor económico de la marca". Por ello nos interesa seguir formando profesionales y ciudadanos comprometidos con la sociedad en la que viven". Una muestra de esto último es la experiencia que realizaron con la ONG "Un Techo para mi país" en zonas carenciadas de la ciudad de Paraná autocalificándola "con resultados alentadores".

La infraestructura productiva

En este panel se analizó detalladamente la situación de infraestructura de las provincias de Santa Fe y Córdoba, su complementa-



Juan Carlos Venesia



Francisco
Alberto
Delgadino

riedad y nuevos desafíos que enfrentan los nodos comunicacionales para un desarrollo sustentable.

Participaron **Juan Carlos Venesia**, Director General del Instituto de Desarrollo Regional, **Francisco Alberto Delgadino**, Director del Instituto de Investigación de Servicios Públicos e Infraestructura de la Universidad Nacional de Córdoba y **Julio Schneider**, Ministro de Obras Públicas de la provincia de Santa Fe, con la coordinación de **Julio Calzada**, Director de Informaciones y Estudios Económicos de la Bolsa de Comercio local.

"Rosario es el principal nodo de conectividad de la región", explicó **Juan Carlos Venesia** al referirse a la ciudad santafesina y zonas aledañas, ya que en el Área Metropolitana Gran Rosario (AMGRO) confluyen altos porcentajes de las actividades productivas de Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos y parte de Buenos Aires. Recordó que en esa zona se genera el 25% del PBI nacional y viven alrededor de 3.000.000 de personas.

"El 55% del total de producción granaría es soja y a pesar de que la Nación recauda retenciones por 12 millones de dólares, no contamos con rutas capaces de absorber una



mayor producción”, afirmó, tras aclarar que el 90% de su traslado a puestos se hace por carreteras; sólo el 7% por ferrocarril y no alcanza al 3% el transporte fluvial.

Estos porcentajes provocan rutas colapsadas –añadió- y “reducen o limitan nuestra potencialidad productiva”, por lo cual juzgó imprescindible “lograr un sistema de transporte eficaz”. Para Venesia es necesario triplicar el nivel de inversiones en infraestructura, pasando del actual 2% del PBI al 6%.

Por último, calificó de “escasa” la presencia de los mercados de capitales, por lo que convocó a una inversión “de consenso” entre los sectores público y privado.

A su turno, **Francisco Delgadino** presentó parte del estudio de investigación “Proyecto Córdoba 2025” que realizaron conjuntamente la Universidad de Córdoba y la delegación provincial de la Cámara de la Construcción. Si bien los ejes temáticos analizados incluyeron energía, infraestructura vial, vivienda, agua y saneamiento y residuos sólidos urbanos, el especialista presentó sucintamente las áreas de electricidad y vial.

En este sentido, afirmó que debe adecuarse la deficitaria infraestructura actual a este plan “que abrazó con mucho entusiasmo el gobernador (José Manuel) de la Sota”, ya que de acuerdo con el estudio, el sistema eléctrico provincial presenta algunos inconvenientes, por lo que es oportuno “afianzar la política energética en el sistema interconectado, cerrando el “anillo” con conexión a la línea (de transporte) del Comahue”. De acuerdo con el informe, “es necesario separar verticalmente las actividades de generación, transporte y distribución” reorientando las inversiones del capital privado, “al que debe convocarse”, recomendó el Director del Instituto dependiente de la UNC.

En cuanto al sistema vial, consideró que 56% por ciento del total del sistema vial “está en malas condiciones” por lo que aconsejó inicialmente la construcción de “un triángulo polinuclear interconectando por autovía a las ciudades de Córdoba, Río Cuarto, Villa María y San Francisco”. Delgadino estima que al revitalizar las rutas, “se generarán más *clusters*”.

Para alcanzar esas metas, consideró imprescindible tener claro “qué pensamos para el



año 2025”, trazar políticas y reglas claras, planificar con “ejecución eficaz” y recursos humanos capacitados para que ejerzan un control riguroso y formar equipos interdisciplinarios entre sectores privados, públicos y claustros universitarios.

En otro tramo de su exposición admitió que en la empresa provincial de electricidad (EPEC) “existe inquietud por los recientes anuncios del viceministro de Economía, (Axel) Kicillof, sobre la todavía poco detallada forma de implementar la futura política energética”. Consultado sobre la marcha de la construcción de la autovía Córdoba-Río Cuarto, admitió que “no se sabe qué pasará con las obras que tiene que hacer la Nación, complementarias a las que ya hizo la provincia.”.

Por su parte, el ministro de Obras Públicas de Santa Fe, **Julio Schneider**, expuso detalles del plan estratégico provincial aprobado en 2008 y que “nos garantiza consenso en todos los sectores políticos y sociales y sustentabilidad en el tiempo”, ya que está “abierto a actualizaciones cuando las circunstancias lo requieran”.

Precisó que el gobierno provincial destinó, entre los años 2008 y 2011, casi 10% del total de

los presupuestos de la provincia a inversiones en vivienda, energía y agua, aclarando que con autoridades de Vialidad Nacional siguen analizando el plan vial para circunvalar la ciudad de Rosario, y su gobierno, mejorar los nodos logísticos en puertos fluviales de la región. En definitiva, aclaró, “ se trata de invertir en infraestructura para el desarrollo, además de mejorar la calidad social, como ocurre con la nueva red cloacal”.

Palabras del gobernador Antonio Bonfatti

El gobernador de la provincia de Santa Fe hizo una descripción de la actual situación de su administración y de la Región Centro, a la vez que brindó detalles del Plan Estratégico Provincial y su proceso de construcción, sus objetivos y los proyectos en ejecución para contribuir a la interrelación con los estados provinciales vecinos de Córdoba y Entre Ríos. Indicó que ya está en marcha el 82% de los 234 proyectos de obra pública que fueron avalados por el Consejo de Planeamiento Estratégico, al tiempo que reconoció que la



deuda de 1.300 millones de pesos que tiene la Nación con la provincia “está lentificando” su ejecución, porque ésta prioriza los recursos para financiar la salud, escolaridad y otros servicios públicos, antes que continuar con nuevas obras.

También se quejó del “federalismo menguado” que practica la Nación, “ya que –dijo– de cada 100 pesos que genera la provincia, solo nos devuelve 3,60” con el agravante de que nos exigen “mayores responsabilidades (por las transferencias de servicios que se hicieron) con menores ingresos”. Por eso sostuvo que “hemos perdido la autonomía fiscal”, aunque dijo redoblar la apuesta por “continuar con el diálogo institucional con la Nación” a pesar del silencio que recibieron como respuesta –afirmó– a las reiteradas solicitudes de audiencia a la Presidenta de la Nación desde diciembre último “para dialogar sobre temas que nos afectan”. En este sentido, señaló que le preocupa además la falta de respuesta a los reclamos de deudas de la caja de jubilaciones que ya suman 6 años.

Bonfatti reconoció finalmente que la reforma tributaria que propicia su gobierno tiene justicia retributiva, a pesar que la oposición

política traba hasta el momento esa iniciativa por lo cual “seguiremos insistiendo al diálogo y poniendo los problemas arriba de la mesa”. En ese sentido y ante una pregunta formulada por el periodista **Gabriel González**, quien actuó como moderador, estimó que el problema mayor de la Argentina “no es económico sino político, porque este desencuentro provoca problemas económicos”. Paralelamente, admitió que le preocupa “un solo nubarrón: que la sociedad está cada vez más violenta”, por lo que instó a “recuperar valores e instituciones, convocando a la mayor cohesión social posible”.

Conclusiones del presidente de IDEA

El cierre del Precoloquio Centro estuvo a cargo del presidente de IDEA, **Miguel Blanco**, quien reconoció públicamente el activo rol que cumplió IDEA Centro –con sede en Rosario– durante sus 50 años de trayectoria que celebra este año, “aportando ideas, debates, y propuestas concretas acerca de los principales temas de la vida económica de la región y del país”. Este espacio regional –agregó– contribuyó a que se reflexione sobre el destino común desde el mundo de los negocios, “que es desde donde se crea la riqueza para sostener el desarrollo del país. En esa línea se encuentra la temática del próximo Coloquio de Mar del Plata: “Las empresas como motor del desarrollo sustentable”.

Luego de realizar una síntesis conceptual de las exposiciones realizadas durante la jornada, destinó un párrafo de agradecimiento a quienes hacen posible que los diferentes encuentros y actividades anuales que realiza la institución a niveles nacionales y regionales crean un espacio “de reflexión entre empresarios, políticos, funcionarios y profesionales de todos los sectores” indicando que entre todas ellas participan más de 8000 personas. ■





Precoloquio NOA

Más de 200 empresarios, economistas, investigadores, politólogos y dirigentes empresariales analizaron la marcha de la economía, la crisis energética, las restricciones a las importaciones y exportaciones y la aplicación de medidas que pueden afectar el desarrollo productivo durante el Precoloquio de IDEA para la región del NOA, que tuvo lugar a fines de junio en la ciudad de Salta. Allí también se pasó revista a los desafíos que tienen la política y la economía en el mediano y largo plazo.

La jornada fue inaugurada por **Ignacio Stegmann**, presidente del 48º Coloquio Anual de IDEA, quien resaltó la integración de equipos interdisciplinarios y la diversidad de tamaño de empresas que, asociadas o no a IDEA, trabajaron en la elaboración de los temas centrales tanto de los precoloquios como del próximo encuentro

anual, que se desarrollará a mediados de octubre en Mar del Plata. Su slogan *"Las empresas como motor del desarrollo sustentable"* es el "objetivo central de todos los argentinos" afirmó, para agregar luego que la sustentabilidad social "es clave para nuestro país, ya que entre otros pilares incluye la vivienda, la salud y educación".

El contexto económico

En el primer panel participaron los economistas **José María Fanelli**, investigador titular del Centro de Estudios de Estado y Sociedad (CEDES) y **Dante Sica** (director de Abeceb.com), con la coordinación de **Bernardo Kosacoff**, asesor temático del 48° Coloquio.

Este panel fue marco referencial para un análisis de la economía actual tanto desde la visión macroeconómica como desde la perspectiva micro; los problemas que atraviesan los sectores productivos y las empresas a nivel nacional; el Mercosur y los efectos sobre la economía de la región NOA.

José María Fanelli desarrolló el tema: "La Economía argentina. Entre la sintonía fina y la inestabilidad macroeconómica". Tras admitir que la Eurozona atraviesa una situación complicada que se extenderá en el futuro "y aún no está claro cuánto afectará a la Argentina", sostuvo que "la súper integración comercial con Brasil nos conviene", pero advirtió que si ese país "aplica una política 'A', nosotros no podemos tener una política 'B". Por eso –añadió– en algunas situaciones se observan "reacciones de política y no de política económica".

Asu entender, el comportamiento económico durante la gestión Kirchner debe ser dividido en "dos ciclos diferentes: K1 (entre 2003 y 2007) de alto crecimiento económico con superávits gemelos y baja inflación y el K2 (entre 2008 y 2011), cuando desaparecen los superávits gemelos y aumentan los términos de intercambio".

Para el economista e investigador, "reprimir el ahorro en dólares amplía la brecha cambiaria", con lo cual, en algún momento "se realimenta la inflación. Mantener subsidios altos también desemboca en mayor inflación", agregó.

Entre las amenazas "básicas" para el corto plazo, Fanelli dijo sobresale "la recesión con



inflación, que políticamente es reconstruccionista" y que además profundiza la falta de competitividad. Por ello abogó por atacar la inflación para corregir distorsiones. Entre las variables más urgentes, mencionó la del sector energético "porque es insostenible la actual política de subsidios". También recordó que la base monetaria crece 30% anual, "muy por encima de la inflación" por





lo que sugirió que "al ocuparse de corregir otras variables, el Gobierno debe hacerlo también sobre la inflación".

Finalmente recordó que Argentina es socio de "países que les fue realmente bien en estos últimos años, particularmente Brasil y China" por lo que de corregirse algunas desviaciones "tenemos nuevamente perspectivas favorables" para retomar el rumbo de crecimiento.



A su turno, **Dante Sica** pronosticó que "mientras no se resuelva la restricción energética macro, las empresas tendrán que acostumbrarse a desenvolverse en una economía con control de cambios, fuerte administración del comercio exterior, discrecionalidad e intervención gubernamental". También coincidió con la posición de su colega Fanelli en el sentido de que si Argentina no coordina con la política que aplica Brasil "quedaremos fuera de foco".

Luego de señalar que el control de cambios y la administración total del comercio "no es inocua" sobre la actividad comercial, Sica explicó que si bien las trabas a las importaciones y exportaciones que aplica el Gobierno afectan a todos los sectores productivos, preponderantemente son tres los más perjudicados: automotriz, maquinaria agrícola y maquinaria tecnológica, "que aglutinan el 80 por ciento del déficit actual de insumos y equipos. Esta política- agregó- "ya está afectando al empleo" como en el caso específico de algunas automotrices y la industria electrónica de Tierra del Fuego y este efecto podría profundizarse en el segundo semestre".

Sica no coincidió con la visión oficial de que "se nos vino el mundo encima", sino que atribuyó la desaceleración de la actividad económica a que "hubo mala praxis, por no realizar políticas anticíclicas".

Entre los desafíos futuros que se presentan a la Argentina, el economista enumeró: aumentar la inversión -en especial en el sector industrial-, superar las restricciones energéticas, principalmente en materia de gas, y de mano de obra calificada.

Finalmente dedicó un párrafo especial a las negociaciones internacionales con los mercados emergentes y alertó que de persistir con esta política "estamos quedando afuera del grupo de países que aportarán el 80 por ciento del crecimiento mundial".

Las empresas como motor del desarrollo sustentable

El siguiente panel debatió las condiciones necesarias para que las empresas puedan cumplir su rol "como motor del desarrollo sustentable", en línea con el título del próximo Coloquio Anual de IDEA.

Participaron **Dante Apaza**, representante del Consejo de Control y Seguimiento del Plan de Desarrollo Estratégico Salta 2030; **Daniel Chávez Díaz**, presidente de la Minera del Altiplano y **José Ignacio de Mendiguren**, presidente de la Unión Industrial Argentina. El moderador fue **José Urtubey**, integrante del Comité 48° Coloquio.

Apaza reseñó las tareas que se vienen desarrollando desde 2009 en el plan provincial de Desarrollo Estratégico, que contempla la responsabilidad de los agentes económicos, el desarrollo de talentos, la industrialización de productos, la formación de líderes, la integración al mundo y el respeto del medio ambiente. "Esto ha permitido formular estrategias sectoriales a 20 años, articulando sectores productivos privados y públicos" precisó.

Entre otros proyectos en estudio, mencionó que "la provincia exporte energía a Chile, Uruguay y por qué no, interconectarnos con Bolivia en un futuro cercano" imaginó. También reseñó la situación del sector minero en la región y su potencial en materia de desarrollo sustentable.

Los responsables del Plan aspiran a "ser puentes de la diversidad, que los conduzca a la búsqueda permanente de nuevas alternativas y ser motor de la acción a la vez que nos permita ponernos en movimiento", agregó Apaza.

A su turno, **Daniel Chávez Díaz** afirmó que "el crecimiento es condición necesaria pero no suficiente para la inclusión social", tras lo cual admitió que integra el sector minero "que



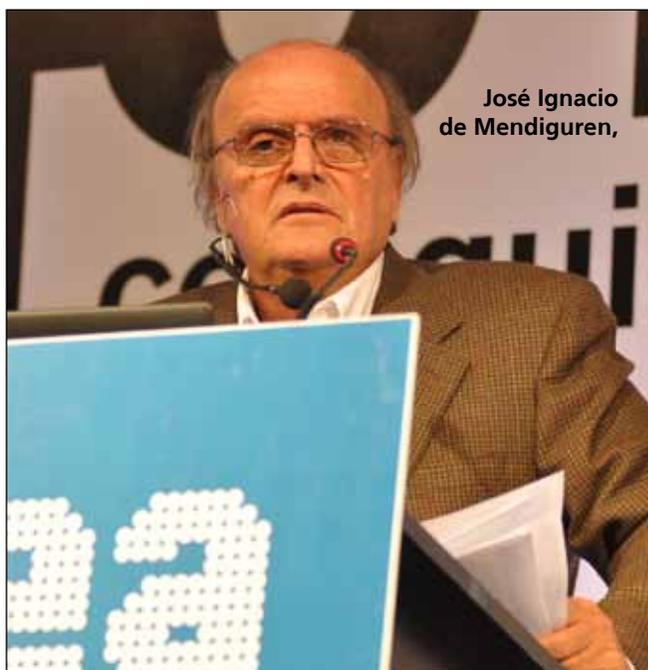
Dante Apaza

creció 1034 por ciento en los últimos años" y a cuya actividad, reconoció, la sociedad le dio carácter controvertido". Por tal motivo propició "una fuerte articulación entre los sectores públicos y privados con ONG's para alcanzar un desarrollo sustentable.

Para **José Ignacio de Mendiguren**, los empresarios argentinos se desarrollaron en un marco de enorme cambio de reglas y al-



Daniel Chávez Díaz



José Ignacio de Mendiguren,

tísima volatilidad, condiciones que resultan "imposibles para ser sustentables en el largo plazo". Sólo se superará esa situación cuando "a un argentino le sea más atractivo invertir en el país que hacerlo en otro lado. Buscar la inversión afuera es mucho más difícil", agregó para preguntarse inmediatamente; "¿Cómo es posible que el nivel de inversiones sea tan bajo en relación al PBI? Nadie deja de invertir



José Urtubey

por perverso. Hay que entender las razones" Por ello abogó por un "creciente diálogo tripartito social entre trabajo, empresas y gobierno para la búsqueda de soluciones del futuro", tras lo cual se mostró esperanzado por la finalización de "viejas antinomias: redistribución vs. crecimiento". En claro mensaje hacia las autoridades que administran las importaciones y exportaciones, calificó de "preocupante" el hecho de "no entender que el nivel de actividad tiene relación directa con las importaciones de insumos". Seguidamente se preguntó "¿quién no quiere exportar más?, pero debe hacerse dentro de las reglas internacionales: "El mercado internacional funciona a 180 días. Imponerme que lo haga a 30 días es no comprender cómo funciona el comercio y es pedirme que no exporte. Así no se supera el problema del comercio exterior. Tampoco aprovecharemos las oportunidades que tenemos. El tren está pasando por la Argentina. Que no nos encuentre peleando en el andén" graficó.

Valores básicos para un desarrollo sustentable

Los panelistas **Juan Sebastián Martínez**, presidente de IDEA Joven, **Fernando Straface**, Director Ejecutivo de CIPPEC y **Sergio Berensztein**, Director de Poliarquía Consultores, junto a **Guillermo Lipera**, integrante del Comité 48° Coloquio y coordinador de la mesa, analizaron posteriormente los desafíos actuales a fin de encontrar los medios y formas tendientes a consensuar principios comunes entre los distintos sectores de la sociedad. **Juan Sebastián Martínez**, presentó los resultados de una investigación realizada por IDEA Joven en colaboración con el CIPECC, en la que se aplicó el estudio *Doing Business* que permite comparar mejores prácticas en la apertura de empresas y cumplimientos de contratos. Se cotejaron los resultados de las ciudades de Salta y Rosario, con los obtenidos

en su momento en la Ciudad de Buenos Aires. Al respecto graficó que en el rubro costos y calidad de trámites para la apertura de empresas, Rosario presenta mejores guarismos que Salta. De las tres ciudades, Buenos Aires es la que cuenta con una mejor performance. En cuanto a cumplimiento de contratos, Salta se posiciona mejor en lo que hace a los procedimientos, no así en costos. La Ciudad de Buenos Aires presenta una situación similar pero con un costo menor.

En el ranking a nivel mundial Argentina figura en el lugar 114, un poco mejor que Brasil, que ocupa el lugar 126, en tanto México mejoró la competitividad interna.

Finalmente Martínez adelantó que IDEA Joven implementará una agenda de trabajo que permita incorporar mejores prácticas a fin de superar la situación actual.

Fernando Straface, por su parte, resaltó la influencia positiva que tiene en el desarrollo económico la vigencia de la institucionalidad por sobre las variables geografía y cultura, que sostienen otras corrientes de pensamiento. Definió a las instituciones como el conjunto de prácticas formales e informales que establecen las reglas de juego, los horizontes de planeamiento de los actores y la distribución de poder.

Entre los aspectos centrales de cara a un futuro mediano, abogó por “incrementar un mayor equilibrio fiscal” desde la Nación y generar un sistema de coparticipación más justo; fortalecer la Justicia (“los actores políticos siempre ponen a prueba al Poder Judicial”) y mejorar la calidad de la representación política (“cambiar el sistema de votación. No se puede repetir lo ocurrido en las elecciones de 2011: se imprimieron 150 millones de boletas sólo en la provincia de Buenos Aires”). Por último, lograr la profesionalización del Estado.

A su vez, **Sergio Berensztein** enfatizó que en la Argentina “no hay sistema político, sino poder que se concentra en el presidencialis-



Juan
Sebastián
Martínez

mo”. Entre los déficits actuales remarcó la falta de diálogo, cooperación (a partir de la aceptación del otro, del interés del otro se genera la costumbre de escuchar y debatir); procesar el conflicto y no negarlo. “Todo ello desemboca en un proceso que garantiza el aporte de todos”.

Tras admitir que “no hay consensos eternos” hizo un llamado por una mayor transparencia



Fernando
Straface



Sergio Berensztein

“como posibilidad de acceso a la información pública para cualquier ciudadano”. También afirmó que el capital humano “es central en los sistemas democráticos” y propició un mayor avance de la tecnología “para darle vitalidad a las instituciones”.

El politólogo sostuvo que el hiperpresidencialismo atrofia a los tres poderes del Estado e implica un abuso de los derechos, además



Juan Manuel Urtubey

de rechazar el diálogo. También necesita un Estado débil porque el Presidente no acepta limitaciones. En síntesis, requiere un estado grande y bobo. No permite el desarrollo de la burocracia bien entendida. “Hay burócratas, que es completamente distinto”, completó. Tras reiterar que “en la práctica tenemos poder pero no sistema democrático” enumeró que los desafíos que se presentan a la sociedad argentina son: exigir plena vigencia de la ley de acceso a la información pública; reestablecer el federalismo con mejor coparticipación (“en las provincias, el Presidente es más fuerte que el Gobernador”, dijo) y dotar de tecnología y mejor capital humano tanto al Congreso como a la Justicia.

En cuanto a cómo puede contribuir el sector privado para superar esta situación, planteó demandar la construcción de mejores instituciones, sobre todo en épocas de crisis, cuando se hace necesario escrutinarse la calidad del gasto públicos para reestablecer el presidencialismo y desterrar el hiperpresidencialismo). Finalmente afirmó que, a su entender, “el sector privado puede garantizar la autonomía de la sociedad civil, hoy cooptada” para reiterar que “si no hay autonomía de la sociedad civil, se debilita la democracia”.

La visión del gobernador Juan Manuel Urtubey

En el cierre del Precoloquio NOA, expuso **Juan Manuel Urtubey**, gobernador de la provincia anfitriona, con el periodista **Alfredo Leuco** en el rol de moderador.

El mandatario salteño expresó que la Argentina hizo “enormes esfuerzos” para alcanzar entre todos los sectores el actual grado de crecimiento económico y que “ahora hay que empezar a trabajar para abrir la puerta y que empiecen a entrar los que todavía no pudieron hacerlo”. Al trazar una reseña de su gestión, iniciada en 2007, recordó que aplica el principio de “descentralización con mayor



Miguel Blanco

inclusión social y participación del ciudadano de manera íntegra”.

Aclaró que Salta es la provincia que más invierte en educación: 38 por ciento y que está viviendo un presente “formidable y un futuro realmente alentador: cuadruplicamos la generación de empresas en todos los parques industriales de la provincia”. Admitió que tras haber “llegado hasta aquí, el desafío es sostener las cosas como están, saber hacia dónde vamos, cómo garantizamos competitividad a los distintos sectores”.

En cuanto a la minería, reconoció el “rol activo” de las cámaras mineras y calificó de “ridícula” la estigmatización que hicieron ciertos sectores de la sociedad sobre esa actividad. “En la provincia tenemos un patrón de exigencias ambientales innegociables” agregó, al tiempo que se mostró confiado de que “es una de las actividades con mayor futuro”.

Entre los nuevos desafíos de su gestión, enfatizó en “garantizar más infraestructura para la región del NOA-NEA y encontrar competitividad con sustentabilidad, generando mayor valor agregado a las empresas locales.”

En el plano nacional, exhortó a que “nos abracemos a Brasil, generar un solo bloque y acompañar el fuerte crecimiento con Chile. En suma, trabajar por una integración supranacional”.

Al solicitársele opinión sobre una posible reforma a la Constitución Nacional, Urtubey dijo: “que todos los gobiernos tengan en sus

proyectos reformas de la Constitución termina virtualizándola” para preguntarse: ¿Por qué no probamos con cumplir la que tenemos vigente? Seguidamente consideró que a la constitución salteña también habría que introducirle algunos cambios, pero reveló que “luego de evaluar los costos y los beneficios, decidimos no hacerlo”.

Conclusiones

Al cerrar las deliberaciones el presidente de IDEA, **Miguel Blanco**, reseñó las conclusiones del Precoloquio NOA.

Reconoció que estos encuentros “son estimulantes, nos interpelan y nos provocan”, ya que, en definitiva, se trabaja “para el desarrollo sustentable de la Argentina, a través de la formación de un empresariado sólido”.

Blanco reiteró que para la dirigencia de IDEA, los Precoloquios y el Coloquio Anual “son la punta del iceberg” de una labor mucho más profunda y abarcativa que se desarrolla a lo largo de todo el año.

También destacó que el próximo Coloquio será el número 48° que IDEA organiza consecutivamente todos los años sin interrupción y que “este importante número de ediciones habla por sí sólo sobre el papel que cada uno ha tenido hasta el presente y nuestra responsabilidad como empresarios y ciudadanos en lo que será la Argentina de los próximos años”. ■

IDEA agradece la colaboración de las siguientes empresas

